

# บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ (ประกันชีวิต)	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(ซ) และ 21	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่บันทึกในงบการเงินมีจำนวน 52,259 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 64 ของหนี้สินรวม</p> <p>หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา ซึ่งใช้วิจารณ์ฐานะและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีความซับซ้อนอย่างเหมาะสม และเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคตที่มีความไม่แน่นอนซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการวัดมูลค่า ณ วันที่รายงาน</p> <p>กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบคำนวณโดยอาศัยข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการคงอยู่ของกรมธรรม์ ค่าใช้จ่าย และอัตราดอกเบี้ยคิดลด ซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>เนื่องด้วยความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร และวิธีการประเมินมูลค่าทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีความซับซ้อน ซึ่งอาจมี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบ และการนำมติปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของกระบวนการวัดมูลค่าหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่และการกระทบยอดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li><li>• การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยของข้าพเจ้า ในการ<ul style="list-style-type: none"><li>• ประเมินว่าวิธีการและแบบจำลองที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญาสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมหรือไม่</li><li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ไม่ใช่ข้อสมมติทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการคงอยู่ของกรมธรรม์ และค่าใช้จ่าย โดยสอบทานการวิเคราะห์ที่ประสบการณ์ในอดีตและวิเคราะห์ความอ่อนไหว</li><li>• ประเมินวิธีการกำหนดอัตราคิดลด ทดสอบข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณอัตราคิดลด และประเมินว่าอัตราคิดลดสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมหรือไม่</li></ul></li></ul>

<p>ผลกระทบต่อจำนวนเงินของหนี้สินและค่าใช้จ่ายที่บันทึก ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบการคำนวณสำหรับค่าประมาณการที่ดีที่สุดของหนี้สินจากตัวอย่างกรมธรรม์ และสำหรับกำไรจากการให้บริการตามสัญญาจากตัวอย่างกลุ่มสัญญาประกันภัย และทำการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับผลลัพธ์ของแบบจำลองที่ใช้โดยผู้บริหาร</li> <li>• พิจารณาความพอเพียงของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<p>หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว (ประกันวินาศภัย)</p>	
<p>อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(ข) และ 21</p>	
<p><b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b></p>	<p><b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b></p>
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วที่บันทึกในงบการเงินมีจำนวน 4,589 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6 ของหนี้สินรวม</p> <p>หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตเพื่อประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การประมาณการใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว การคาดการณ์การชำระค่าสินไหมทดแทน และรูปแบบการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจากประสบการณ์ในอดีต และการเลือกข้อสมมติที่เหมาะสมที่เกี่ยวกับประมาณการค่าสินไหมทดแทนสัมบูรณ์ (Ultimate claims cost)</p> <p>เนื่องจากลักษณะของการประมาณการดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูง การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจ และประเมินการออกแบบและการนำมาถือปฏิบัติของการควบคุมหลักของกระบวนการวัดมูลค่าหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วและการกระทบยอดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยของข้าพเจ้าในการประเมินข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว</li> <li>• การกระทบยอดระหว่างข้อมูลค่าสินไหมที่บันทึกในระบบกับข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณสำรองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย</li> <li>• สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณสำรองค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ</li> <li>• พิจารณาความพอเพียงของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(ณ) และ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 13,292 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวม</p> <p>กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์หลากหลายประเภท โดยรถยนต์ให้เช่าเหล่านี้แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบการเงินรวม ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของรถยนต์ให้เช่ามีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม</p> <p>การประเมินมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าต้องอาศัยราคาจากแหล่งข้อมูลภายนอก รวมถึงแผนการขายและราคาขายในอดีต ทั้งนี้ ความผันผวนในราคาตลาดรถยนต์มือสองและปัจจัยทางเศรษฐกิจอื่น อาจทำให้ราคาขายที่เกิดขึ้นจริงเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแตกต่างจากมูลค่าคงเหลือที่ประมาณการไว้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมกระบวนการที่ฝ่ายบริหารใช้พิจารณามูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า</li><li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า โดยพิจารณามูลค่าคงเหลือเปรียบเทียบกับราคาขายรถยนต์จากแหล่งข้อมูลภายนอก รวมถึงแผนการขายและราคาขายในอดีต</li><li>• สุ่มทดสอบความถูกต้องของราคาขายรถยนต์จากแหล่งข้อมูลภายนอกที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า</li><li>• ทดสอบการคำนวณมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า และ</li><li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li></ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือหน่วยกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(สุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2567	2568	2567
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(พันบาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 9	3,721,022	3,386,061	2,951,934	87,241	51,796
รายได้จากเงินลงทุนค้างรับ		224,084	220,519	261,957	-	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	21	3,987,388	2,188,209	2,846,544	-	-
ลูกหนี้ค้ำสัญญาเช่าดำเนินงาน	5, 7	420,099	486,877	441,255	-	-
ลูกหนี้ค้ำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	5, 8	17,429	103,724	239,006	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้	5, 9, 10, 37, 39	46,004,934	41,259,742	38,858,398	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน	5, 9, 11, 37	13,057,724	12,236,461	11,987,584	234,000	234,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9, 12, 37	278,662	112,079	147,740	-	-
สินค้าคงเหลือ	13	167,704	249,133	1,013,960	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	5, 9, 14	843,582	1,272,080	1,104,362	4,663,333	4,907,551
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-	8,530,943	8,372,009
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		59,903	59,702	64,964	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	470,227	477,592	483,609	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้า	5, 17	1,220,782	1,243,530	1,266,278	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	18,009,098	16,949,382	16,895,182	1,536	2,185
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5	3,004	3,283	5,381	25,657	28,915
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		260,338	229,115	231,916	16,494	13,265
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	35	1,981,867	1,944,815	1,841,480	114,007	49,827
สินทรัพย์อื่น	5, 19	1,546,518	1,664,395	1,665,343	69,971	146,669
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>92,274,365</b>	<b>84,086,699</b>	<b>82,306,893</b>	<b>13,743,182</b>	<b>13,806,217</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2567	2568	2567
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
				(พันบาท)		
<b>หนี้สิน</b>						
เงินกู้ยืม	5, 9, 20	17,973,531	18,856,772	19,149,472	9,335,164	10,129,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	5, 21	58,914,311	51,353,769	49,708,016	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	21	224,682	244,243	250,011	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	9, 12, 37	843,748	44,547	43,652	818,927	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		198,042	279,600	91,820	-	-
หนี้สินทางการเงิน	5, 20	339,390	599,196	929,766	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 20	3,092	3,350	5,674	26,336	29,505
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		304,755	290,052	272,069	27,090	20,743
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	242,503	310,029	322,216	-	-
หนี้สินอื่น	5, 22	2,244,645	1,973,313	2,248,582	145,258	277,000
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>81,288,699</b>	<b>73,954,871</b>	<b>73,021,278</b>	<b>10,352,775</b>	<b>10,456,248</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	23					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,203,356,530 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		12,033,565	12,033,565	12,033,565	12,033,565	12,033,565
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
(หุ้นสามัญจำนวน 752,097,832 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		7,520,978	7,520,978	7,520,978	7,520,978	7,520,978
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	18,224,269	18,224,269	18,224,269	18,224,269	18,224,269
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	360,835	347,429	337,374	76,902	69,041
ทุนสำรองอื่น	24	7,715	7,715	7,715	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		7,952,262	7,781,330	7,241,887	287,804	138,794
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	(23,416,612)	(24,107,314)	(24,363,926)	(22,719,546)	(22,603,113)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>10,649,447</b>	<b>9,774,407</b>	<b>8,968,297</b>	<b>3,390,407</b>	<b>3,349,969</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		336,219	357,421	317,318	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>10,985,666</b>	<b>10,131,828</b>	<b>9,285,615</b>	<b>3,390,407</b>	<b>3,349,969</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>92,274,365</b>	<b>84,086,699</b>	<b>82,306,893</b>	<b>13,743,182</b>	<b>13,806,217</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)				
รายได้จากการประกันภัย	5, 21, 26	8,880,403	8,264,634	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	5, 21, 26	(9,599,629)	(5,489,136)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยที่ถือไว้	5, 21, 26	1,880,768	(1,093,568)	-	-
<b>ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย</b>	26	<b>1,161,542</b>	<b>1,681,930</b>	-	-
รายได้จากการลงทุน	5, 27, 28	2,127,622	2,056,126	539,040	456,850
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	5, 27, 29	610,379	290,498	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเครื่องมือทางการเงิน	27, 30	69,080	(98,313)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	27	(147)	326	-	-
ผลกำไรสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	27	5,257	50	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	27, 34	(82,061)	(248,479)	-	-
<b>รายได้จากการลงทุนสุทธิ</b>		<b>2,730,130</b>	<b>2,000,208</b>	<b>539,040</b>	<b>456,850</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	21, 27	(1,446,118)	(1,374,670)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ถือไว้	21, 27	23,261	(4,116)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ</b>		<b>(1,422,857)</b>	<b>(1,378,786)</b>	-	-
<b>รายได้จากการลงทุนและค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ</b>	27	<b>1,307,273</b>	<b>621,422</b>	<b>539,040</b>	<b>456,850</b>
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	5	3,632,866	3,386,541	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	5	10,316	47,820	-	-
รายได้จากการขายสินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		1,658,400	1,486,198	-	-
ต้นทุนทางตรงจากการให้เช่า		(2,521,386)	(2,282,826)	-	-
ต้นทุนจากการขายสินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		(1,542,210)	(1,567,227)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	5, 31	(1,743,391)	(1,944,388)	(241,076)	(227,874)
รายได้ค่าที่ปรึกษา	5	-	-	211,643	214,852
รายได้ค่าจ้างและค่าบ้านหนึ่ง		69,622	66,877	-	-
รายได้อื่น	5	72,702	78,493	624	9,424
ต้นทุนทางการเงิน	5	(763,971)	(845,839)	(387,996)	(451,640)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>1,341,763</b>	<b>729,001</b>	<b>122,235</b>	<b>1,612</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	35	294,619	194,155	(34,985)	(43,920)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>		<b>1,047,144</b>	<b>534,846</b>	<b>157,220</b>	<b>45,532</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	27	88	(585)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	27	1,454,750	1,613,406	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	27	(77,727)	70,641	(145,541)
ผลขาดทุนจากต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอดัคบัญชี				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(10,573)	(2,573)	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	27	(1,662,779)	(960,554)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ถือไว้	27	13,856	(1,815)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	35	56,477	(143,704)	29,108
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(225,908)</b>	<b>574,816</b>	<b>(116,433)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	27	(67,210)	(328,469)	-
ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกัน				
ความเสี่ยงเงินลงทุนในตราสารทุน	27	(82,789)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการคิดราคาสินทรัพย์ใหม่		161,542	(11,795)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		29,210	10,953	(436)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	35	(8,151)	65,862	87
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>32,602</b>	<b>(263,449)</b>	<b>(349)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(193,306)</b>	<b>311,367</b>	<b>(116,782)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<b>853,838</b>	<b>846,213</b>	<b>40,438</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,071,971	505,897	157,220
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(24,827)	28,949	-
<b>กำไรสำหรับงวด</b>		<b>1,047,144</b>	<b>534,846</b>	<b>157,220</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		875,040	833,754	40,438
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(21,202)	12,459	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<b>853,838</b>	<b>846,213</b>	<b>40,438</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	36	<b>1.43</b>	<b>0.67</b>	<b>0.21</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>				<b>0.06</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม															
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
ค่ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 2567																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - ตามที่รายงานในปีก่อน	7,520,978	18,224,269	337,374	7,715	6,879,527	6,169	(2,167,096)	34,862	(126,586)		(22,660,706)	557,120	(24,356,237)	8,613,626	313,498	8,927,124
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	362,360	(26,079)	102,830	(7,215)	24,604	-	-	(101,829)	(7,689)	354,671	3,820	358,491
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	7,520,978	18,224,269	337,374	7,715	7,241,887	(19,910)	(2,064,266)	27,647	(101,982)	-	(22,660,706)	455,291	(24,363,926)	8,968,297	317,318	9,285,615
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยพระเจ้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยซึ่ง																
อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	15	-	-	-	(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยพระเจ้าส่วนของผู้ถือหุ้น					(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด																
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	-	505,897	-	-	-	-	-	-	-	-	505,897	28,949	534,846
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	9,357	56,495	(235,981)	(2,058)	1,286,890	(769,654)	-	(17,192)	318,500	327,857	(16,490)	311,367
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวด	-	-	-	-	515,254	56,495	(235,981)	(2,058)	1,286,890	(769,654)	-	(17,192)	318,500	833,754	12,459	846,213
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	10,055	-	(10,055)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	61,888	-	-	-	(12,849)	-	-	(49,039)	(61,888)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	7,520,978	18,224,269	347,429	7,715	7,781,330	36,585	(2,300,247)	25,589	1,172,059	(769,654)	(22,660,706)	389,060	(24,107,314)	9,774,407	357,421	10,131,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคูปัล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม																			
	ตัวประกอบ					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น														
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ทุนสำรองอื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่าไว้ (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน			มูลค่าไว้ (ขาดทุน) จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับวิสาหกิจที่ร่วม			มูลค่าไว้					รวม	รวมส่วนของวิสาหกิจที่ไม่ได้ดำเนินการควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
						จากการถือเกินความเสียหาย	ที่ดำเนินการไว้ด้วยมูลค่าหุ้น	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม	ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม				ส่วนที่โอนไปให้วิสาหกิจที่ร่วม
จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน		
ค่ารับใช้ที่หมดวันที่ 31 ธันวาคม 2568																				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่รายงานในปีก่อน	7,520,978	18,224,269	347,429	7,715	7,280,619	48,382	(2,316,748)	25,589	1,162,328	-	-	(22,660,706)	408,478	(23,332,677)	10,048,333	362,640	10,410,973			
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินบัญชี	-	-	-	-	500,711	(11,797)	16,501	-	9,731	-	(769,654)	-	(19,418)	(774,637)	(273,926)	(5,219)	(279,145)			
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	7,520,978	18,224,269	347,429	7,715	7,781,330	36,585	(2,300,247)	25,589	1,172,059	-	(769,654)	(22,660,706)	389,060	(24,107,314)	9,774,407	357,421	10,131,828			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จต่อหุ้นรวม	-	-	-	-	1,071,971	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,071,971	(24,827)	1,047,144			
กำไรส่วนรวม	-	-	-	-	23,370	(62,198)	(72,143)	(8,456)	1,163,702	(65,746)	(1,318,839)	-	143,379	(220,301)	(196,931)	3,625	(193,306)			
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จต่อหุ้นรวม	-	-	-	-	1,095,341	(62,198)	(72,143)	(8,456)	1,163,702	(65,746)	(1,318,839)	-	143,379	(220,301)	875,040	(21,202)	853,838			
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	13,406	-	(13,406)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
โอนไปให้ตัวประกอบ	-	-	-	-	(911,003)	-	870,672	-	-	59,574	-	-	(19,243)	911,003	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,520,978	18,224,269	360,835	7,715	7,952,262	(25,613)	(1,501,718)	17,133	2,335,761	(6,172)	(2,088,493)	(22,660,706)	513,196	(23,416,612)	10,649,447	336,219	10,985,666			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม		ผลต่างจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	18,224,269	66,764	94,939	(22,603,113)	(22,603,113)	3,303,837
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี	-	-	-	45,532	-	45,532
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	600	-	600
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	46,132	-	46,132
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,277	(2,277)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,224,269	69,041	138,794	(22,603,113)	(22,603,113)	3,349,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ส่วนเกิน	ขาดทุนจาก	ผลต่างจาก	รวม	รวม	รวม	รวม	
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	การป้องกันความเสี่ยง จากกระแสเงินสด	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	7,520,978	18,224,269	69,041	138,794	-	(22,603,113)	(22,603,113)	3,349,969
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด								
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	157,220	-	-	-	157,220
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(349)	(116,433)	-	(116,433)	(116,782)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับงวด	-	-	-	156,871	(116,433)	-	(116,433)	40,438
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	7,861	(7,861)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,520,978	18,224,269	76,902	287,804	(116,433)	(22,603,113)	(22,719,546)	3,390,407

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับงวด	1,047,144	534,846	157,220	45,531
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้ (รายได้)	35	294,619	194,155	(34,985)
ต้นทุนทางการเงิน		763,971	845,839	387,996
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		2,105,417	1,918,823	18,389
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)		52,179	38,875	7,992
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		147	(326)	-
ผลขาดทุน (กำไร) สำหรับการป้องกันความเสี่ยง		(5,257)	(50)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	30	(69,080)	98,313	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	34	82,061	248,479	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินค้าคงเหลือและทรัพย์สินรอการขาย		38,747	49,074	-
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	29	(610,379)	(290,498)	-
เงินปันผลรับ	28	(759,468)	(698,247)	(343,710)
ดอกเบี้ยรับ	28	(1,460,097)	(1,428,062)	(195,330)
		1,480,004	1,511,221	(2,428)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ		(1,799,179)	658,335	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		66,777	(45,622)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		86,295	135,282	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		(3,077,152)	(2,008,337)	-
สินค้าคงเหลือ		66,134	715,752	-
สินทรัพย์อื่น		(762,190)	(321,979)	76,698
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย		7,560,542	1,645,753	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ		(19,561)	(5,768)	-
หนี้สินอื่น		297,515	(23,590)	(15,238)
เงินสดรับจากผลประโยชน์ของพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,142	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		(23,342)	(12,623)	(2,081)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		3,875,843	2,249,566	56,951
รับดอกเบี้ยจากธุรกิจประกันภัย		1,465,145	1,370,771	-
รับเงินปันผลจากธุรกิจประกันภัย		754,580	662,814	-
ภาษีเงินได้จ่าย		(327,347)	(292,332)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		5,768,221	3,990,819	56,951
				129,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(158,934)	(716,818)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		15,979	113,344	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,314,455)	(2,720,797)	(252)	(746)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(1,297)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(91,644)	(63,290)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	4,286	-	-
เงินให้กู้ยืม		(331,157)	(842,600)	(5,266,250)	(1,452,600)
เงินสดรับชำระหนี้จากเงินให้กู้ยืม		753,183	675,924	5,510,848	2,111,300
รับเงินปันผล		4,888	35,433	343,710	209,121
ดอกเบี้ยรับ		61,999	539,126	194,950	247,051
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(3,901,207)</b>	<b>(2,259,871)</b>	<b>624,072</b>	<b>397,308</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	20	25,655,797	4,138,310	20,003,000	686,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม	20	(25,925,202)	(4,431,010)	(20,183,000)	(956,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินทางการเงิน	20	(371,631)	(365,262)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	20	(2,427)	(5,986)	(16,357)	(16,819)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย		(888,678)	(632,288)	(449,221)	(239,219)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(1,532,141)</b>	<b>(1,296,236)</b>	<b>(645,578)</b>	<b>(526,038)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		334,873	434,712	35,445	1,190
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		88	(585)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>334,961</b>	<b>434,127</b>	<b>35,445</b>	<b>1,190</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		3,386,061	2,951,934	51,796	50,606
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>3,721,022</b>	<b>3,386,061</b>	<b>87,241</b>	<b>51,796</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		210,048	280,237	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		5,420	-	5,420	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างคิดตั้งไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,100	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินค้างเหลือ		1,467,801	797,645	-	-
โอนที่ดินและอาคารไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	14,952	-	-
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า		-	-	12,039	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน
8	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน
9	การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน
10	สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้
11	สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน
12	อนุพันธ์
13	สินค้าคงเหลือ
14	เงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับ
15	เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	สิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้า
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
19	สินทรัพย์อื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	สัญญาประกันภัยและการประกันภัยต่อ
22	หนี้สินอื่น
23	ทุนเรือนหุ้น
24	สำรอง
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย
27	รายได้จากการลงทุนและรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย
28	รายได้จากการลงทุน
29	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน
30	กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
31	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
33	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
34	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
35	ภาษีเงินได้ (รายได้)
36	กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน
37	การบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงิน
38	การบริหารจัดการทุน
39	หลักทรัพย์ประกันและทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองวางไว้กับนายทะเบียน
40	ทรัพย์สินที่มีชื่อจำกัดและภาระผูกพัน
41	เงินสมทบกองทุนประกัน
42	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
43	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

# บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 315 อาคารไทยกรุ๊ป ชั้นที่ 12 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

ผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท มงคลสิริ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 80.84) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ศรีทราฟฟี่ 9 จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับประกันชีวิต ประกันวินาศภัย บริการให้สินเชื่อแบบลีสซิ่งและเช่าซื้อ ให้สินเชื่อเงินกู้ยืม และขายรถยนต์มือสอง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 15

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และระยะเวลาในการจัดทำและยื่นงบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันภัย พ.ศ.2566 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ข) การใช้วิจารณญาณและประมาณการ

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ค) สัญญาเช่า
- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่
- 4(บ) และ 25 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่
  - การขายสินค้าควรรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
  - คำนายหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค้าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวแทนหรือไม่
- 15 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ค) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- |                    |   |
|--------------------|---|
| 4(ค)               | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า   |
| 4(ง) 7 8 14 และ 37 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสีย |
| 13                 | การวัดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ  |
| 16 และ 18          | การทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  |
| 35                 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณีกำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์   |
| 4(บ) และ 43        | การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัย และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพย์สินและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย  |
| 4(ง) และ 37        | การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้  |

#### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

บริษัท ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 รวมถึงบทแก้ไขเพิ่มเติมต่อมาตรฐานอื่น ๆ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานเหล่านี้นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางการบัญชีอย่างมีนัยสำคัญสำหรับสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยคือ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ย้อนหลัง ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ลักษณะและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในนโยบายการบัญชีของบริษัทซึ่งเป็นผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 เปิดเผยนงบบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย

##### 1. การรับรู้ การวัดมูลค่า และการนำเสนอสัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 ได้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้ การวัดมูลค่า การนำเสนอ และการเปิดเผย ข้อมูลสัญญาประกันภัย สัญญาประกันภัยต่อ และสัญญาลงทุนที่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจมาครฐานการ รายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้แบบจำลองในการวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัย แบบจำลองดังกล่าวรวมถึง การ ประเมินการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตเมื่อบริษัทปฏิบัติตามสัญญา การปรับปรุงความ เสี่ยงที่ชัดเจนสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 รายได้จากการประกันภัยในแต่ละรอบระยะเวลารายงานแสดงถึงการ เปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับสิ่งตอบแทน และการ จัดสรรเบี้ยประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการได้รับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย นอกจากนี้ องค์ประกอบ การลงทุนจะไม่ถูกรวมอยู่ในรายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย รับรู้แยกตามกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายได้และ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยแสดงแยกต่างหากจากรายได้ประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เฉพาะกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยที่เกิดขึ้นก่อนการ รับรู้สัญญาประกันภัยที่เกี่ยวข้อง จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากและทดสอบการค้ำประกัน สินทรัพย์เหล่านี้แสดงเป็น ส่วนหนึ่งในมูลค่าของกลุ่มสัญญาที่เกี่ยวข้องกัน และจะถูกระงับการเมื่อสัญญาที่เกี่ยวข้องกันถูกรับรู้รายการแล้ว

รายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยก่อนนอกเหนือจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ แสดงเป็นจำนวนสุทธิรายการเดียวในกำไรหรือขาดทุน

##### 2. การเปลี่ยนผ่าน

###### ธุรกิจประกันชีวิต

บริษัทได้เลือกปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบัญชีจากการนำมาครฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือ ปฏิบัติด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาประกันภัยทุกประเภทแทนวิธีการปรับย้อนหลัง

บริษัทพิจารณาว่าวิธีการปรับย้อนหลังไม่สามารถทำได้ในทางปฏิบัติ เนื่องจากไม่สามารถหาข้อมูลที่สนับสนุนและ สมเหตุสมผลที่จำเป็น ในการใช้วิธีการปรับย้อนหลังได้ นอกจากนี้ บริษัทไม่มีข้อมูลที่เป็นเพียงพอสำหรับจัดสรรค่าใช้จ่าย ให้กับกลุ่มสัญญาประกันภัย เนื่องจากนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้อยู่ปัจจุบัน ไม่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าว และวิธีการ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปรับย้อนหลังจำเป็นต้องมีข้อสมมติเกี่ยวกับความตั้งใจของผู้บริหารในช่วงเวลาที่ผ่านมา หรือการประมาณการทางบัญชีที่มีนัยสำคัญซึ่งไม่สามารถทำได้โดยไม่ใช้ข้อมูลที่ทราบหลังจากเกิดเหตุการณ์แล้ว

ภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรจากการให้บริการตามสัญญา (หรือองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ถูกกำหนดโดยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มของสัญญาประกันภัยและกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ

สำหรับสัญญาประกันภัยทั้งหมดที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยใช้ข้อมูลที่สนับสนุนและสมเหตุสมผลที่สามารถหาได้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อกำหนดกลุ่มของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยสัญญาที่ออกห่างจากกันมากกว่า 1 ปี อัตราคิดลด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก จะถูกกำหนดด้วยอัตราคิดลด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

#### ธุรกิจประกันวินาศภัย

บริษัท ได้เลือกปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติด้วยวิธีใช้วิธีการปรับย้อนหลัง ภายใต้วิธีการปรับย้อนหลัง ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทได้

- ระบุ รับรู้ และวัดมูลค่าสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยของแต่ละกลุ่มตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17
- ระบุ รับรู้ และวัดมูลค่าสินทรัพย์สำหรับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17
- เลิกรับรู้รายการยอดคงเหลือที่รายงานก่อนหน้านี้ออกไป ซึ่งจะไม่เกิดขึ้นหากถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 ซึ่งรวมไปถึงลูกหนี้ประกันภัยและเจ้าหนี้ประกันภัย ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 รายการดังกล่าวจะรวมอยู่ในการวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัย
- รับรู้ผลแตกต่างสุทธิในกำไรสะสม

ในกรณีที่การปรับย้อนหลังไม่สามารถทำได้ในทางปฏิบัติ บริษัทย่อยสามารถเลือกที่จะใช้วิธีการปรับย้อนหลังแบบตัดแปลง

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลค้างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกัน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไป โดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น หากทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่าย โดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไปต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบนที่บัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนดังกล่าวจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นนับตั้งแต่วันที่คั่นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นได้อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่า งบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่าง มีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้อง ถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน ทางการเงินอื่น ๆ รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และ วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออก ตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้อย่างแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบ ทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุน ที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการ ออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีเว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุน จะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.4))

#### (4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัท ได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่เกินกว่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (โดยใช้มูลค่าปัจจุบัน) นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกแยกต่างหากเป็นต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกัน

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ใน ส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสม ดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือ ระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่ง ได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสม ไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภท รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน คัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าและ วงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอีก 12 เดือน ข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการ เมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่า ลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับ สินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอย อย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพัน ให้กับกลุ่มบริษัท

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อนและชุดข้อมูลสมมติฐานหลายชุด การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตและการพัฒนาโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเลือกข้อมูลเศรษฐกิจมหภาค การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเครดิตซึ่งฝ่ายบริหารนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลที่หลากหลายของคู่สัญญา ซึ่งมาจากทั้งภายในและภายนอก

#### การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแสดงมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ คือ ส่วนต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตลอดระยะเวลาตามสัญญาของตราสาร

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยปราศจากอคติด้วยจำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนและสมเหตุสมผล รวมถึงการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

สำหรับพอร์ตการลงทุนที่มีสาระสำคัญ ประมาณการของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยคุณความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) กับยอดหนี้หรือประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD - Exposure at the time of default)

สมมติฐานเศรษฐกิจมหภาคที่คาดการณ์ไว้ถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและหากมีการระบุถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต สมมติฐานเหล่านี้ถูกกำหนดโดยใช้ข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนได้ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นภายในและสมมติฐานที่มีอยู่ภายนอก และสอดคล้องกับที่ใช้ในการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สถานการณ์ที่หลากหลายของสมมติฐานเศรษฐกิจมหภาคถูกรวบรวมไว้เป็นช่วงของผลลัพธ์ที่มีความเป็นไปได้และสมเหตุสมผลสำหรับพอร์ตการลงทุนทั้งหมดที่มีสาระสำคัญ ทั้งในแง่ของการพิจารณา PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้อง และในการพิจารณาภาพรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นควรคำนึงถึงการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับการยึดหลักประกันที่หักต้นทุนของการได้มา และการขายหลักประกัน โดยไม่คำนึงว่าการยึดทรัพย์นั้นเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลำดับชั้นของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (*Performing*)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้เริ่มแรกเมื่อรับรู้เครื่องมือทางการเงิน และเป็นตัวแทนของประมาณการจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รายงานผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกพิจารณาอย่างต่อเนื่องโดยใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวจนกระทั่งเกิดการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือสินทรัพย์ทางการเงินกลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต หากตราสาร ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตแล้ว ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกลับมาพิจารณาบนหลักเกณฑ์ระยะเวลา 12 เดือน

ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (*Under-performing*)

หากสินทรัพย์ทางการเงินประสบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR - Significant increase in credit risk) นับจากวันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ประมาณการของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้จะเป็นผลมาจากความเป็นไปได้ของทุกเหตุการณ์จากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตถูกประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงดังกล่าว ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ความมีสาระสำคัญของการประเมินดังกล่าวถูกพิจารณาโดยใช้ปัจจัยด้านปริมาณและปัจจัยด้านคุณภาพหลายปัจจัยสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระ 30 วันหรือเกินกว่านั้นแต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ว่าจะไม่สามารถชำระคืนได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงข้อมูลที่สังเกตได้จากเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้
- การละเมิดสัญญาเชิงปฏิบัติสัญญาหรือการค้างชำระ
- อยู่ระหว่างการยึดหลักประกันเพื่อชำระหนี้
- อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตพิจารณาจากกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกิจการคาดว่าจะได้รับ โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงการถือครองหลักประกัน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งคาดว่าจะได้รับ คัดลดยอดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก่อนการด้อยค่าด้านเครดิตจะเกิดขึ้น

#### การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเดิมมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีสาเหตุจากความเสียด้านเครดิตและไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการเงินที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน โดยลดลงตามมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

ผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและยังไม่ได้ถูกตัดรายการ และไม่ได้รับการพิจารณาว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือจนกว่าจะเข้าเงื่อนไขที่ต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ สินทรัพย์เหล่านี้ได้รับการประเมินเพื่อพิจารณาว่ามีความเสียด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังจากการเปลี่ยนแปลงหรือไม่

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*การตัดจำหน่ายเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น*

เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นตราสารหนี้ที่พิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ ส่วนของมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นจะถูกตัดจำหน่ายด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายหลังจากดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นทั้งหมดแล้วมีการประเมินแล้วว่าไม่มีความน่าจะเป็นในการได้รับคืน และได้พิจารณาถึงจำนวนเงินที่สูญเสียแล้ว การได้รับคืนในภายหลังของจำนวนเงินที่เคยตัดจำหน่ายจะนำมาลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในงวดถัดมา หากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงและการลดลงนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น การปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ การกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่รับรู้ก่อนหน้าให้รับรู้โดยการปรับปรุงกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนเงินของการกลับรายการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### *การปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิต*

เมื่อเวลาผ่านไป เครื่องมือทางการเงินที่เข้าสู่ชั้นที่ 2 หรือชั้นที่ 3 และมีการจัดประเภทใหม่กลับไปเป็นชั้นที่ 1 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินชั้นที่ 2 สามารถปรับชั้นไปยังชั้นที่ 1 ได้เฉพาะเมื่อได้รับการพิจารณาแล้วว่าการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่มีอยู่อีกต่อไป

เมื่อเครื่องมือทางการเงินถูกปรับชั้นจากความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญพิจารณาโดยใช้เกณฑ์เชิงปริมาณ เครื่องมือทางการเงินจะถูกโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 โดยอัตโนมัติเมื่อไม่พบเงื่อนไขการปรับตามความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนด้านเครดิตจะเกิดขึ้นเดิม ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินถูกปรับไปยังชั้นที่ 2 เนื่องจากการประเมินปัจจัยเชิงคุณภาพ ประเด็นที่นำไปสู่การจัดประเภทใหม่จะต้องได้รับการแก้ไขที่เครื่องมือทางการเงินนั้น จึงจะสามารถจัดประเภทใหม่เป็นชั้นที่ 1 รวมถึงกรณีที่มีข้อกำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนที่จะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินใหม่เป็นชั้นที่ 1

#### (6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**(7) ดอกเบี้ย**

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณ โดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

**(๑) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

**(๑) การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย**

สัญญาประกันภัย คือสัญญาที่อยู่ภายใต้เงื่อนไข ซึ่งบริษัทรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากผู้เอาประกันภัย โดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหรือผู้รับประโยชน์อื่น หากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย สัญญาประกันภัยคือ สัญญาประกันภัยซึ่งออกโดยผู้รับประกันภัยต่อ เพื่อชดเชยให้แก่อีกบริษัท สำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจากสัญญาประกันภัยหนึ่งสัญญาหรือมากกว่าที่ออกโดยบริษัท

**(๒) สัญญาประกันภัยที่ออกและสัญญาประกันภัยค้ำประกัน**

**(1) การแยกองค์ประกอบ**

เมื่อแรกเริ่มบริษัทไม่ได้แยกคำมั่นใด ๆ ในการ โอนสินค้าหรือบริการที่ต่างออกไปให้กับผู้ถือกรรมธรรม์นอกเหนือจากการบริการตามสัญญาประกันภัยเนื่องจากสิ่งเหล่านี้ไม่ใช่ส่วนประกอบที่ต่างออกไป

สินค้าหรือบริการจะไม่ถือว่าต่างออกไปและถูกรับรู้ด้วยกับองค์ประกอบการประกันภัย ถ้ากระแสเงินสดและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันในระดับสูงกับกระแสเงินสดและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบการประกันภัย

## บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (2) การรวมกลุ่มและการรับรู้รายการ

##### สัญญาประกันภัย

บริษัทจำแนกพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัย ที่มีความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันและการบริหารร่วมกัน โดยพิจารณาจากประเภทผลิตภัณฑ์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน หมายถึง ประเภทความเสี่ยงที่ได้รับโอนจากผู้เอาประกันภัย ลักษณะของความคุ้มครองที่ให้บริการ ระยะเวลาคุ้มครองของสัญญา และระยะเวลาชำระเบี้ยของสัญญา เป็นต้น

ทั้งนี้ พอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยจะถูกแบ่งตามปีที่ย่อออกเพื่อสะท้อนลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกัน เช่น การคำนวณเบี้ยประกัน ความเสี่ยงทางการเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้จำแนกพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัย ตามผลการวัดมูลค่ากำไรจากการให้บริการตามสัญญาเมื่อเริ่มแรก เพื่อสะท้อนความสามารถในการทำกำไรของผลิตภัณฑ์

สัญญาประกันภัยที่ออกจะถูกรับรู้นับตั้งแต่วันค้ำค่อไปนี้ที่เกิติก่อน วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองของสัญญา วันที่การจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์ถึงกำหนดชำระ หรือถ้าไม่มีวันที่กำหนดชำระตามสัญญาการจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์ถือเสมือนว่าเป็นวันครบกำหนดชำระเมื่อกิจการได้รับชำระเงิน หรือวันที่ข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมบ่งชี้ว่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

เมื่อสัญญาประกันภัยถูกรับรู้ สัญญาจะถูกรวมในกลุ่มของสัญญาที่มีอยู่ หรือถ้าสัญญาไม่เข้าข่ายที่จะรวมในกลุ่มที่มีอยู่ สัญญาดังกล่าวจะทำให้เกิดกลุ่มของสัญญาใหม่

##### สัญญาประกันภัยค่อที่ถือไว้

สัญญาประกันภัยค่อบางสัญญาให้ความคุ้มครองสำหรับสัญญาที่อ้างอิงซึ่งถูกรวมในกลุ่มของสัญญาที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตามบริษัทสรุปว่ารูปแบบทางกฎหมายของสัญญาประกันภัยค่อของสัญญาหนึ่งเดียวสะท้อนเนื้อหาของสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของบริษัท โดยพิจารณาความคุ้มครองต่าง ๆ ที่แตกต่างกัน ขาดอายุด้วยกันและไม่ได้ถูกขายแยกจากกัน ดังนั้น สัญญาประกันภัยค่อไม่ถูกแยกเป็นหลายองค์ประกอบการประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มสัญญาที่อ้างอิงที่แตกต่างกัน

สำหรับการจำแนกพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยค่อที่ถือไว้ บริษัทจำแนกพอร์ตโฟลิโอ โดยพิจารณาจากเกณฑ์การจำแนกเช่นเดียวกันกับสัญญาประกันภัย อย่างไรก็ตาม การจำแนกพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยค่อ ตามผลการวัดมูลค่ากำไรจะถูกจำแนกเป็นต้นสุทธิจากการเอาประกันภัยค่อสำหรับสัญญาประกันภัยค่อที่มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ หรือ กำไรสุทธิจากการเอาประกันภัยค่อ สำหรับสัญญาประกันภัยค่อที่มีกระแสเงินสดรับสุทธิ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ถือไว้จะถูกรับรู้ตามวันดังต่อไปนี้

- สัญญาประกันภัยที่จัดทำโดยบริษัทซึ่งให้ความคุ้มครองแบบตามสัดส่วน ใช้วันที่สัญญาประกันภัยที่อ้างอิงถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรก
- สัญญาประกันภัยที่จัดทำโดยบริษัทให้ความคุ้มครองไม่เป็นสัดส่วน ใช้วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อ อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาระก่อนวันที่ดังกล่าว และสัญญาประกันภัยที่เกี่ยวข้องถูกเข้าทำก่อนวันที่ดังกล่าว กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อจะถูกรับรู้ในวันที่สัญญาประกันภัยที่อ้างอิงสร้างภาระ

#### (3) กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย

กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยถูกบันทึกบางส่วนไปยังกลุ่มของสัญญาประกันภัยโดยใช้เกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาข้อมูลที่สามารถสนับสนุนได้และมีความสมเหตุสมผลทั้งหมดที่มีอยู่ด้วยวิธีที่ปราศจากอคติ โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป

ถ้ากระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยเกิดโดยตรงจากพอร์ต โพลี โอนอกเหนือจากกลุ่มของสัญญาประกันภัย กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยจะถูกบันทึกบางส่วนให้กลุ่มภายในพอร์ต โพลี โอน โดยใช้เกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผล

กระแสเงินสดจ่ายที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยที่เกิดขึ้นก่อนจะมีการรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยที่เกี่ยวข้องจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ กระแสเงินสดจ่ายที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยเกิดขึ้นเมื่อถูกจ่ายหรือเมื่อบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกรับรู้ในแต่ละกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่เกี่ยวข้องซึ่งกระแสเงินสดจ่ายที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยถูกบันทึกบางส่วน สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกเลิกรับรู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนเมื่อกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของกลุ่มสัญญาประกันภัย

ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะแก้ไขจำนวนเงินที่บันทึกบางส่วนให้กับกลุ่มต่าง ๆ เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในสมมติฐานที่กำหนดตั้งแต่ข้อมูลนำเข้รวมถึงวิธีการบันทึกบางส่วนที่ใช้ จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรให้กับกลุ่มจะไม่ได้รับการแก้ไขเมื่อมีการเพิ่มสัญญาทั้งหมดไปยังกลุ่มแล้ว

ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หากข้อเท็จจริงและสถานการณ์บ่งชี้ว่าสินทรัพย์สำหรับกระแสเงินสดการได้มาของประกันภัยอาจด้อยค่า บริษัทจะ :

- รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกระแสเงินสดรับสุทธิที่คาดว่าจะได้รับสำหรับกลุ่มที่เกี่ยวข้อง
- หากสินทรัพย์เกี่ยวข้องกับการต่ออายุในอนาคต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในขอบเขตที่คาดว่าจะกระแสเงินสดการได้มาของประกันภัยจะเป็นกระแสเงินสดรับสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการต่ออายุ ทั้งนี้ กระแสเงินสดส่วนเกินนี้เป็นส่วนที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าภายใต้ (ก)

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (4) ขอบเขตของสัญญา

การวัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญารวมกระแสเงินสดในอนาคตทั้งหมดภายในขอบเขตของแต่ละสัญญาในกลุ่มดังนี้

##### สัญญาประกันภัยที่ออก

การวัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญาได้รวมกระแสเงินสดในอนาคตทั้งหมดภายในขอบเขตของแต่ละสัญญาในกลุ่มกระแสเงินสดจะอยู่ภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย ก็ต่อเมื่อกระแสเงินสดนั้นเกิดจากสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งบริษัทสามารถบังคับให้ผู้ถือกรมธรรม์จ่ายค่าเบี้ยประกันภัยหรือบริษัทมีภาระผูกพันพื้นฐานในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยแก่ผู้ถือกรมธรรม์ รวมถึงความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัยภาระผูกพันพื้นฐานในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยสิ้นสุดลงเมื่อบริษัทมีความสามารถในทางปฏิบัติที่จะประเมินความเสี่ยงใหม่ของผู้ถือกรมธรรม์รายนั้น และเป็นผลให้สามารถกำหนดราคาหรือระดับของผลประโยชน์ที่สะท้อนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างครบถ้วน หรือบริษัทมีความสามารถในทางปฏิบัติที่จะประเมินความเสี่ยงใหม่ของพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยที่มีสัญญานั้นอยู่ และเป็นผลให้สามารถกำหนดราคาหรือระดับของผลประโยชน์ที่สะท้อนความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอนั้นอย่างครบถ้วน และการกำหนดราคาค่าเบี้ยประกันภัยจนถึงวันที่ความเสี่ยงถูกประเมินใหม่ ไม่ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในช่วงระยะเวลาหลังจากวันประเมินใหม่

การประเมินความเสี่ยงใหม่ พิจารณาเพียงความเสี่ยงที่โอนจากผู้ถือกรมธรรม์ไปยังบริษัท ซึ่งอาจรวมทั้งความเสี่ยงด้านการประกันภัยและความเสี่ยงทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดอายุและความเสี่ยงด้านค่าใช้จ่าย

##### สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กระแสเงินสดอยู่ภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย ถ้ากระแสเงินสดนั้นเกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งบริษัทสามารถถูกบังคับให้จ่ายค่าเบี้ยประกันภัยให้ผู้รับประกันภัยต่อ หรือบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการให้บริการตามสัญญาประกันภัยจากผู้รับประกันภัยต่อ ภาระผูกพันพื้นฐานในการรับบริการตามสัญญาประกันภัยต่อสิ้นสุดลงเมื่อผู้รับประกันภัยต่อมีความสามารถในทางปฏิบัติที่จะประเมินความเสี่ยงใหม่ที่โอนมา และสามารถกำหนดราคาหรือระดับของผลประโยชน์ที่สะท้อนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างครบถ้วน หรือมีสิทธิที่จะยกเลิกการคุ้มครอง

#### (5) การวัดมูลค่า - สัญญาที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยวิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย

##### สัญญาประกันภัยที่ออก - การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบซึ่งประกอบด้วยประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต ค่าปรับปรุงเพื่อสะท้อนมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยง

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดอนาคต ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ ไม่สะท้อนความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ถูกกำหนดต่างหากจากประมาณการอื่น คือค่าตอบแทนที่บริษัทต้องการสำหรับการแบกรับความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากความเสียหายที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กำไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัย แสดงถึงกำไรรอการรับรู้ที่บริษัทจะรับรู้เมื่อให้บริการตามสัญญาประกันภัยในอนาคต ในการรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยเมื่อเริ่มแรก ถ้ายอดรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ กระแสเงินสดใด ๆ ที่เกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และจำนวนเงินใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเลิกรับรู้รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้เคยรับรู้ไว้สำหรับกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญา รวมกันเป็นกระแสเงินสดรับสุทธิ กำไรจากการให้บริการตามสัญญาจะมีมูลค่าเท่ากับจำนวนตรงกันข้ามของกระแสเงินสดรับสุทธินั้นซึ่งไม่มีผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

หากยอดรวมเป็นกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ สัญญาประกันภัยดังกล่าวจะถูกจัดประเภทเป็นกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระกระแสเงินสดจ่ายสุทธินั้นจะถูกรับรู้เป็นผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน และบริษัทจะรับรู้องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่เพื่อแสดงถึงกระแสเงินสดจ่ายสุทธิดังกล่าว และจะถูกบันทึกภายหลังในกำไรหรือขาดทุนเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระและไม่รวมเป็นรายได้จากการประกันภัย

#### สัญญาประกันภัยที่ออก - การวัดมูลค่าภายหลัง

มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานคือผลรวมของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคตของกลุ่มของสัญญาประกันภัย และกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่ ณ วันดังกล่าว

หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่จ่าย รวมถึงค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วสำหรับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รายงาน

# บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรของกลุ่มของสัญญาประกันภัยมูลค่า ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้ค่าประมาณการปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคต อัตราคิดลดปัจจุบัน และค่าประมาณการปัจจุบันของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรรับรู้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต      ปรับปรุงต่อกำไรจากการให้บริการตามสัญญา (หรือรับรู้ในผล  
การดำเนินงานการบริการประกันภัยหากกลุ่มของสัญญา  
เป็นสัญญาที่สร้างภาระ)

การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน      รับรู้ในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยในกำไรขาดทุน  
หรือบริการในอดีต

ผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงทาง      รับรู้การเปลี่ยนแปลงเข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
การเงิน และการเปลี่ยนแปลงในเรื่องนั้นต่อ  
ประมาณการกระแสเงินสดอนาคต

กำไรจากการให้บริการตามสัญญาของแต่ละกลุ่มของสัญญาถูกคำนวณ ณ วันที่รายงานดังนี้

### สัญญาประกันภัยที่ไม่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์โดยตรง

มูลค่าตามบัญชีของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ณ วันเริ่มต้นรอบระยะเวลารายงานปรับปรุงด้วย (1) ผลกระทบของกำไรจากการ ให้บริการตามสัญญาของสัญญาใหม่ที่เพิ่มเข้ามาในกลุ่มระหว่างปี (2) ดอกเบี้ยจากอัตราคิดลด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อ เริ่มแรกตามกระแสเงินสดที่กำหนดซึ่งไม่ผันแปรกับผลตอบแทนจากรายการอ้างอิงที่ได้กำหนดไว้ (3) การ เปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ในอนาคต ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ เพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาซึ่งทำให้ กลุ่มของสัญญาประกันภัยเป็นกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระและก่อให้เกิดองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุน (4) การลดลง ของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรที่ปันส่วน ไปยังองค์ประกอบที่เป็นผลขาดทุนที่เป็นการกลับรายการผลขาดทุนที่ เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และ (5) จำนวนเงินที่รับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยเนื่องจากการบริการตามสัญญา ประกันภัยในรอบระยะเวลา

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคตประกอบด้วย (1) ค่า ปรับปรุงตามประสบการณ์ซึ่งเกิดขึ้นจากเบี้ยประกันภัยที่ได้รับในรอบระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต และกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้อง โดยมูลค่าด้วยอัตราคิดลดตามกระแสเงินสดที่กำหนด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (2) การเปลี่ยนแปลงของค่าประมาณของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคตในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่ เหลืออยู่ โดยมูลค่าด้วยอัตราคิดลดตามกระแสเงินสดที่กำหนด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นรายการที่เกิด จากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลาหรือผลกระทบของความเสี่ยงทางการเงินและการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ทางการเงิน (3) ผลต่างระหว่างองค์ประกอบการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงที่กลายเป็นภาระหนี้สินในรอบระยะเวลา โดยวัด

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าการจ่ายชำระในรอบระยะเวลาที่คาดไว้ตั้งแต่วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาบวกด้วยรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระที่คาดไว้ก่อนที่จะกลายเป็นภาระหนี้สิน และ จำนวนภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นจริงในรอบระยะเวลา (4) ผลต่างระหว่างเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือกรมธรรม์ที่คาดว่าจะกลายเป็นสิ่งที่จะได้รับชำระคืนในรอบระยะเวลาและเงินให้กู้ยืมจริงแก่ผู้ถือกรมธรรม์ที่กลายเป็นสิ่งที่ได้รับชำระคืนในรอบระยะเวลา และ (5) การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามดุลพินิจถือว่าเกี่ยวข้องกับการบริการ ในอนาคตและต้องปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญาให้เป็นไปตามนั้น

#### สัญญาประกันภัยที่ถือไว้

การวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัยต่อ บริษัทใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันกับการวัดมูลค่าสัญญาประกันภัยที่ไม่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์โดยตรง โดยปรับปรุงแก้ไขดังต่อไปนี้

มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสัญญาประกันภัยต่อ ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับยอดรวมของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่และยอดรวมของสินทรัพย์สำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว สินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ได้แก่ กระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่จะได้รับภายใต้สัญญาประกันภัยในอนาคต และต้นทุนสุทธิหรือผลกำไรสุทธิจากการซื้อประกันภัยต่อในวันนั้น

บริษัทต้องวัดมูลค่าประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคตสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อ โดยต้องใช้ข้อสมมติที่สอดคล้องกัน ในการวัดค่าประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคตสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ นอกจากนี้ บริษัทต้องรวมการปรับปรุงของความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน โดยผู้ออกสัญญาประกันภัยต่อ ผลกระทบของการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน โดยผู้ออกสัญญาประกันภัยต่อจะประเมิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน โดยผู้ออกสัญญาประกันภัยต่อจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินแสดงถึงจำนวนเงินของความเสี่ยงที่โอนจากผู้ถือสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อไปยังผู้ออกสัญญานั้น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทต้องรับรู้ต้นทุนสุทธิหรือผลกำไรสุทธิใด ๆ จากการซื้อของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นกำไรจากการให้บริการตามสัญญา ซึ่งวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลรวมของ (1) กระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรบ (2) จำนวนเงินที่เลิกรับรู้ ณ วันนั้นของที่สินทรัพย์หรือหนี้สินใด ๆ ที่เคยรับรู้ก่อนหน้าสำหรับกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ (3) กระแสเงินสดใด ๆ ที่เกิดขึ้น ณ วันนั้น และ (4) รายได้ใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเนื่องจากผลขาดทุนของกองทุนของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาระ ณ

## บริษัท ไทยกรู๊ป โอดีดิงส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

วันนั้น อย่างไรก็ตามหากต้นทุนสุทธิของการซื้อความคุ้มครองประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนการซื้อกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ บริษัทต้องรับรู้ต้นทุนนั้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่าตามบัญชีของต้นทุนสุทธิหรือผลกำไรสุทธิจากการซื้อประกันภัยต่อของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ณ วันเริ่มของรอบระยะเวลารายงาน ปรับปรุงด้วย (1) ผลกระทบของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาของสัญญาใหม่ที่เพิ่มเข้ามาในกลุ่มระหว่างรอบระยะเวลา (2) ดอกเบี้ยจากอัตราคิดลด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกตามกระแสเงินสดที่กำหนดซึ่งไม่ผันแปรกับผลตอบแทนจากรายการอ้างอิงที่ได้กำหนดไว้ (3) รายได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่สร้างภาระ องค์กรประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนจะถูกกำหนดไว้ในสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลือของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้สำหรับรายได้ที่รับรู้ (4) การกลับรายการองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน ครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงของ กระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรบของกลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ (5) การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรบ วัตถุประสงค์ด้วยอัตราคิดลดตามกระแสเงินสดที่กำหนดไว้ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นผลของการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรบของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาระ ในกรณีนี้ต้องรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนและสร้างหรือปรับปรุงการกลับรายการองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน และ (6) จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเนื่องจากการบริการที่ได้รับในรอบระยะเวลา

#### *สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ของสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระ*

บริษัทต้องปรับปรุงต้นทุนสุทธิหรือผลกำไรสุทธิจากการซื้อประกันภัยต่อเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกิจการรับรู้ผลขาดทุนเมื่อเริ่มแรกของกลุ่มสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระ ถ้าสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ได้ทำขึ้นก่อนหรือในเวลาเดียวกับการรับรู้สัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระเท่านั้น ด้วยผลคูณของผลขาดทุนที่รับรู้จากสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระและร้อยละของค่าสินไหมทดแทนจากสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่กิจการคาดว่าจะได้รับคืนจากกลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

หากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้คุ้มครองเฉพาะบางส่วนของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระ บริษัทใช้เกณฑ์การปันส่วนอย่างเป็นระบบเพื่อกำหนดส่วนหนึ่งขององค์ประกอบส่วนที่เป็นผลกำไรหรือขาดทุนที่จะรับรู้ของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่สร้างภาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัยที่อยู่ภายใต้กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

บริษัทรับรู้องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ซึ่งแสดงภาพการได้รับคืนผลขาดทุนที่เคยรับรู้ ส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนกำหนดจากจำนวนเงินที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนเป็นการกลับรายการผลขาดทุนที่ได้รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ และไม่รวมอยู่ในการปันส่วนของค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายให้กับผู้รับประกันภัยต่อ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (6) การวัดมูลค่า - สัญญาประกันภัยที่วัดมูลค่าโดยการใช้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย

##### สัญญาประกันภัยที่ออก

บริษัท วัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออกโดยการใช้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย เมื่อกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออกไว้เข้ากรณีต่อไปนี้ ณ วันเริ่มต้น

- ระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละสัญญาในกลุ่มของสัญญาประกันภัยเท่ากับหนึ่งปีหรือน้อยกว่า โดยรวมความคุ้มครองที่เกิด จากเบี่ยงประกันภัยทั้งหมดภายในขอบเขตสัญญา
- สำหรับสัญญาที่มีระยะเวลานานกว่าหนึ่งปี บริษัท ได้ทำการทดสอบว่าสัญญาดังกล่าวเข้าเกณฑ์ที่จะมีสิทธิใช้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย โดยผลลัพธ์ที่ได้จากการคำนวณหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลือภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย ไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับการคำนวณภายใต้แบบจำลองทั่วไป

ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของกลุ่มของสัญญาประกันภัย มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยค่าเบี่ยงประกันภัยที่ได้รับ ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หักกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย ณ วันนั้นและปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจากการเลืกรับรู้รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เลขรับรู้มาก่อนสำหรับกระแสเงินสดที่เกี่ยวกับกลุ่มของสัญญา รวมถึงที่สินทรัพย์สำหรับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย บริษัทจึงเลือกไม่รับรู้กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยเมื่อเกิดรายการ

ในภายหลังมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่จะเพิ่มขึ้นจากเบี่ยงประกันภัยที่ได้รับและการตัดจำหน่ายของกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย และลดลงจากการรับรู้รายได้จากการประกันภัยสำหรับการบริการที่เกิดขึ้น และค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มใด ๆ ที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยซึ่งปันส่วนหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของแต่ละกลุ่มสัญญาประกันภัย บริษัทคาดว่าระยะเวลาระหว่างการให้บริการแต่ละส่วนและวันครบกำหนดชำระเบี่ยงประกันภัยที่เกี่ยวข้องจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงเลือกไม่ปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ให้สะท้อนมูลค่าเงินตามเวลาและผลกระทบของความเสียหายทางการเงิน

หากในระหว่างระยะเวลาคุ้มครอง มีข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมบ่งชี้ว่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยเป็นสัญญาที่สร้างภาระ บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนและเพิ่มมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่เพื่อสะท้อนประมาณการปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่

บริษัทรับรู้หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วของกลุ่มสัญญาประกันภัยด้วยมูลค่าของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว กระแสเงินสด ในอนาคตต้องคิดลด (ตามอัตราคิดลด ณ ปัจจุบัน)

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

บริษัท วัตถุประสงค์ของกลุ่มของสัญญาประกันภัยโดยการ ใช้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย เมื่อกลุ่มของสัญญาสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เข้ากรณีต่อไปนี้ ณ วันเริ่มต้น

- สัญญาประกันภัยต่อที่คุ้มครองตามเกณฑ์เวลาที่เกิดความเสียหาย: ระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละสัญญาในกลุ่มของสัญญาประกันภัยเท่ากับหนึ่งปีหรือน้อยกว่า
- สัญญาประกันภัยต่อที่คุ้มครองตามเกณฑ์ความเสี่ยง: ใช้นโยบายการบัญชีเดียวกับสำหรับสัญญาประกันภัยที่ออก

#### (7) การเลิกรับรู้รายการและการปรับแต่งสัญญา

บริษัทเลิกรับรู้รายการสัญญาประกันภัยเมื่อภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาหมดลง หรือ ได้ปฏิบัติตามสัญญาแล้ว หรือ สัญญาประกันภัยถูกยกเลิก

นอกจากนี้บริษัทเลิกรับรู้สัญญา ถ้าหากเงื่อนไขของสัญญาประกันภัยมีการปรับแต่งที่กระทบต่อการเปลี่ยนแปลงรายการอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงื่อนไขใหม่นั้นทำให้เกิดเป็นสัญญาใหม่ โดยรับรู้สัญญาที่ปรับแต่งแล้วเป็นสัญญาใหม่ หากการปรับแต่งสัญญาไม่เข้าเงื่อนไขที่ส่งผลกระทบต่อภาระการรับรู้รายการ บริษัทจะถือว่าการเปลี่ยนแปลงจากการปรับแต่งสัญญาเป็นการเปลี่ยนแปลงของประมาณการกระแสเงินสดจากการปฏิบัติการ

การเลิกรับรู้สัญญาประกันภัยจากรายในกลุ่มของสัญญาที่ไม่ได้วัดมูลค่าตามวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย บริษัทจะปรับปรุงเงินสดจากการปฏิบัติการที่ปันส่วนให้กับกลุ่มของสัญญาประกันภัยเพื่อตัดมูลค่าที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและภาระผูกพันที่ได้เลิกรับรู้ ถ้าไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัยสำหรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติการ ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงที่ปันส่วนให้กับองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุน และจำนวนหน่วยความคุ้มครองสำหรับการบริการตามสัญญาประกันภัยที่เหลืออยู่ที่คาดไว้เพื่อสะท้อนหน่วยความคุ้มครองที่ได้เลิกรับรู้ออกจากกลุ่มของสัญญาประกันภัย

เมื่อสัญญาถูกเลิกรับรู้เนื่องจากปรับแต่งสัญญา ถ้าไรจากการให้บริการตามสัญญาจะถูกปรับปรุงด้วยเบี้ยประกันภัยที่เรียกเก็บจากการเข้าทำสัญญาที่มีข้อกำหนดเหมือนกับสัญญาใหม่ ณ วันที่มีการปรับแต่ง หักด้วยเบี้ยประกันภัยที่เรียกเก็บเพิ่มเติมสำหรับการปรับแต่ง และสันนิษฐานว่ามูลค่าของสัญญาใหม่ที่รับรู้ ณ วันที่มีการปรับแต่ง และเสมือนว่าบริษัทได้รับเบี้ยประกันภัยที่เรียกเก็บหักเบี้ยประกันภัยเพิ่มเติมสำหรับการปรับแต่งนั้น

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (8) การแสดงรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้แยกแสดงรายการตามยอดคงเหลือสุทธิตามพอร์ตโฟลิโอในงบฐานะการเงิน สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้สำหรับกระแสเงินสดที่ได้มาก่อนการรับรู้ของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่เกี่ยวข้อง รวมอยู่ในมูลค่าตามแต่ละพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยนั้น

บริษัทแยกแสดงจำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ออกเป็น (ก) ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย ประกอบด้วยรายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย และ (ข) รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

รายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยต่อแยกแสดงรายการจากรายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัย รายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยต่อ นอกเหนือจากรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยแสดงด้วยยอดสุทธิ เป็น 'ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อ' ไว้ในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

บริษัทแยกการเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินระหว่างผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยกับรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

บริษัทรับรู้รายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยซึ่งไม่รวมองค์ประกอบการลงทุน ดังนี้

*สัญญาที่ไม่ได้วัดมูลค่าตามวิธีปันส่วนเบี่ยประกัน*

*รายได้จากการประกันภัย*

บริษัทรับรู้รายได้จากการประกันภัยเมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ รายได้จากการประกันภัยที่เกี่ยวกับบริการในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน คือผลรวมของการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินของสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ซึ่งประกอบด้วยการรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาความคุ้มครองที่กำหนด การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับการกับบริการ ในปัจจุบันสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่นสำหรับรอบระยะเวลารายงานตามที่คาดไว้ ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลารายงาน การปันส่วนของเบี่ยประกันภัยสำหรับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย และจำนวนเงินอื่น ๆ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### *การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญา*

จำนวนเงินของกำไรจากการให้บริการตามสัญญารับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยในแต่ละรอบระยะเวลาตามหน่วยความคุ้มครองของแต่ละกลุ่มสัญญา บริษัทบันทึกส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญา ณ สิ้นรอบระยะเวลา (ก่อนการรับรู้การปันส่วนใด ๆ) ให้กับหน่วยความคุ้มครองที่อยู่ในรอบระยะเวลาปัจจุบันในกำไรหรือขาดทุน จำนวนหน่วยความคุ้มครองคือปริมาณของการให้บริการตามสัญญาประกันภัยจากสัญญาในกลุ่ม โดยพิจารณาจากปริมาณของผลประโยชน์ที่ให้ภายใต้สัญญาและระยะเวลาคุ้มครองที่คาดไว้ หน่วยความคุ้มครองจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงในรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาคุ้มครองที่คาดไว้สะท้อนถึงการคาดการณ์ของการสิ้นสุดของสัญญาและการยกเลิกสัญญา เช่นเดียวกันกับความเป็นไปได้ของเหตุการณ์การเอาประกันภัยที่เกิดขึ้นซึ่งกระทบต่อระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครองและระยะเวลาของการบริการลงทุน ทั้งนี้ ระยะเวลาของการบริการลงทุนให้สิ้นสุดไม่เกินกว่าวันที่จำนวนเงินทั้งหมดที่ค้างจ่ายแก่ผู้ถือกรมธรรม์ในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับการบริการดังกล่าวได้มีการจ่ายชำระ

#### *องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุน*

สำหรับสัญญาที่ไม่ได้วัดมูลค่าตามวิธีปันส่วนเบี้ยประกัน บริษัทจัดให้มีองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่สำหรับกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระ องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนนี้จะกำหนดจำนวนเงินของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระที่จะแสดงไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง และจะไม่รวมเป็นรายได้จากการประกันภัยเมื่อเกิดขึ้น กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบจะถูกปันส่วนระหว่างองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนและหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ไม่รวมองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนอย่างเป็นระบบ

#### *ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย*

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยที่เกิดจากสัญญาประกันภัยจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น โดยไม่รวมการจ่ายชำระคืนขององค์ประกอบการลงทุน สินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่น เช่น สำหรับบางสัญญาประกันชีวิต สินไหมทดแทนถูกรวมในเบี้ยประกันภัยที่ได้รับการยกเว้นของความคุ้มครองโรคร้ายแรง การตัดจำหน่ายของกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย เช่น สำหรับสัญญาที่ไม่ได้วัดมูลค่าตามวิธีปันส่วนเบี้ยประกัน จำนวนที่เท่ากับรายได้จากการประกันภัยรับรู้ในปี ที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยรับคืน ผลขาดทุนของสัญญาที่สร้างภาระ และกลับรายการผลขาดทุนนั้น การปรับปรุงหนี้สินของสินไหมทดแทนที่ไม่ได้เกิดจากผลกระทบของมูลค่าตามเวลา ความเสี่ยงทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงในเรื่องนั้น ๆ

# บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### *ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้*

ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยคือประกอบด้วยการปันส่วนเบี้ยส่วนประกันภัยต่อ หักด้วยจำนวนเงินรับคืนจากผู้รับประกันภัยต่อ

สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ บริษัทจัดให้อำนาจประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ซึ่งแสดงภาพการได้รับคืนผลขาดทุนที่เคลียร์ ณ วันเริ่มแรกของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ ถ้าสัญญาประกันภัยต่อรวมถึงส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญานั้น ทำให้ไว้ก่อนหรือในขณะที่สัญญานั้นถูกรับรู้ และการเปลี่ยนแปลงของของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องกับให้บริการอนาคตที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ

องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนคือจำนวนเงินที่จะแสดงในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังเป็นการกลับรายการส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อ ซึ่ง ไม่รวมถึงการปันส่วนเบี้ยประกันภัยต่อจ่าย เป็นการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ และไม่เกินกว่าองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อ

### *รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย*

รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่เกิดจากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงในเรื่องนั้น ๆ โดยรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของการวัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของรายการอ้างอิง

บริษัทเลือกแยกยอดรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยออกเป็นจำนวนเงินที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนและจำนวนเงินที่แสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับบางพอร์ต โพลีโอ โดยจำนวนเงินที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนถูกกำหนดโดยใช้อัตราคิดลดที่ได้กำหนด ณ วันที่รับรู้อย่างแรกของกลุ่มของสัญญาประกันภัยสำหรับกระแสเงินสดที่กำหนดไว้ ซึ่งไม่ผันแปรอ้างอิงกับผลตอบแทนของรายการอ้างอิงสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทางการเงิน ไม่ได้มีผลกระทบที่เป็นส่วนสำคัญต่อจำนวนเงินที่จ่ายแก่ผู้ถือกรมธรรม์ ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรืออัตราคิดลดที่ปันส่วนยอดคงเหลือของรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินที่คาดไว้ที่ได้ปรับแก้ตลอดช่วงเวลาที่เหลืออยู่ของกลุ่มของสัญญาด้วยอัตราคงที่สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่สัมพันธ์กับความเสี่ยงทางการเงินมีผลกระทบที่สำคัญต่อจำนวนเงินที่จ่ายแก่ผู้ถือกรมธรรม์ และใช้อัตราคิดลดได้กำหนดเมื่อรับรู้อย่างแรกสำหรับการวัดมูลค่าการเปลี่ยนแปลงต่อกำไรจากการให้บริการตามสัญญาสำหรับสัญญาประกันภัยที่ไม่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์โดยตรง

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สัญญาที่ควบคุมค่าตามวิธีปันส่วนเบี่ยงประกัน

##### รายได้จากการประกันภัย

รายได้จากการประกันภัยสำหรับรอบระยะเวลา คือจำนวนเงินของเบี่ยงประกันภัยรับที่คาดไว้ของการบริการตามสัญญาประกันภัย บริษัทปันส่วนเบี่ยงประกันภัยรับที่คาดไว้ไปยังแต่ละรอบระยะเวลา

##### องค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุน

บริษัทสันนิษฐานว่าไม่มีสัญญาที่สร้างภาระ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่ข้อเท็จจริงและสถานการณ์จะบ่งชี้เป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ไม่เป็นเช่นนั้น และหากในเวลาใดๆ ในช่วงระยะเวลาความคุ้มครอง ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ บ่งชี้ว่าสัญญาประกันภัยกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นสัญญาที่สร้างภาระ บริษัทจะตั้งองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนขึ้น โดยพิจารณาจากส่วนเกินของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่เหลือของกลุ่มนั้นที่มากกว่ามูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสำหรับความเสี่ยงที่เหลือของกลุ่มตามที่กำหนดไว้ภายใต้วิธีปันส่วนเบี่ยงประกัน ดังนั้น ภายในสิ้นสุทธระยะเวลาความคุ้มครองของกลุ่มสัญญา ส่วนของผลขาดทุนจะเป็นศูนย์

##### ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยที่เกิดจากสัญญาประกันภัยโดยทั่วไปถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามที่เกิดขึ้น โดยไม่รวมการจ่ายชำระคืนขององค์ประกอบการลงทุนและส่วนอื่น ๆ ดังนี้

- สินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่น
- การตัดจำหน่ายของกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย
- การขาดทุนของสัญญาที่สร้างภาระและกลับรายการขาดทุนนั้น
- การปรับปรุงหนี้สินของสินไหมทดแทนที่ไม่ได้เกิดจากผลกระทบของมูลค่าตามเวลา ความเสี่ยงทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงในเรื่องนั้น ๆ
- ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งประกันภัยและการกลับรายการของผลขาดทุนจากการค้อยค่าเหล่านั้น

##### ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยการปันส่วนเบี่ยงส่วนประกันภัยต่อ หักด้วยจำนวนเงินรับคืนจากผู้รับประกันภัยต่อ

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทรับรู้การปันส่วนเบี่ยงประกันภัยที่จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามที่ได้รับบริการภายใต้กลุ่มสัญญาประกันภัยต่อการปันส่วนเบี่ยงประกันภัยที่จ่ายในแต่ละรอบระยะเวลา คือ จำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเบี่ยงสำหรับการบริการในรอบระยะเวลา

สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อรวมถึงสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ บริษัทจัดให้อंकประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ซึ่งแสดงภาพการได้รับคืนผลขาดทุนที่เคยรับรู้ ดังนี้

- ณ วันเริ่มแรกของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ ถ้าสัญญาประกันภัยต่อรวมถึงส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญานั้นทำไว้ก่อนหรือในขณะที่สัญญานั้นถูกรับรู้ และ
- เมื่อมีสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะเพิ่มขึ้นในกลุ่ม โดยบริษัทจะกำหนดผลขาดทุนที่ได้รับคืนของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่สำหรับกลุ่มสัญญาการประกันภัยที่ถืออยู่ เพื่อแสดงผลขาดทุนที่คาดว่าจะได้รับคืน

องค์ประกอบที่เป็นส่วนของผลขาดทุนที่ได้รับคืนกำหนดให้จำนวนเงินที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังเป็นรายการการกลับรายการส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อ และไม่รวมถึงการปันส่วนเบี่ยงประกันภัยที่จ่าย เป็นการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะ แต่ไม่สามารถรวมส่วนเกินจากองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาวะที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อ

*รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย*

รายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่เกิดจากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงในเรื่องนั้น ๆ บริษัทแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าค่านินงานและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าค่านินงานและลูกหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(ค) **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนแสดงด้วยยอดคงค้าง รวมค่านายหน้าและต้นทุนทางตรงเริ่มแรกรอดักบัญชีสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และหักค่าด้วยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(ง) **ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง**

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงด้วยภาระหนี้คงค้างหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(จ) **สินค้าคงเหลือ**

สินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าค่านินงานถูกโอนเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อวันที่ได้หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย แสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวได้หยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีราคาเจาะจง ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) **เงินให้กู้ยืม**

เงินให้กู้ยืมแสดงด้วยภาระหนี้คงค้างหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(ช) **ทรัพย์สินรอการขาย**

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาจากการรับชำระหนี้เงินกู้ การประมูลจากขายทอดตลาด โดยคำสั่งศาลหรือคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทรัพย์สินรอการขายบันทึกในราคาทุน และภายหลังจะวัดด้วยมูลค่าที่ประเมินใหม่สุทธิจากขาดทุนจากการค้ำยค่า

ทรัพย์สินรอการขายจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน เป็นรถยนต์ซึ่งยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ที่ราคาด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างยอดลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิหรือราคาตลาดของรถยนต์ที่ยึดคืนมา ขาดทุนจากการลดมูลค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย

#### (ก) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 5 - 30 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ข) สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนของสิทธิการเช่าประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมต้นทุนในการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในสิทธิการเช่ารวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

ค่าตัดจำหน่ายจะบันทึกเป็นต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (งานระหว่างก่อสร้าง) ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าซึ่งแสดงได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน

60 ปี

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่แสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ส่วนอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรากอเบิ้ลแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การตีราคาใหม่ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อน ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น สำรองการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

**บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง ได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 94 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	3 - 12 ปี
สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	ตามอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ค) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

**ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

# บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้  
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3 - 10 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ค) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มสิ้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าร่วมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าค่านินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าค่านินงาน โดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าค่านินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราคอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้คอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึบในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าค่านินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าค่านินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง)

## บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ด) การค้ำประกันสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำประกันหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค้ำสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำประกันรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้ำประกันในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการค้ำประกันของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้ำประกันจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำประกันมาก่อน

#### (ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตาม โครงการผลประ โยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประ โยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประ โยชน์รับรู้รายการ ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประ โยชน์ของ โครงการหรือการลดขนาด โครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประ โยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาด โครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประ โยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประ โยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประ โยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงาน พนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประ โยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อ ให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอ การให้ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับ โครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่าย ผลประ โยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ข) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็คือเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการ หนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่าน ไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ม) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การ โอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการ โอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือ ได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการ โอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(บ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจาก ส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขาย สำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมิน โดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการ ให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้า หรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูก บันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจาก เงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไข ในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินเงินคืนเป็นภาระผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและวัดมูลค่าด้วยจำนวน เงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับ จำนวนที่รับรู้รายได้

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ป) รายได้อื่นๆ

##### รายได้จากสัญญาเช่าค่านินงาน

รายได้จากสัญญาเช่าค่านินงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้ผลรวมของค่าเช่ารับตามสัญญาทั้งหมด โดยจะทยอยรับรู้โดยวิธีเส้นตรง (เป็นรายเดือน) ตลอดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่มีการต่ออายุสัญญาเช่าภายหลังหมดสัญญาเช่าเดิมจะรับรู้รายได้ตามผลรวมของค่าเช่าใหม่ในสัญญาและทยอยรับรู้โดยวิธีเส้นตรง (เป็นรายเดือน) ตลอดอายุสัญญาเช่าใหม่

##### รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายได้ตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### รายได้จากการขายสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าค่านินงาน

รายได้จากการขายสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าค่านินงาน (สินค้าคงเหลือ) รับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

#### (ผ) รายได้ค้ำเช่า

รายได้ค้ำเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### (ฝ) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร ทั้งนี้สุทธิจากค่าใช้จ่ายจากการลงทุน โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ท) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฟ) ค่าใช้จ่าย

ค่านายหน้าและต้นทุนทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

ต้นทุนทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อจะเป็นส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น ค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น ค่าใช้จ่ายในการลงทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรากลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ม) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ย) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (ร) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท มงคลสิริ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 80.84
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท โออิชิกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ไทย มาลาชา กลาส จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ไสเรก้า แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
Frasers Centrepoint Limited	สิงคโปร์	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท เทอร่าโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นกัจการ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท น่านคร จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำพลัง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำเมือง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำยุค จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมกิง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน
บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวเนเจอร์	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม หน่วยลงทุนทางอ้อม
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมหน่วยลงทุนทางอ้อม
Fraser's Hospitality Trust	สิงคโปร์	กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
เบี้ยประกันภัยรับ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน
รายได้ค่าสิทธิ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสินไหมทดแทน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน และอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
กำไรจากการขายเงินลงทุน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	211,643	214,852
ดอกเบี้ยรับ	-	-	194,522	246,976
รายได้เงินปันผล	-	-	338,877	173,762
รายได้ค่าสิทธิ	-	-	-	8,918
รายได้อื่น	-	-	184	94
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	1,551	5,616
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	81,514	69,744
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
(รวมค่าตอบแทนกรรมการ)				
	112,712	111,810	6,868	5,807
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11,048	8,257	629	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,453	5,931	267	407
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>129,213</b>	<b>125,998</b>	<b>7,764</b>	<b>6,214</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เบี้ยประกันภัยรับ	1,330,344	953,050	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	904,650	878,513	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	2	34	-	-
รายได้จากการลงทุน	148,245	169,677	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	(26,791)	2,208	-	-
รายได้อื่น	1,835	832	366	180
ค่าสินไหมทดแทน	223,059	192,159	-	-
ค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยค่อที่ถือไว้	5,209	6,769	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	65,382	12,356	3,113	4,584

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	2568	2567
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	291,261	286,278	-	-
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	106,914	98,761	-	-
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,701	7,144	-	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,454,493	3,110,808	-	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - ตราสารทุน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	612,716	604,773	-	-
<b>สิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้า</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,220,782	1,243,530	-	-
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	25,657	28,886
<b>สินทรัพย์อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	34,584	108,599
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10,127	30,221	56	110
<b>รวม</b>	<b>10,127</b>	<b>30,221</b>	<b>34,640</b>	<b>108,709</b>
<b>เงินสำรองสินไหมทดแทนและสินไหมทดแทนค้างจ่าย</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	940,684	641,532	-	-

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26,336	29,474
<b>หนี้สินอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,859	5,146
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,229	10,739	79	45
<b>รวม</b>	<b>9,229</b>	<b>10,739</b>	<b>9,938</b>	<b>5,191</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ</b>						
บริษัทย่อย	2.86 - 5.12	3.13 - 3.86	1,219,596	2,912,341	(2,376,189)	1,755,748
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับ</b>						
บริษัทย่อย	2.46 - 5.12	3.86	3,687,955	2,548,432	(3,328,802)	2,907,585
			<b>4,907,551</b>			<b>4,663,333</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
บริษัทย่อย	2.42 - 2.64	1.53	90,000	185,000	(235,000)	40,000
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>						
บริษัทย่อย	2.09 - 2.56	-	80,000	-	(80,000)	-
			<b>170,000</b>			<b>40,000</b>

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้า

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 สัญญา โดยสัญญาฉบับแรกมีอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2592 สัญญาฉบับเช่าที่ดินฉบับที่สองมีอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2592 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2622 ทั้งนี้ ในระหว่างเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้าทั้งจำนวนของค่าสิทธิการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 1,364.85 ล้านบาท ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้นำมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการหรือสำหรับใช้เพื่อสวัสดิการพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทย่อยตามสมควร

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) รับทราบการขอยกเลิกโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) อนุญาตให้ก่อสร้างอาคารอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นสถานที่สำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทย่อย

##### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ

บริษัทย่อยหลายแห่งทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการกับบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

##### สัญญาบริการ

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ทำสัญญาบริการงานสนับสนุนเกี่ยวกับการให้บริการด้านที่ปรึกษาด้านการบริหารกับบริษัทย่อยหลายแห่งโดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และต่ออายุสัญญาบริการฉบับนี้ออกไปอีกคราวละหนึ่งปี ยกเว้นมีการบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นหนังสือให้ผู้สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการทางธุรกิจกับบริษัทย่อยหลายแห่งเพื่อให้บริการเกี่ยวกับการบริหารงาน รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างและอื่นๆ โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และต่ออายุสัญญาบริการฉบับนี้ออกไปอีกคราวละหนึ่งปี ยกเว้นมีการบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นหนังสือให้ผู้สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้รับบริการมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**สัญญาจ้างพัฒนาและบริหารโครงการพัฒนาอาคารสำนักงานแห่งใหม่**

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาจ้างพัฒนาและบริหาร โครงการพัฒนาอาคารสำนักงานแห่งใหม่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาจ้างมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2569

**สัญญาจ้างบริหารระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างบริหารระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาจ้างมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 75.0 ล้านบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	1,405	13,497	139	139
เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนด ระยะเวลาจ่ายคืน	3,107,740	2,498,536	87,102	51,657
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	611,877	874,028	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,721,022</b>	<b>3,386,061</b>	<b>87,241</b>	<b>51,796</b>

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2568	2567
		(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		82,374	83,274
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		22,277	11,496
3 - 6 เดือน		1,344	3,690
6 - 12 เดือน		836	129
มากกว่า 12 เดือน		83	172
	5	<b>106,914</b>	<b>98,761</b>
<b>กิจการอื่น ๆ</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		274,855	283,974
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		38,240	53,903
3 - 6 เดือน		1,523	22,370
6 - 12 เดือน		4,889	28,329
มากกว่า 12 เดือน		15,707	7,045
		<b>335,214</b>	<b>395,621</b>
<b>รวม</b>		<b>335,214</b>	<b>395,621</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(22,029)	(7,505)
		<b>313,185</b>	<b>388,116</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>420,099</b>	<b>486,877</b>

งบการเงินรวม

2568 2567

(พันบาท)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 14,524 3,284

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินสามปี		งบการเงินรวม ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินสามปี แต่ไม่เกินห้าปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินห้าปี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)									
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	103,769	105,117	6,199	7,105	4,745	4,629	1,369	2,858	116,082	119,709
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	1,789	88,990	-	1,789	-	-	-	-	1,789	90,779
	105,558	194,107	6,199	8,894	4,745	4,629	1,369	2,858	117,871	210,488
บวก ค่าขายหน้ารอดักบัญชี	2,460	2,449	3	15	-	1	-	-	2,463	2,465
	108,018	196,556	6,202	8,909	4,745	4,630	1,369	2,858	120,334	212,953
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(20,456)	(25,137)	(875)	(1,725)	(596)	(843)	(47)	(180)	(21,974)	(27,885)
<b>รวม</b>	<b>87,562</b>	<b>171,419</b>	<b>5,327</b>	<b>7,184</b>	<b>4,149</b>	<b>3,787</b>	<b>1,322</b>	<b>2,678</b>	<b>98,360</b>	<b>185,068</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80,779)	(79,462)	(152)	(1,208)	-	(427)	-	(247)	(80,931)	(81,344)
<b>สุทธิ</b>	<b>6,783</b>	<b>91,957</b>	<b>5,175</b>	<b>5,976</b>	<b>4,149</b>	<b>3,360</b>	<b>1,322</b>	<b>2,431</b>	<b>17,429</b>	<b>103,724</b>
	<b>งบการเงินรวม</b>									
									2568	2567
									(พันบาท)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี (กลับรายการ)									<b>(413)</b>	<b>1,148</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2568	2567
		(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		3,990	7,682
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้		(130)	(259)
รวม		<b>3,860</b>	<b>7,423</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(159)	(279)
	5	<b>3,701</b>	<b>7,144</b>
<b>กิจการอื่น ๆ</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		9,185	101,524
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		564	1,168
4 - 6 เดือน		57	235
6 - 12 เดือน		244	768
มากกว่า 12 เดือน		103,831	99,111
		<b>113,881</b>	<b>202,806</b>
ขวก ค่านายหน้ารอตัดบัญชี		2,463	2,465
		<b>116,344</b>	<b>205,271</b>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้		(21,844)	(27,626)
รวม		<b>94,500</b>	<b>177,645</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(80,772)	(81,065)
		<b>13,728</b>	<b>96,580</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>17,429</b>	<b>103,724</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ถูกหนี้อาจตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	ผลรวมของ เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่า ซื้อและสัญญา เช่าเงินทุน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต้น ที่ถูกหนี้อาจตาม สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่า เงินทุน	ผลรวมของ เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่า เงินทุน	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต้น ที่ถูกหนี้อาจตาม สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่า เงินทุน
	(พันบาท)			
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	105,558	85,101	194,107	168,970
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสามปี	6,199	5,324	8,894	7,169
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,745	4,149	4,629	3,786
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินห้าปี	1,369	1,323	2,858	2,678
	<u>117,871</u>	<u>95,897</u>	<u>210,488</u>	<u>182,603</u>
บวก ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	2,463	2,463	2,465	2,465
	<u>120,334</u>	<u>98,360</u>	<u>212,953</u>	<u>185,068</u>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(21,974)		(27,885)	
	<u>98,360</u>		<u>185,068</u>	
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80,931)		(81,344)	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนสุทธิ	<u>17,429</u>		<u>103,724</u>	

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 37(ข.3)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	หมายเหตุ	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		รวม
				เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	-	3,721,022	3,721,022
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้	10	1,683,871	43,796,063	-	525,000	46,004,934
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน	11	-	-	13,057,724	-	13,057,724
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	83,399	195,263	-	-	278,662
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	14	-	-	-	843,582	843,582
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>1,767,270</b>	<b>43,991,326</b>	<b>13,057,724</b>	<b>5,089,604</b>	<b>63,905,924</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	17,970,602	17,970,602
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	20	-	-	-	2,929	2,929
หนี้สินอนุพันธ์	12	253	843,495	-	-	843,748
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>253</b>	<b>843,495</b>	<b>-</b>	<b>17,973,531</b>	<b>18,817,279</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	-	3,386,061	3,386,061
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้	10	1,995,369	38,739,373	-	525,000	41,259,742
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน	11	-	-	12,236,461	-	12,236,461
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	30,568	81,511	-	-	112,079
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	14	-	-	-	1,272,080	1,272,080
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>2,025,937</b>	<b>38,820,884</b>	<b>12,236,461</b>	<b>5,183,141</b>	<b>58,266,423</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	18,846,772	18,846,772
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	20	-	-	-	10,000	10,000
หนี้สินอนุพันธ์	12	7,696	36,851	-	-	44,547
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>7,696</b>	<b>36,851</b>	<b>-</b>	<b>18,856,772</b>	<b>18,901,319</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนคัดจำหน่าย	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	-	87,241	87,241
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน	11	-	-	234,000	-	234,000
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	14	-	-	-	4,663,333	4,663,333
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>4,750,574</b>	<b>4,984,574</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	9,295,164	9,295,164
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	-	40,000	40,000
หนี้สินอนุพันธ์	12	-	818,927	-	-	818,927
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>-</b>	<b>9,335,164</b>	<b>10,154,091</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	-	51,796	51,796
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน	11	-	-	234,000	-	234,000
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	14	-	-	-	4,907,551	4,907,551
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>4,959,347</b>	<b>5,193,347</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	9,959,000	9,959,000
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	-	170,000	170,000
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,129,000</b>	<b>10,129,000</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้

ตราสารหนี้ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	มูลค่ายุติธรรม/ราคาทุนตัดจำหน่าย (พันบาท)	
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>		
ตราสารหนี้รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,019,438	620,000
ตราสารหนี้ในประเทศ	664,433	757,380
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	617,989
<b>รวม</b>	<b>1,683,871</b>	<b>1,995,369</b>
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ตราสารหนี้รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	23,889,166	20,675,860
ตราสารหนี้ในประเทศ	19,408,600	18,063,513
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	498,297	-
<b>รวม</b>	<b>43,796,063</b>	<b>38,739,373</b>
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>		
ตราสารหนี้ในประเทศ	500	500
เงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ได้มา	525,000	525,000
<b>รวม</b>	<b>525,500</b>	<b>525,500</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(500)	(500)
<b>สุทธิ</b>	<b>525,000</b>	<b>525,000</b>
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้</b>	<b>46,004,934</b>	<b>41,259,742</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2568	
	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารหนี้ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (stage 1)	43,614,142	(10,153)
ตราสารหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (stage 3)	181,921	(300,000)
<b>รวม</b>	<b>43,796,063</b>	<b>(310,153)</b>

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2567	
	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารหนี้ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (stage 1)	38,529,977	(11,923)
ตราสารหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (stage 3)	209,396	(240,000)
<b>รวม</b>	<b>38,739,373</b>	<b>(251,923)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน

ตราสารทุน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม  
2568 2567

มูลค่ายุติธรรม  
(พันบาท)

ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารทุนในประเทศ

10,041,534 10,304,822

ตราสารทุนต่างประเทศ

3,016,190 1,931,639

รวมสินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน

13,057,724 12,236,461

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568 2567

มูลค่ายุติธรรม  
(พันบาท)

ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารทุนในประเทศ

234,000 234,000

รวมสินทรัพย์การเงินตราสารทุน

234,000 234,000

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 อนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ มีดังนี้

อนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

ประเภทของสัญญา	วัตถุประสงค์	จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568		กำไร(ขาดทุน) จากมูลค่า ยุติธรรม ของอนุพันธ์
				มูลค่ายุติธรรมของสัญญา สินทรัพย์ (พันบาท)	หนี้สิน	
ใบสำคัญแสดงสิทธิสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ได้รับสิทธิจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2	-	172	-	(45)
สัญญาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	5	500,197	67,708	-	55,403
สัญญาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	6	630,630	15,519	-	16,876
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินบาท	1	30,000	-	253	(11,958)
<b>รวมตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้</b>		<b>14</b>	<b>1,160,827</b>	<b>83,399</b>	<b>253</b>	<b>60,276</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

ประเภทของสัญญา	วัตถุประสงค์	จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	งบการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่าสุทธิธรรมของอนุพันธ์
				มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาสินทรัพย์	หนี้สิน	
<b>31 ธันวาคม 2568</b>						
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>						
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	13	1,067,023	141,111	-	96,845
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1	10,077,141	-	818,927	(818,927)
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารทุนสกุลเงินตราต่างประเทศ	28	2,433,326	33,734	4,080	14,214
สัญญาซื้อขายพันธบัตรล่วงหน้า	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยและกระแสเงินสด	3	1,000,000	18,847	-	27,069
<b>รวมการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>		<b>45</b>	<b>14,577,490</b>	<b>193,692</b>	<b>823,007</b>	<b>(680,799)</b>

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

ประเภทของสัญญา	วัตถุประสงค์	จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	งบการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์
				มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสินทรัพย์	หนี้สิน	
				(พันบาท)		
<b>การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม</b>						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากตราสารหนี้					
		4	349,150	1,499	14,722	(7,358)
สัญญาซื้อขายล่วงหน้าอ้างอิงกับดัชนี SET50	ป้องกันความเสี่ยงด้านตลาด					
		2,670	442,953	72	5,766	(5,694)
<b>รวมการป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม</b>		<b>2,674</b>	<b>792,103</b>	<b>1,571</b>	<b>20,488</b>	<b>(13,052)</b>
<b>รวมตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้</b>		<b>2,719</b>	<b>15,369,593</b>	<b>195,263</b>	<b>843,495</b>	<b>(693,851)</b>
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>		<b>2,733</b>	<b>16,530,420</b>	<b>278,662</b>	<b>843,748</b>	<b>(633,575)</b>

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ มีดังนี้

อนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

ประเภทของสัญญา		จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	งบการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์
				31 ธันวาคม 2567		
สัญญา	วัตถุประสงค์	สัญญา	ตามสัญญา	สินทรัพย์ (พันบาท)	หนี้สิน	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ์สัญญา	ได้รับสิทธิจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญ	1	-	217	-	(161)
แลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	3	227,842	12,305	-	(11,869)
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินลงทุนในตราสารทุนสกุลเงินตราต่างประเทศ	7	885,576	5,219	6,575	37,301
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินบาท	3	3,599,148	12,827	1,121	(27,064)
<b>รวมตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้</b>		<b>14</b>	<b>4,712,566</b>	<b>30,568</b>	<b>7,696</b>	<b>(1,793)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

ประเภทของสัญญา		จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	งบการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์
				มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสินทรัพย์	หนี้สิน	
วัตถุประสงค์				31 ธันวาคม 2567		
				(พันบาท)		
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>						
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	14	1,224,723	59,133	22,050	50,263
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในตราสารทุนสกุลเงินตราต่างประเทศ	17	1,487,920	18,049	4,793	(21,589)
<b>รวมการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>		<b>31</b>	<b>2,712,643</b>	<b>77,182</b>	<b>26,843</b>	<b>28,674</b>
<b>การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม</b>						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากตราสารหนี้ดอกเบี้ย	4	349,150	4,329	10,008	(3,521)
<b>รวมการป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม</b>		<b>4</b>	<b>349,150</b>	<b>4,329</b>	<b>10,008</b>	<b>(3,521)</b>
<b>รวมตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้</b>		<b>35</b>	<b>3,061,793</b>	<b>81,511</b>	<b>36,851</b>	<b>25,153</b>
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>		<b>49</b>	<b>7,774,359</b>	<b>112,079</b>	<b>44,547</b>	<b>23,360</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2568

ประเภทของสัญญา	วัตถุประสงค์	จำนวนสัญญา	จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมของสัญญา		ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์
				สินทรัพย์	หนี้สิน	
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>						
สัญญาซื้อขาย	ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินตราต่างประเทศ					
สัญญาซื้อขาย	อัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1	10,077,141	-	818,927	818,927
<b>รวมการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>		<b>1</b>	<b>10,077,141</b>	<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>818,927</b>
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>		<b>1</b>	<b>10,077,141</b>	<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>818,927</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในหุ้นกู้เป็นจำนวน 46.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเงินบาทเป็นจำนวน 1,567.22 ล้านบาท (2567: 43.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเงินบาทเป็นจำนวน 1,452.57 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นจำนวน 3,063.96 ล้านบาท (2567: 2,373.50 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในหุ้นกู้เป็นจำนวน 349.15 ล้านบาท (2567: 349.15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 30.00 ล้านบาท (2567: 3,599.15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ทำสัญญาซื้อขายพันธบัตรล่วงหน้า กับสถาบันการเงินหลายแห่งสำหรับเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 1,000.00 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอ้างอิงกับดัชนี SET50 กับสถาบันการเงินหลายแห่ง สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นจำนวน 442.95 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 45,788.97 ล้านบาท เทียบเท่ากับ 10,077.14 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

จำนวนเงินตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญาของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

13 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ยานพาหนะ	338,377	423,578
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่า	(170,673)	(174,445)
<b>รวม</b>	<b>167,704</b>	<b>249,133</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชี		
ต้นทุนจากการขายสินทรัพย์ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		
- ต้นทุนขาย	1,502,431	1,530,626
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	39,779	36,601
<b>สุทธิ</b>	<b>1,542,210</b>	<b>1,567,227</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,755,748
กิจการอื่น ๆ		136,131	752,093	-
<b>รวม</b>		<b>136,131</b>	<b>752,093</b>	<b>1,755,748</b>
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(124,563)	(146,077)	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ</b>		<b>11,568</b>	<b>606,016</b>	<b>1,755,748</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	407,585
กิจการอื่น ๆ		313,571	97,325	-
<b>รวม</b>		<b>313,571</b>	<b>97,325</b>	<b>407,585</b>
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(3,662)	(1,874)	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>		<b>309,909</b>	<b>95,451</b>	<b>407,585</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,500,000
กิจการอื่น ๆ		364,336	396,192	-
<b>รวม</b>		<b>364,336</b>	<b>396,192</b>	<b>2,500,000</b>
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(8,405)	(3,976)	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>		<b>355,931</b>	<b>392,216</b>	<b>151,400</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน				
เงินต้นสำหรับเงินให้กู้ยืมโดยมี ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	413,366	424,965	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	(247,192)	(246,568)	-	-
สุทธิ	<u>166,174</u>	<u>178,397</u>	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ</b>	<b><u>843,582</u></b>	<b><u>1,272,080</u></b>	<b><u>4,663,333</u></b>	<b><u>4,907,551</u></b>
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นสำหรับปี	9,827	3,147	-	-
ตัดรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,500)	-	-	-
การวิเคราะห์อายุของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ มีดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	4,663,333	4,907,551
	-	-	<u>4,663,333</u>	<u>4,907,551</u>
กิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	767,716	1,184,713	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,750	13,435	-	-
3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,221	5,781	-	-
6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,833	839	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	448,884	465,807	-	-
รวม	<u>1,227,404</u>	<u>1,670,575</u>	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(383,822)	(398,495)	-	-
	<u>843,582</u>	<u>1,272,080</u>	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ</b>	<b><u>843,582</u></b>	<b><u>1,272,080</u></b>	<b><u>4,663,333</u></b>	<b><u>4,907,551</u></b>

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,372,009	7,655,192
ซื้อเงินลงทุน	158,934	716,817
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>8,530,943</u>	<u>8,372,009</u>

การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ชับ อะ คาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.10 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอ รุท บาย ไทยกรู๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.10 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จากบริษัท รถดีเค็ด ออโต้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 1,735,889 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 91.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 158.83 ล้านบาท ทำให้บริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 77.03 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2567: ร้อยละ 62.56) และทำให้บริษัท รถดีเค็ด ออโต้ จำกัด ถือหุ้นบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ลดลงเป็นร้อยละ 0 (2567: ร้อยละ 14.47)

การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จากบริษัท รถดีเค็ด ออโต้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 2,746,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 116.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 319.99 ล้านบาท ทำให้บริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 27.47 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละศูนย์) และทำให้บริษัท รถดีเค็ด ออโต้ จำกัด ถือหุ้นบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 47.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละ 75.06)

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทระประกนกัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้อนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10,000,000 หุ้น เป็นจำนวน 12,000,000 หุ้น โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท หลังจากนั้นบริษัทและบริษัท รถดีเต็ค ออโต้ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นตามสิทธิผู้ถือหุ้นเดิม (rights offering) จำนวน 635,498 หุ้น และ 1,101,231 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าหุ้นละ 105 บาท เป็นจำนวนเงิน 66.73 ล้านบาท และ 115.63 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้บริษัทถือหุ้นบริษัท อินทระประกนกัย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 28.18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละศูนย์) และบริษัท รถดีเต็ค ออโต้ จำกัด ถือหุ้นบริษัท อินทระประกนกัย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 48.84 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละ 75.06) ตามลำดับ และการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2567

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินทระประกนกัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัท รถดีเต็ค ออโต้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 4,125,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 80 บาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท ทำให้บริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 62.56 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละศูนย์) และทำให้บริษัท รถดีเต็ค ออโต้ จำกัด ถือหุ้นบริษัท อินทระประกนกัย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 14.47 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2566: ร้อยละ 75.06)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		2568	2567	มูลค่าตาม		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		
				วิธีส่วนได้เสีย		2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		(ร้อยละ)				(ล้านบาท)						
<b>การร่วมค้า</b>												
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (สปป. ลาว)	ธุรกิจประกันภัย	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	10.00	10.00	-	-	6,400	6,400	(6,400)	(6,400)	-	-
<b>รวม</b>						<b>6,400</b>	<b>6,400</b>	<b>(6,400)</b>	<b>(6,400)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

เงินลงทุนใน บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (สปป. ลาว) บันทึกในราคาทุนเป็นจำนวน 6.40 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวน

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียบางแห่งสำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทในบริษัทเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมจากข้อมูลทางการเงินล่าสุดที่ยังไม่รับรู้จำนวน 2.57 ล้านบาท (2567 : 2.73 ล้านบาท)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		<i>(ร้อยละ)</i>				<i>(พันบาท)</i>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>										
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	รับประกันชีวิต ประกัน อุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	ไทย	99.97	99.97	1,704,849	1,704,849	-	-	1,704,849	1,704,849
บริษัท อินทระประกันภัย จำกัด (มหาชน)	รับประกันวินาศภัย	ไทย	77.03	62.56	875,552	716,718	-	-	875,552	716,718
บริษัท เอเชียคัสเฮ้าส์ จำกัด	ให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00	194,533	194,533	-	-	194,533	194,533
บริษัท ทีซีซี พริวileจ การัด จำกัด	บริการซื้อสินค้าผ่านบัตร เครดิตในกลุ่มบริษัท	ไทย	100.00	100.00	100	100	-	-	100	100
บริษัท ศูนย์วิชาการอาคเนย์ จำกัด	บริการรับเป็นที่ปรึกษา และสถานฝึกอบรม	ไทย	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
Southeast Advisory Pte. Ltd.	บริหารจัดการและ ให้คำปรึกษา	สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
บริษัท อาคเนย์ แอดไวซ์เซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	100.00	100.00	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
บริษัท รดดีเค็ด ออโต้ จำกัด	ให้บริการเช่ายานพาหนะ และขายยานพาหนะ	ไทย	100.00	100.00	486,000	486,000	-	-	486,000	486,000
บริษัท ไทยกรุ๊ป เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจกับ กลุ่มบริษัท	ไทย	100.00	100.00	135,010	135,010	-	-	135,010	135,010
บริษัท อาคเนย์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00	2,600,000	2,600,000	-	-	2,600,000	2,600,000
บริษัท เซ็นทริคส์ คอนซัลตัง จำกัด	ให้บริการคำปรึกษาด้าน การบริหาร	ไทย	67.00	67.00	6,700	6,700	-	-	6,700	6,700
บริษัท ไทยเวลเนส จำกัด	ให้บริการคำปรึกษาด้าน การบริหาร	ไทย	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
บริษัท แคมป์ปิดอล เซอร์วิสเซส โฮลดิ้ง จำกัด	ศูนย์บริการลูกค้าทาง โทรศัพท์	ไทย	100.00	100.00	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		(ร้อยละ)				(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>										
บริษัท ไทยกรุ๊ป ออโต้ จำกัด	เพื่อดำเนินธุรกิจเป็น บริษัท โฮลดิ้งส์ที่ลงทุน ในกลุ่มธุรกิจรถเช่า	ไทย	100.00	100.00	2,400,000	2,400,000	-	-	2,400,000	2,400,000
บริษัท ไทยกรุ๊ป ม้านี่ จำกัด	เพื่อดำเนินธุรกิจเป็น บริษัท โฮลดิ้งส์ที่ลงทุน ในกลุ่มธุรกิจการเงิน	ไทย	100.00	100.00	101,000	101,000	-	-	101,000	101,000
บริษัท ชับ อะ คาร์ จำกัด	เพื่อดำเนินธุรกิจอื่น	ไทย	99.98	99.98	99	99	-	-	99	99
บริษัท เอ รุท นาย ไทยกรุ๊ป จำกัด	เพื่อจัดหาและจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารเพื่อสุขภาพ	ไทย	99.98	-	100	-	-	-	100	-
<b>รวม</b>					<b>8,530,943</b>	<b>8,372,009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,530,943</b>	<b>8,372,009</b>

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		(ร้อยละ)				(พันบาท)				
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>										
<b>ถือหุ้นผ่านทางบริษัท ไทยกรุ๊ป</b>										
<b>ออโต้ จำกัด</b>										
บริษัท อากาศแคปิตอล จำกัด	ให้บริการเช่ารถ									
	เพื่อดำเนินงานและการ ให้สินเชื่อเช่าซื้อ	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
บริษัท โปรกรารจ จำกัด	ให้เช่ารถยนต์และ ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยกรุ๊ป รถเช่า จำกัด	ให้เช่ารถยนต์และ ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
บริษัท คอนเซพแลนส์ 5 จำกัด	ให้เช่ารถยนต์	ไทย	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินงานธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
		2568	2567		2568	2567	2568	2567
		<i>(ร้อยละ)</i>			<i>(พันบาท)</i>			
<b>ถือหุ้นผ่านทางบริษัท แคนปีโตล</b>								
<b>เซอร์วิส โฮลดิ้ง จำกัด</b>								
บริษัท มี อิน โนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสนับสนุน ประกันชีวิตและ วินาศภัย	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท มี อินซัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันชีวิตและ วินาศภัย	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-
<b>ถือหุ้นผ่านทางบริษัท ไทยกรุ๊ป</b>								
<b>มันนี่ จำกัด</b>								
บริษัท อาคเนย์ มันนี่ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อสำหรับ ธุรกิจและส่วนบุคคล	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-
บริษัท อาคเนย์ มันนี่ รีเทอ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ ส่วนบุคคล	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-
<b>ถือหุ้นผ่านทางบริษัท รอดดีดี</b>								
<b>ฮอโต้ จำกัด</b>								
บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	รับประกันวินาศภัย	ไทย	-	14.47	-	-	-	-
บริษัท โปรเซ็กเตอร์ 2023 จำกัด	รับจ้างให้บริการรับแจ้ง อุบัติเหตุ	ไทย	100.00	100.00	-	-	-	-

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	442,844	230,021	268	673,133
เพิ่มขึ้น	-	1,297	-	1,297
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
และ 1 มกราคม 2568	442,844	231,318	268	674,430
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	442,844	231,318	268	674,430
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	189,524	-	189,524
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,314	-	7,314
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
และ 1 มกราคม 2568	-	196,838	-	196,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,365	-	7,365
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	204,203	-	204,203
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	442,844	34,480	268	477,592
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	442,844	27,115	268	470,227

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
รายได้ค่าเช่า	215	2,860
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา		
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	3,141	2,389
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน</b>		
ภายใน 1 ปี	94	920
<b>รวม</b>	<b>94</b>	<b>920</b>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,356.51 ล้านบาท (2567: 1,234.63 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

**ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

#### ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

- อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ (2568: ร้อยละ 2.4 และ 2567: ร้อยละ 3.5)
- ระยะเวลาที่เลิกเช่า (2568: ถัดเฉลี่ย 7 ปี และ 2567: ถัดเฉลี่ย 9 ปี)
- อัตราการครอบครอง (2568: ร้อยละ 75 ถึง ร้อยละ 90 และ 2567: ร้อยละ 80 ถึง ร้อยละ 90)
- อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยงแล้ว (2568: ร้อยละ 9 และ 2567: ร้อยละ 10)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่

##### มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก

- อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)
- ระยะเวลาที่เลิกเช่าสั้นลง (ยาวขึ้น)
- อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง)
- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)

## 17 สิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้า

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	1,243,530	1,266,278
ค่าเช่าสำหรับปี	(22,748)	(22,748)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,220,782</b>	<b>1,243,530</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิการใช้ที่ดินจ่ายล่วงหน้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	งบการเงินรวม ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า ตามสัญญาเช่า ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,791,987	941,473	196,670	596,877	18,359,539	217,742	23,104,288
เพิ่มขึ้น	-	717	8,217	17,818	2,584,775	164,542	2,776,069
โอนเข้า (ออก)	-	4,187	947	-	-	(5,134)	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(10,060)	(10,510)	(389)	-	-	-	(20,959)
โอนเข้า (ออก) เป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	65,544	(1,781,076)	-	(1,715,532)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(98,810)	(9,690)	(21,892)	(2,179)	(18,007)	-	(150,578)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	<b>2,683,117</b>	<b>926,177</b>	<b>183,553</b>	<b>678,060</b>	<b>19,145,231</b>	<b>377,150</b>	<b>23,993,288</b>
เพิ่มขึ้น	-	281	8,093	16,387	3,478,299	741,204	4,244,264
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	107,933	114,616	-	-	-	-	222,549
โอนเข้า (ออก)	-	1,060	(3,454)	(55,419)	58,613	(800)	-
โอนออกเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	(91,032)	(3,051,778)	-	(3,142,810)
โอนออกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,100)	(1,100)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	(1,128)	(5,167)	(18,844)	-	(25,139)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>2,791,050</b>	<b>1,042,134</b>	<b>187,064</b>	<b>542,829</b>	<b>19,611,521</b>	<b>1,116,454</b>	<b>25,291,052</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	งบการเงินรวม ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า ตามสัญญาเช่า ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>							
<b>ขาดทุนจากการค้ำยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	451,937	173,621	292,941	5,290,607	-	6,209,106
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	53,121	10,632	75,625	1,656,548	-	1,795,926
โอนออกเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(5,618)	(389)	-	-	-	(6,007)
โอนเข้า (ออก) เป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	17,617	(935,504)	-	(917,887)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(8,715)	(21,807)	(1,678)	(5,032)	-	(37,232)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	-	<b>490,725</b>	<b>162,057</b>	<b>384,505</b>	<b>6,006,619</b>	-	<b>7,043,906</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,089	7,929	71,902	1,813,193	-	1,922,113
โอนเข้า (ออก)	-	-	(3,194)	(22,923)	26,117	-	-
โอนออกเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	-	(153,402)	(1,521,608)	-	(1,675,010)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,109)	(3,291)	(4,655)	-	(9,055)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	-	<b>519,814</b>	<b>165,683</b>	<b>276,791</b>	<b>6,319,666</b>	-	<b>7,281,954</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	งบการเงินรวม ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า ตามสัญญาเช่า ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,683,117	435,452	20,966	185,547	12,333,474	377,150	16,035,706
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	530	108,008	805,138	-	913,676
	<b>2,683,117</b>	<b>435,452</b>	<b>21,496</b>	<b>293,555</b>	<b>13,138,612</b>	<b>377,150</b>	<b>16,949,382</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,791,050	522,320	20,851	212,002	12,597,251	1,116,454	17,259,928
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	-	-	530	54,036	694,604	-	749,170
	<b>2,791,050</b>	<b>522,320</b>	<b>21,381</b>	<b>266,038</b>	<b>13,291,855</b>	<b>1,116,454</b>	<b>18,009,098</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	2,185	2,243
เพิ่มขึ้น	252	746
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(901)	(804)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,536</b>	<b>2,185</b>

ที่ดินและอาคารได้รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานและยานพาหนะของกลุ่มบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 9,836.71 ล้านบาทและ 41.84 ล้านบาท (2567: 9,838.84 ล้านบาทและ 45.85 ล้านบาท) ได้จัดจ้างเองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 20)

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกทุก 3 ปี นับแต่วันที่มีการประเมินราคาครั้งล่าสุด ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย กำหนด ผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก ใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ซึ่งมีลักษณะทั่วไปอันพึงจะมีข้อมูลราคาซื้อขายเปรียบเทียบจากทรัพย์สินที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และใช้วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ สำหรับอาคารซึ่งมีลักษณะเฉพาะเพื่อประกอบธุรกิจกลุ่มบริษัท ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษีเงินได้ถูกบันทึกในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาในส่วนที่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ทั่วไป สรุปได้ดังนี้

(ก) สาขา ที่ดิน	2568	2567	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่ เมื่อข้อสมมติฐานเปลี่ยน
	ราคาที่ดินต่อตารางวา (บาท)	3,281 - 539,190	3,187 - 660,000

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567	ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่ เมื่อข้อสมมติฐานเปลี่ยน
อาคาร			
ราคาอาคารต่อตารางเมตร (บาท)	1,046 - 7,690	923 - 7,439	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)
(ข) สำนักงานใหญ่ ที่ดิน			
ราคาที่ดินต่อตารางวา (บาท)	2,200,000	2,100,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)
อาคาร			
ราคาอาคารต่อตารางเมตร (บาท)	17,391	17,802	มูลค่ายุติธรรมลดลง (วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)

มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารที่มีการประเมินราคาครั้งล่าสุดในปี 2568 สุทธิด้วย  
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 สินทรัพย์อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ลูกหนี้กรมสรรพากร	614,160	747,176	31,175	33,251
ลูกหนี้อื่น	353,209	337,618	5,146	99,807
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	314,679	365,548	2,032	2,598
ค่าสินไหมเรียกคืน - สุทธิ	43,156	43,155	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	38,993	67,055	-	-
เงินวางไว้จากสำรองค่าสินไหม	33,550	34,100	-	-
ลูกหนี้บริษัทกลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	4,726	5,656	-	-
รายได้ค่าที่ปรึกษาค้างรับ	-	-	29,508	8,918
อื่น ๆ	144,045	64,087	2,110	2,095
<b>รวม</b>	<b>1,546,518</b>	<b>1,664,395</b>	<b>69,971</b>	<b>146,669</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่ ไม่มีหลักประกัน	11,614,164	2,972,600	9,295,164	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกันส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	40,000	90,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นส่วนที่ ไม่มีหลักประกัน	2,929	10,000	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>11,617,093</b>	<b>2,982,600</b>	<b>9,335,164</b>	<b>140,000</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่ มีหลักประกัน	2,260,872	2,187,085	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีส่วนที่ ไม่มีหลักประกัน	-	1,780,000	-	1,780,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	20,000
หนี้สินทางการเงิน	205,936	348,549	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,865	1,405	13,687	11,995
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>14,085,766</b>	<b>7,299,639</b>	<b>9,348,851</b>	<b>1,951,995</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ มีหลักประกัน	4,095,566	3,778,087	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ ไม่มีหลักประกัน	-	8,129,000	-	8,129,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกันส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	60,000
หนี้สินทางการเงิน	133,454	250,647	-	-

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,227	1,945	12,649	17,510
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<u>4,230,247</u>	<u>12,159,679</u>	<u>12,649</u>	<u>8,206,510</u>
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>18,316,013</u>	<u>19,459,318</u>	<u>9,361,500</u>	<u>10,158,505</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,877,965	6,949,685	9,335,164	1,940,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,083,301	11,891,778	-	8,189,000
ส่วนที่เกินห้าปี	12,265	15,309	-	-
รวม	<u>17,973,531</u>	<u>18,856,772</u>	<u>9,335,164</u>	<u>10,129,000</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2568	2567
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	18	9,836,708	9,838,840
ยานพาหนะ	18	41,839	45,847
บัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกิจการ		184,962	191,100
สิทธิในการเรียกร้องค้ำประกันบัญชีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน		203,457	300,000
รวม		<u>10,266,966</u>	<u>10,375,787</u>

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันเป็นค้ำสัญญาใช้เงินที่ออกให้กับสถาบันการเงินต่างประเทศจำนวน 22,220.52 ล้านบาท (2567: 23,902.27 ล้านบาท) และมีการเบิกถอนเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 45,299.18 ล้านบาท หรือ 9,295.16 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ค้ำสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.12 ต่อปี (2567: ไม่มี) โดยบริษัทมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศที่ยังไม่ได้เบิกใช้ซึ่งเหลือจำนวน 12,925.36 ล้านบาท (2567: 13,993.27 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันเป็นค้ำสัญญาใช้เงินหลายฉบับที่ออกให้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 4,460 ล้านบาท (2567: 4,680 ล้านบาท) และมีการเบิกถอนเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 2,319 ล้านบาท (2567: 2,972.60 ล้านบาท) ค้ำสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.97 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.85 ถึงร้อยละ 4.60 ต่อปี) โดยบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้ซึ่งเหลือจำนวน 2,141 ล้านบาท (2567: 1,707.40 ล้านบาท)

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.93 ล้านบาท (2567: 10 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.75 ต่อปี)

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวที่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 6,356.44 ล้านบาท (2567: 5,965.17 ล้านบาท) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 4.10 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 5.10 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนระหว่างปี 2568 ถึง 2577 และสัญญากู้ยืมดังกล่าวมีค่าประกันโดยบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกิจการ สิทธิทรัพย์สินที่มีไว้ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานและยานพาหนะ

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงการชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินทางการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินทางการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2568		2567			
	จำนวน เงินชั้นค่าที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินชั้นค่าที่ ต้องจ่าย	จำนวน เงินชั้นค่าที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินชั้นค่าที่ ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	214,343	(8,407)	205,936	358,304	(9,755)	348,549
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
หลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	138,986	(5,532)	133,454	257,995	(7,348)	250,647
<b>รวม</b>	<b>353,329</b>	<b>(13,939)</b>	<b>339,390</b>	<b>616,299</b>	<b>(17,103)</b>	<b>599,196</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,957	(92)	1,865	1,497	(92)	1,405
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
หลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	1,258	(31)	1,227	2,009	(64)	1,945
<b>รวม</b>	<b>3,215</b>	<b>(123)</b>	<b>3,092</b>	<b>3,506</b>	<b>(156)</b>	<b>3,350</b>



บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>เงินกู้ยืม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,856,772	19,149,472	10,129,000	10,399,000
เพิ่มขึ้น	25,655,797	4,138,310	20,003,000	686,000
จ่ายชำระคืน	(25,925,202)	(4,431,010)	(20,183,000)	(956,000)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(613,836)	-	(613,836)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>17,973,531</b>	<b>18,856,772</b>	<b>9,335,164</b>	<b>10,129,000</b>
<b>กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของหนี้สินทางการเงิน</b>				
จ่ายเงินต้นของหนี้สินทางการเงิน	357,392	339,765	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินทางการเงิน	14,239	25,497	-	-
<b>รวม</b>	<b>371,631</b>	<b>365,262</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
จ่ายเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,268	5,820	15,208	15,537
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	159	167	1,149	1,282
<b>รวม</b>	<b>2,427</b>	<b>5,987</b>	<b>16,357</b>	<b>16,819</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 สัญญาประกันภัยและการประกันภัยต่อ

	ประกันชีวิต - สัญญาประกันภัยที่ไม่ได้ วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ ปันส่วนเบี้ยประกันภัย	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568 ประกันวินาศภัย - สัญญาประกันภัยที่ วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ ปันส่วนเบี้ยประกันภัย (พันบาท)	รวม
<b>สัญญาประกันภัย</b>			
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	52,660,543	6,253,768	58,914,311
<b>สุทธิ</b>	<b>52,660,543</b>	<b>6,253,768</b>	<b>58,914,311</b>
<b>สัญญาประกันภัยต่อ</b>			
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(110,912)	(3,876,476)	(3,987,388)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	200,146	24,536	224,682
<b>สุทธิ</b>	<b>89,234</b>	<b>(3,851,940)</b>	<b>(3,762,706)</b>
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
	ประกันชีวิต - สัญญาประกันภัยที่ไม่ได้ วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ ปันส่วนเบี้ยประกันภัย	ประกันวินาศภัย - สัญญาประกันภัยที่ วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ ปันส่วนเบี้ยประกันภัย (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	รวม
<b>สัญญาประกันภัย</b>			
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	47,281,438	4,072,331	51,353,769
<b>สุทธิ</b>	<b>47,281,438</b>	<b>4,072,331</b>	<b>51,353,769</b>
<b>สัญญาประกันภัยต่อ</b>			
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(140,621)	(2,047,588)	(2,188,209)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	203,935	40,308	244,243
<b>สุทธิ</b>	<b>63,314</b>	<b>(2,007,280)</b>	<b>(1,943,966)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.1 ประกันชีวิต

21.1.1 สัญญาประกันภัย (ประกันชีวิต)

1) การกระทบยอดหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

	งบการเงินรวม		31 ธันวาคม 2568	
	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่	หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	รวม
	ไม่รวมองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	สัญญาที่ไม่วัดมูลค่าภายใต้วิธี PAA (พันบาท)	
ยอดคงเหลือคั่งงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	46,757,506	97,947	425,985	47,281,438
ยอดคงเหลือคั่งงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิคั่งงวด</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>
รายได้จากการประกันภัย	(3,555,964)	-	-	(3,555,964)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(5,803)	1,997,561	1,991,758
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต -				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(150,429)	(150,429)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุน	-	149,630	-	149,630
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	306,810	-	-	306,810
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	306,810	143,827	1,847,132	2,297,769
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(3,249,154)	143,827	1,847,132	(1,258,195)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	3,066,088	1,411	-	3,067,499
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(183,066)	145,238	1,847,132	1,809,304
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(2,644,667)	-	2,644,667	-
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	9,663,390	-	-	9,663,390
ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(4,516,092)	(4,516,092)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(1,647,970)	-	-	(1,647,970)
เงินกู้กรรมธรรม์ และเงินกู้กรรมธรรม์อัตโนมัติ	70,473	-	-	70,473
กระแสเงินสดรวม	8,085,893	-	(4,516,092)	3,569,801
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>52,015,666</b>	<b>243,185</b>	<b>401,692</b>	<b>52,660,543</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	52,015,666	243,185	401,692	52,660,543
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>52,015,666</b>	<b>243,185</b>	<b>401,692</b>	<b>52,660,543</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			รวม
	31 ธันวาคม 2567			
	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่	หนี้สินสำหรับค่า		
	เหลืออยู่	สินไหมทดแทน		
ไม่รวม	องค์ประกอบ			
องค์ประกอบที่	ที่เป็นส่วน	สัญญาที่ไม่รัดมูลค่า		
เป็นส่วนขาดทุน	ขาดทุน	ภายใต้วิธี PAA		
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	44,401,938	-	324,131	44,726,069
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิต้นงวด</b>	<b>44,401,938</b>	<b>-</b>	<b>324,131</b>	<b>44,726,069</b>
รายได้จากการประกันภัย	(3,671,428)	-	-	(3,671,428)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(590)	2,344,281	2,343,691
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต -				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(95,947)	(95,947)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุน	-	98,481	-	98,481
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	144,129	-	-	144,129
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	144,129	97,891	2,248,334	2,490,354
ผลการดำเนินงานในการบริการประกันภัย	(3,527,299)	97,891	2,248,334	(1,181,074)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	2,335,169	56	-	2,335,225
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(1,192,130)	97,947	2,248,334	1,154,151
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(3,122,612)	-	3,122,612	-
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยรับ	7,899,068	-	-	7,899,068
ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(5,269,092)	(5,269,092)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(1,210,837)	-	-	(1,210,837)
เงินกู้กรรมธรรม์ และเงินกู้กรรมธรรม์อัดโนมิตี	(17,921)	-	-	(17,921)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>6,670,310</b>	<b>-</b>	<b>(5,269,092)</b>	<b>1,401,218</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	46,757,506	97,947	425,985	47,281,438
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>



บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			รวม
	มูลค่าปัจจุบัน ของ กระแสเงินสด ในอนาคต	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	กำไร จากการ ให้บริการ ตามสัญญา (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	
				31 ธันวาคม 2567
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	36,911,351	672,723	7,141,995	44,726,069
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิต้นงวด</b>	<b>36,911,351</b>	<b>672,723</b>	<b>7,141,995</b>	<b>44,726,069</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน</b>				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	(1,172,063)	(1,172,063)
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(183,957)	-	(183,957)
ค่าปรับปรุงความประสพการณ์	158,518	13,775	-	172,293
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน</b>	<b>158,518</b>	<b>(170,182)</b>	<b>(1,172,063)</b>	<b>(1,183,727)</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต</b>				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	1,367,476	4,809	(1,372,285)	-
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการที่ส่งผลต่อสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	30,110	-	-	30,110
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(640,941)	159,195	550,236	68,490
ค่าปรับปรุงความประสพการณ์	(1,135,060)	-	1,135,060	-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต</b>	<b>(378,415)</b>	<b>164,004</b>	<b>313,011</b>	<b>98,600</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต</b>				
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	(87,582)	(8,365)	-	(95,947)
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต</b>	<b>(87,582)</b>	<b>(8,365)</b>	<b>-</b>	<b>(95,947)</b>
<b>ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย</b>	<b>(307,479)</b>	<b>(14,543)</b>	<b>(859,052)</b>	<b>(1,181,074)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	2,056,536	49,271	229,418	2,335,225
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>1,749,057</b>	<b>34,728</b>	<b>(629,634)</b>	<b>1,154,151</b>
<b>กระแสเงินสด</b>				
เบี่ยงประกันภัยรับ	7,899,068	-	-	7,899,068
ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	(5,269,092)	-	-	(5,269,092)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(1,210,837)	-	-	(1,210,837)
เงินกู้กรรมธรรม์ และเงินกู้กรรมธรรม์อัตโนมัติ	(17,921)	-	-	(17,921)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>1,401,218</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,401,218</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>40,061,626</b>	<b>707,451</b>	<b>6,512,361</b>	<b>47,281,438</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	40,061,626	707,451	6,512,361	47,281,438
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>40,061,626</b>	<b>707,451</b>	<b>6,512,361</b>	<b>47,281,438</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3) ผลกระทบของสัญญาที่รับรู้ในรอบระยะเวลา - ไม่รวมสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568 สัญญาประกันภัยที่ออก		
	ไม่ใช่สัญญาที่ สร้างภาระเมื่อ เริ่มแรก	สัญญาที่สร้าง ภาระเมื่อ เริ่มแรก (พันบาท)	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	1,380,982	141,329	1,522,311
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ ได้มาซึ่งการประกันภัย	3,748,568	3,097,598	6,846,166
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	5,129,550	3,238,927	8,368,477
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(5,921,940)	(3,181,119)	(9,103,059)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	124,902	124,105	249,007
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ	667,889	40	667,929
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญา ที่รับรู้ในรอบระยะเวลา	<b>401</b>	<b>181,953</b>	<b>182,354</b>
	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567 สัญญาประกันภัยที่ออก		
	ไม่ใช่สัญญาที่ สร้างภาระเมื่อ เริ่มแรก	สัญญาที่สร้าง ภาระเมื่อ เริ่มแรก (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	1,037,269	-	1,037,269
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ ได้มาซึ่งการประกันภัย	4,990,459	-	4,990,459
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	6,027,728	-	6,027,728
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(6,668,669)	-	(6,668,669)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	159,195	-	159,195
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ	550,236	-	550,236
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญา ที่รับรู้ในรอบระยะเวลา	<b>68,490</b>	<b>-</b>	<b>68,490</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4) การกระทบยอดสำหรับยอดเปลี่ยนผ่าน - ไม่รวมสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการเป็นส่วนเบี่ยงประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	สัญญาใหม่และสัญญา ที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ ปรับปรุงย้อนหลัง	สัญญา ที่วัดมูลค่าภายใต้ วิธีมูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	รวม
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	1,551,594	2,004,370	3,555,964
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาค้ำงวด	489,053	6,023,308	6,512,361
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน			
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุนจากการให้บริการ	(141,614)	(871,776)	(1,013,390)
รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน			
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการ ให้บริการตามสัญญา	(143,695)	(1,707,206)	(1,850,901)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	667,929	-	667,929
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	18,331	1,511,588	1,529,919
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	15,252	183,125	198,377
จำนวนเงินตามที่ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	416,203	(884,269)	(468,066)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาปลายงวด	905,256	5,139,039	6,044,295

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.1.2 สัญญาประกันภัยต่อ (ประกันชีวิต)

1) การกระทบยอดความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

	งบการเงินรวม		31 ธันวาคม 2568	
	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่	ค่าสินไหม ทดแทนที่เกิดขึ้น แล้ว	สัญญาที่ไม่วัดมูลค่า ภายใต้วิธี PAA	รวม
	ไม่รวมองค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ที่ได้รับคืน	องค์ประกอบที่เป็น ส่วนขาดทุนได้รับคืน (พันบาท)		
ยอดคงเหลือค้ำประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยต่อ	(110,462)	5,977	245,106	140,621
ยอดคงเหลือค้ำประกันชีวิตหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(267,167)	-	63,232	(203,935)
<b>ยอดคงเหลือค้ำประกันสุทธิ</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยต่อ	(250,011)	-	-	(250,011)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	243,873	243,873
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการ ประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(30,483)	(30,483)
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	-	712	-	712
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถ ปฏิบัติตามภาระผูกพันได้ของผู้รับประกันภัย	8	-	-	8
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้</b>	<b>(250,003)</b>	<b>712</b>	<b>213,390</b>	<b>(35,901)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อ ที่ถือไว้	(3,982)	-	-	(3,982)
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(253,985)</b>	<b>712</b>	<b>213,390</b>	<b>(39,883)</b>
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(26,814)	-	26,814	-
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	300,237	-	-	300,237
เงินสดรับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	(286,274)	(286,274)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>300,237</b>	<b>-</b>	<b>(286,274)</b>	<b>13,963</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(358,191)</b>	<b>6,689</b>	<b>262,268</b>	<b>(89,234)</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(79,136)	6,689	183,359	110,912
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(279,055)	-	78,909	(200,146)
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(358,191)</b>	<b>6,689</b>	<b>262,268</b>	<b>(89,234)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		31 ธันวาคม 2567	
	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่		ค่าสินไหม ทดแทนที่เกิดขึ้น แล้ว	
	ไม่รวมองค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	องค์ประกอบที่เป็น ส่วนขาดทุนได้รับคืน (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	สัญญาที่ไม่วิวัฒนาการ ภายใต้วิธี PAA	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(9,483)	-	35,848	26,365
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(238,743)	-	2,736	(236,007)
<b>ยอดคงเหลือต้นงวดสุทธิ</b>	<b>(248,226)</b>	<b>-</b>	<b>38,584</b>	<b>(209,642)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยต่อ	(257,189)	-	-	(257,189)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	327,513	327,513
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการ ประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(9,866)	(9,866)
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	-	5,977	-	5,977
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถ ปฏิบัติตามภาระผูกพันได้ของผู้รับประกันภัย	1	-	-	1
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้</b>	<b>(257,188)</b>	<b>5,977</b>	<b>317,647</b>	<b>66,436</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อ ที่ถือไว้	(5,930)	-	-	(5,930)
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในถาวรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(263,118)</b>	<b>5,977</b>	<b>317,647</b>	<b>60,506</b>
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(23,105)	-	23,105	-
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	156,820	-	-	156,820
เงินสดรับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	(70,998)	(70,998)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>156,820</b>	<b>-</b>	<b>(70,998)</b>	<b>85,822</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(110,462)	5,977	245,106	140,621
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(267,167)	-	63,232	(203,935)
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2) กระทบบยอดการวัดมูลค่าองค์ประกอบของยอดคงเหลือในสัญญาประกันภัยต่อ - ไม่รวมสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการ  
ปันส่วนเบี่ยงประกันภัย

	งบการเงินรวม			รวม
	31 ธันวาคม 2568			
มูลค่าปัจจุบัน ของกระแส เงินสดใน อนาคต	ค่าปรับปรุง		กำไรจากการ ให้บริการ ตามสัญญา	
	ความเสี่ยงสำหรับ ความเสี่ยงที่ไม่ใช่ ทางการเงิน	กำไรจากการ ให้บริการ		
ยอดคงเหลือต้นงวด	145,237	5,324	(9,940)	140,621
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(123,517)	(31,761)	(48,657)	(203,935)
<b>ยอดสุทธิต้นงวด</b>	<b>21,720</b>	<b>(26,437)</b>	<b>(58,597)</b>	<b>(63,314)</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	14,894	14,894
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยง ทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(13,716)	-	(13,716)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(10,013)	2,697	-	(7,316)
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน</b>	<b>(10,013)</b>	<b>(11,019)</b>	<b>14,894</b>	<b>(6,138)</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(19,909)	5,782	14,127	-
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	52,106	(2,594)	(49,512)	-
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	712	-	-	712
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(60,577)	-	60,577	-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต</b>	<b>(27,668)</b>	<b>3,188</b>	<b>25,192</b>	<b>712</b>
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต -				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดที่ทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาของค่าสินไหม ทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	(27,497)	(2,986)	-	(30,483)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพัน ได้ของผู้รับประกันภัย	8	-	-	8
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต</b>	<b>(27,489)</b>	<b>(2,986)</b>	<b>-</b>	<b>(30,475)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(65,170)	(10,817)	40,086	(35,901)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(1,846)	(1,841)	(295)	(3,982)
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(67,016)</b>	<b>(12,658)</b>	<b>39,791</b>	<b>(39,883)</b>
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยจ่ายสุทธิ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงอื่น ๆ	300,237	-	-	300,237
รับคืนจากการประกันภัยต่อ	(286,274)	-	-	(286,274)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>13,963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,963</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(31,333)</b>	<b>(39,095)</b>	<b>(18,806)</b>	<b>(89,234)</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	110,373	5,907	(5,368)	110,912
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(141,706)	(45,002)	(13,438)	(200,146)
<b>ยอดคงเหลือปลายงวดสุทธิ</b>	<b>(31,333)</b>	<b>(39,095)</b>	<b>(18,806)</b>	<b>(89,234)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	มูลค่าปัจจุบัน ของกระแส เงินสดใน อนาคต	ค่าปรับปรุง		รวม
		ความเสี่ยงสำหรับ ความเสี่ยงที่ไม่ใช่ ทางการเงิน	กำไรจากการ ให้บริการ ตามสัญญา (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	
ยอดคงเหลือค้ำประกันทรัพย์สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	21,664	4,746	(45)	26,365
ยอดคงเหลือค้ำประกันหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(175,531)	(42,521)	(17,955)	(236,007)
<b>ยอดสุทธิค้ำประกัน</b>	<b>(153,867)</b>	<b>(37,775)</b>	<b>(18,000)</b>	<b>(209,642)</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน</b>				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	18,805	18,805
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยง ทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(8,270)	-	(8,270)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	56,801	2,988	-	59,789
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน</b>	<b>56,801</b>	<b>(5,282)</b>	<b>18,805</b>	<b>70,324</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต</b>				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	11,085	13,656	(24,741)	-
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	38,462	6,140	(44,602)	-
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	5,977	-	-	5,977
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(10,697)	-	10,697	-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต</b>	<b>44,827</b>	<b>19,796</b>	<b>(58,646)</b>	<b>5,977</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต</b>				
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดที่ทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาของค่าสินไหม ทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	(8,856)	(1,010)	-	(9,866)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามการผูกพัน ได้ของผู้รับประกันภัย	1	-	-	1
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต</b>	<b>(8,855)</b>	<b>(1,010)</b>	<b>-</b>	<b>(9,865)</b>
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้</b>	<b>92,773</b>	<b>13,504</b>	<b>(39,841)</b>	<b>66,436</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(3,008)	(2,166)	(756)	(5,930)
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>89,765</b>	<b>11,338</b>	<b>(40,597)</b>	<b>60,506</b>
<b>กระแสเงินสด</b>				
เบี้ยประกันภัยจ่ายสุทธิ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงอื่น ๆ	156,820	-	-	156,820
รับคืนจากการประกันภัยต่อ	(70,998)	-	-	(70,998)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>85,822</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85,822</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>21,720</b>	<b>(26,437)</b>	<b>(58,597)</b>	<b>(63,314)</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	145,237	5,324	(9,940)	140,621
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(123,517)	(31,761)	(48,657)	(203,935)
<b>ยอดคงเหลือปลายงวดสุทธิ</b>	<b>21,720</b>	<b>(26,437)</b>	<b>(58,597)</b>	<b>(63,314)</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3) ผลกระทบของสัญญาที่รับรู้ในรอบระยะเวลา - ไม่รวมสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงกันภัย

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568 สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		
	มีกำไรสุทธิเมื่อ เริ่มแรก	ไม่มีกำไรสุทธิ เมื่อเริ่มแรก (พันบาท)	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	430,858	28,961	459,819
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	(372,054)	(35,659)	(407,713)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	(1,376)	(1,218)	(2,594)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(57,428)	7,916	(49,512)

  

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567 สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		
	มีกำไรสุทธิเมื่อ เริ่มแรก	ไม่มีกำไรสุทธิ เมื่อเริ่มแรก (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	365,038	-	365,038
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	(326,576)	-	(326,576)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	6,140	-	6,140
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(44,602)	-	(44,602)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4) การกระทบยอดสำหรับยอดเปลี่ยนผ่าน - ไม่รวมสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการเป็นส่วนเบี่ยงกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2568		
	สัญญาที่วัดมูลค่า ภายใต้วิธีมูลค่า ยุติธรรมในการ ปฏิบัติในช่วง เปลี่ยนผ่าน	สัญญาภายหลัง ช่วงเปลี่ยนผ่าน (พันบาท)	รวม
ยอดกำไรจากการให้บริการตามสัญญาต้นงวด	(6,595)	(52,002)	(58,597)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน			
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุนจากการให้บริการ	9,329	5,565	14,894
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต			
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุง			
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	20,208	(6,081)	14,127
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(49,512)	-	(49,512)
ค่าปรับปรุงประสิทธิภาพ	24,255	36,322	60,577
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจาก สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	139	(434)	(295)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,419	35,372	39,791
ยอดกำไรจากการให้บริการตามสัญญาปลายงวด	(2,176)	(16,630)	(18,806)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.2 ประกันวินาศภัย

21.2.1 สัญญาประกันภัย (ประกันวินาศภัย)

1) การกระทบยอดหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว		รวม
	ไม่รวม องค์ประกอบที่เป็น ส่วนขาดทุนได้รับ คืน	องค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธี PAA		
			มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต (พันบาท)	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,470,064	6	2,255,321	346,940	4,072,331
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิต้นงวด</b>	<b>1,470,064</b>	<b>6</b>	<b>2,255,321</b>	<b>346,940</b>	<b>4,072,331</b>
รายได้จากการประกันภัย	(5,324,439)	-	-	-	(5,324,439)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกันภัย					
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	-	(5)	5,432,693	486,909	5,919,597
การเปลี่ยนแปลงหนี้สินสำหรับค่าสินไหม ทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(274,153)	(206,707)	(480,860)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาวะและการกลับรายการ ของผลขาดทุน	-	2	-	-	2
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการ ประกันภัย	1,863,121	-	-	-	1,863,121
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารประกันภัย</b>	<b>1,863,121</b>	<b>(3)</b>	<b>5,158,540</b>	<b>280,202</b>	<b>7,301,860</b>
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(3,461,318)	(3)	5,158,540	280,202	1,977,421
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	-	-	35,031	6,367	41,398
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(3,461,318)</b>	<b>(3)</b>	<b>5,193,571</b>	<b>286,569</b>	<b>2,018,819</b>
กระแสเงินสด					
เมื่อประกันภัยรับ	5,526,906	-	-	-	5,526,906
ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรง อื่น ๆ จ่ายแล้ว	-	-	(3,493,353)	-	(3,493,353)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(1,870,935)	-	-	-	(1,870,935)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>3,655,971</b>	<b>-</b>	<b>(3,493,353)</b>	<b>-</b>	<b>162,618</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>1,664,717</b>	<b>3</b>	<b>3,955,539</b>	<b>633,509</b>	<b>6,253,768</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,664,717	3	3,955,539	633,509	6,253,768
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญา ประกันภัย	-	-	-	-	-
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>1,664,717</b>	<b>3</b>	<b>3,955,539</b>	<b>633,509</b>	<b>6,253,768</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		งบการเงินรวม		
			31 ธันวาคม 2567		
	ไม่รวม องค์ประกอบที่เป็น ส่วนขาดทุนได้รับ คืน		หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว		
			สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธี PAA		
องค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	รวม		
ยอดคงเหลือค้ำประกันหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,381,168	11,901	3,138,939	449,939	4,981,947
ยอดคงเหลือค้ำประกันหนี้สินทรัพย์สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	-
ยอดสุทธิค้ำประกันงวด	<u>1,381,168</u>	<u>11,901</u>	<u>3,138,939</u>	<u>449,939</u>	<u>4,981,947</u>
รายได้จากการประกันภัย	(4,593,206)	-	-	-	(4,593,206)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย					
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	-	-	2,051,997	174,453	2,226,450
การเปลี่ยนแปลงหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(411,528)	(277,452)	(688,980)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการ ของผลขาดทุน	-	(11,895)	-	-	(11,895)
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการ ประกันภัย	1,473,207	-	-	-	1,473,207
รวมค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	<u>1,473,207</u>	<u>(11,895)</u>	<u>1,640,469</u>	<u>(102,999)</u>	<u>2,998,782</u>
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	<u>(3,119,999)</u>	<u>(11,895)</u>	<u>1,640,469</u>	<u>(102,999)</u>	<u>(1,594,424)</u>
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>(3,119,999)</u>	<u>(11,895)</u>	<u>1,640,469</u>	<u>(102,999)</u>	<u>(1,594,424)</u>
กระแสเงินสด					
เบี้ยประกันภัยรับ	4,809,124	-	-	-	4,809,124
ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง อื่น ๆ จ่ายแล้ว	-	-	(2,524,087)	-	(2,524,087)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(1,600,229)	-	-	-	(1,600,229)
กระแสเงินสดรวม	<u>3,208,895</u>	<u>-</u>	<u>(2,524,087)</u>	<u>-</u>	<u>684,808</u>
ยอดสุทธิปลายงวด	<u>1,470,064</u>	<u>6</u>	<u>2,255,321</u>	<u>346,940</u>	<u>4,072,331</u>
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,470,064	6	2,255,321	346,940	4,072,331
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินทรัพย์สินจากสัญญา ประกันภัย	-	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายงวด	<u>1,470,064</u>	<u>6</u>	<u>2,255,321</u>	<u>346,940</u>	<u>4,072,331</u>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.2.2 สัญญาประกันภัยต่อ (ประกันวินาศภัย)

1) การกระทบยอดความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568		
	ไม่รวมองค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	องค์ประกอบ ที่เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว		รวม
			มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต (พันบาท)	สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธี PAA ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(1,136,715)	3	2,926,112	258,188	2,047,588
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(55,546)	-	13,634	1,604	(40,308)
<b>ยอดสุทธิต้นงวด</b>	<b>(1,192,261)</b>	<b>3</b>	<b>2,939,746</b>	<b>259,792</b>	<b>2,007,280</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้					
การบันทึบบัญชีประกันภัยต่อที่ถือไว้	(2,510,531)	-	-	-	(2,510,531)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนและค่าประกันภัยอื่น ๆ	-	-	4,483,368	442,677	4,926,045
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้น ความสัญญาของค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการ ประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	(353,228)	(128,632)	(481,860)
ผลขาดทุนรับคืนและการกลับรายการการของผลขาดทุน รับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อที่สร้างภาระ	-	(2)	-	-	(2)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถ ปฏิบัติตามภาระผูกพันได้ของผู้รับประกันภัย	-	-	(16,983)	-	(16,983)
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้</b>	<b>(2,510,531)</b>	<b>(2)</b>	<b>4,113,157</b>	<b>314,045</b>	<b>1,916,669</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินสุทธิทางการเงินจาก สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	-	-	35,108	5,991	41,099
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนขั้นเตรียมอื่น</b>	<b>(2,510,531)</b>	<b>(2)</b>	<b>4,148,265</b>	<b>320,036</b>	<b>1,957,768</b>
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(91,027)	-	91,027	-	-
<b>กระแสเงินสด</b>					
เบี้ยประกันภัยจ่ายสุทธิ	2,431,234	-	-	-	2,431,234
รับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	(2,544,342)	-	(2,544,342)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>2,431,234</b>	<b>-</b>	<b>(2,544,342)</b>	<b>-</b>	<b>(113,108)</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(1,362,585)</b>	<b>1</b>	<b>4,634,696</b>	<b>579,828</b>	<b>3,851,940</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(1,313,459)	-	4,611,170	578,765	3,876,476
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(49,126)	1	23,526	1,063	(24,536)
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(1,362,585)</b>	<b>1</b>	<b>4,634,696</b>	<b>579,828</b>	<b>3,851,940</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม 2567				
	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่		ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว		
	ไม่รวมองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนที่ได้รับคืน	องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนที่ได้รับคืน	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือค้ำประกันทรัพย์สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(1,469,601)	9,961	3,914,158	365,661	2,820,179
ยอดคงเหลือค้ำประกันหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(25,558)	-	10,013	1,541	(14,004)
<b>ยอดสุทธิค้ำประกัน</b>	<b>(1,495,159)</b>	<b>9,961</b>	<b>3,924,171</b>	<b>367,202</b>	<b>2,806,175</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้					
การเป็นส่วนเบี่ยงประโยชน์ที่ถือไว้	(2,894,154)	-	-	-	(2,894,154)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนและค่าประกันภัยอื่น ๆ	-	-	1,677,182	121,359	1,798,541
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอสังหาริมทรัพย์					
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นความสัญญาของค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	163,803	(228,769)	(64,966)
ผลขาดทุนรับคืนและการกลับรายการของผลขาดทุนรับคืนจากสัญญาประกันภัยต่อที่สร้างภาระ	-	(9,958)	-	-	(9,958)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้ของผู้รับประกันภัย	-	-	10,533	-	10,533
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(2,894,154)	(9,958)	1,851,518	(107,410)	(1,160,004)
<b>จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(2,894,154)</b>	<b>(9,958)</b>	<b>1,851,518</b>	<b>(107,410)</b>	<b>(1,160,004)</b>
กระแสเงินสด					
เบี่ยงประโยชน์จ่ายสุทธิ	3,197,052	-	-	-	3,197,052
รับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	(2,835,943)	-	(2,835,943)
<b>กระแสเงินสดรวม</b>	<b>3,197,052</b>	<b>-</b>	<b>(2,835,943)</b>	<b>-</b>	<b>361,109</b>
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(1,192,261)</b>	<b>3</b>	<b>2,939,746</b>	<b>259,792</b>	<b>2,007,280</b>
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(1,136,715)	3	2,926,112	258,188	2,047,588
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(55,546)	-	13,634	1,604	(40,308)
<b>ยอดสุทธิปลายงวด</b>	<b>(1,192,261)</b>	<b>3</b>	<b>2,939,746</b>	<b>259,792</b>	<b>2,007,280</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.2.3 ตารางพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน

1) ตารางค่าสินไหมทดแทนก่อนการประกันภัยต่อ

ปีอุบัติเหตุ/ปีที่รายงาน	ก่อนและในปี 2563	2564	2565	งบการเงินรวม			รวม
				31 ธันวาคม 2568	2566	2567	
				(พันบาท)			
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน							
ณ สิ้นปีอุบัติเหตุ	2,022,262	214,595	4,349,629	3,327,756	2,337,752	5,237,434	
หนึ่งปีถัดไป	1,900,444	6,557,794	4,278,437	3,174,278	2,037,585		
สองปีถัดไป	7,277,072	5,624,138	3,620,887	2,890,017			
สามปีถัดไป	14,058,901	5,596,711	3,610,319				
สี่ปีถัดไป	21,586,798	5,555,214					
ห้าปีถัดไป	30,019,792						
ประมาณการค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์	30,019,792	5,555,214	3,610,319	2,890,017	2,037,585	5,237,434	49,350,361
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(29,973,590)	(5,489,151)	(3,349,519)	(2,867,178)	(1,695,790)	(1,979,138)	(45,354,366)
<b>รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน</b>	<b>46,202</b>	<b>66,063</b>	<b>260,800</b>	<b>22,839</b>	<b>341,795</b>	<b>3,258,296</b>	<b>3,995,995</b>
ปรับปรุงอัตราคิดลด							(40,456)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน							633,509
<b>รวม</b>							<b>4,589,048</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปีอุบัติเหตุ/ปีที่รายงาน	ก่อนและ ในปี 2562	2563	2564	งบการเงินรวม			รวม
				31 ธันวาคม 2567	2565	2566	
				(พันบาท)			
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน							
ณ สิ้นปีอุบัติเหตุ	1,778,640	243,622	214,595	4,349,629	3,327,756	2,337,752	
หนึ่งปีถัดไป	1,692,338	208,105	6,557,794	4,278,437	3,174,278		
สองปีถัดไป	1,546,249	5,730,823	5,624,138	3,620,887			
สามปีถัดไป	8,370,963	5,687,938	5,596,711				
สี่ปีถัดไป	15,896,157	5,690,640					
ห้าปีถัดไป	24,354,522						
ประมาณการค่าสินไหมทดแทนตัวเบี่ยง	24,354,522	5,690,640	5,596,711	3,620,887	3,174,278	2,337,752	44,774,790
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(24,345,680)	(5,646,903)	(5,474,809)	(3,314,535)	(2,674,053)	(1,063,489)	(42,519,469)
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน	<u>8,842</u>	<u>43,737</u>	<u>121,902</u>	<u>306,352</u>	<u>500,225</u>	<u>1,274,263</u>	<u>2,255,321</u>
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน							346,940
รวม							<u>2,602,261</u>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2) ตารางค่าสินไหมทดแทนสุทธิ

ปีอุบัติเหตุ/ปีที่รายงาน	ก่อนและในปี 2563	2564	2565	งบการเงินรวม			รวม
				31 ธันวาคม 2568	2566	2567	
				(พันบาท)			
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน							
ณ สิ้นปีอุบัติเหตุ	953,774	151,610	1,258,436	470,567	655,176	1,677,947	
หนึ่งปีถัดไป	910,802	3,476,662	1,208,674	446,972	495,346		
สองปีถัดไป	4,193,711	3,080,705	1,034,233	383,853			
สามปีถัดไป	8,076,804	3,027,545	1,028,126				
สี่ปีถัดไป	12,078,006	3,022,474					
ห้าปีถัดไป	15,945,637						
ประมาณการค่าสินไหมทดแทนสัมบูรณ์	15,945,637	3,022,474	1,028,126	383,853	495,346	1,677,947	22,553,383
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(15,931,974)	(3,013,572)	(1,005,045)	(380,686)	(408,768)	(1,033,210)	(21,773,255)
<b>รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน</b>	<b>13,663</b>	<b>8,902</b>	<b>23,081</b>	<b>3,167</b>	<b>86,578</b>	<b>644,737</b>	<b>780,128</b>
ปรับปรุงอัตราคิดลด							(2,268)
ค่าปรับปรุงความเสียหายสำหรับความเสียหายที่ไม่ใช่							
ความเสียหายทางการเงิน							53,681
ส่วนรับคืนจากการประกันภัยต่อสำหรับ							
ค่าสินไหมทดแทนจ่าย							(1,503,832)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนรับคืนจากการประกันภัยต่อ							
สำหรับค่าสินไหมทดแทนจ่าย							46,815
<b>รวม</b>							<b>(625,476)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปีอุบัติเหตุปีที่รายงาน	ก่อนและในปี 2562	2563	2564	งบการเงินรวม			รวม
				31 ธันวาคม 2567	2566	2567	
				2565			
				(พันบาท)			
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน							
ณ สิ้นปีอุบัติเหตุ	810,130	143,644	151,610	1,258,436	470,567	655,176	
หนึ่งปีถัดไป	788,089	122,713	3,476,662	1,208,674	446,972		
สองปีถัดไป	722,153	3,471,558	3,080,705	1,034,233			
สามปีถัดไป	4,624,268	3,452,536	3,027,545				
สี่ปีถัดไป	8,624,002	3,454,004					
ห้าปีถัดไป	12,514,058						
ประมาณการค่าสินไหมทดแทนสัมบูรณ์	12,514,058	3,454,004	3,027,545	1,034,233	446,972	655,176	21,131,988
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(12,511,412)	(3,442,429)	(3,016,823)	(1,000,359)	(360,804)	(219,110)	(20,550,937)
<b>รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน</b>	<b>2,646</b>	<b>11,575</b>	<b>10,722</b>	<b>33,874</b>	<b>86,168</b>	<b>436,066</b>	<b>581,051</b>
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่							
ความเสี่ยงทางการเงิน							87,148
ส่วนรับคืนจากการประกันภัยต่อสำหรับ							
ค่าสินไหมทดแทนจ่าย							(1,295,170)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนรับคืนจากการประกันภัยต่อ							
สำหรับค่าสินไหมทดแทนจ่าย							29,694
<b>รวม</b>							<b>(597,277)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 21.3 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ

#### 21.3.1 ธุรกิจประกันชีวิต

##### 1) กระแสเงินสดจากการปฏิบัติการ

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติการซึ่งประกอบด้วยประมาณการของกระแสเงินสดในอนาคต ค่าปรับปรุงเพื่อสะท้อนมูลค่าเงิน  
ตามเวลาและความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในอนาคต และค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่  
ไม่ใช่ทางการเงิน

วัตถุประสงค์ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อกำหนดผลลัพธ์ของมูลค่าที่คาดหวังหลังจากการถ่วงน้ำหนัก  
ด้วยความน่าจะเป็น โดยกระแสเงินสดในอนาคตจะถูกคิดลดและถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน

##### ประมาณการของกระแสเงินสดในอนาคต

ประมาณการของกระแสเงินสดในอนาคต กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสนับสนุนได้และมีความสมเหตุสมผลทั้งหมดที่มีอยู่  
ที่ปราศจากอคติโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน ข้อมูลนี้ประกอบด้วยข้อมูลภายในและข้อมูล  
ภายนอกในอดีตเกี่ยวกับค่าสินไหมทดแทนและประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทเอง ข้อมูลในอดีตจะมีการปรับปรุงเพื่อให้  
สะท้อนเงื่อนไขปัจจุบันของกิจกรรมในอนาคต

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสะท้อนมุมมองของกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ประมาณการของตัวแปรตลาดที่เกี่ยวข้อง  
สอดคล้องกับราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้สำหรับตัวแปรเหล่านั้น

กลุ่มบริษัทคำนึงถึงการคาดการณ์ในปัจจุบันของเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดใน  
อนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้คำนึงถึงการคาดการณ์ในปัจจุบันของการเปลี่ยนแปลงกฎหมายในอนาคตที่อาจ  
เปลี่ยนแปลงหรือปลดภาระผูกพันในปัจจุบันหรือสร้างภาระผูกพันใหม่ภายใต้สัญญาประกันภัยที่มีอยู่จนกว่าการ  
เปลี่ยนแปลงกฎหมายคาดว่าจะมีผลบังคับใช้

กระแสเงินสดภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัยคือกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อปฏิบัติให้ครบตามสัญญา รวมถึง  
กระแสเงินสดที่กิจการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับจำนวนเงินหรือจังหวะเวลา กระแสเงินสดภายในขอบเขตรวมถึงการจ่ายชำระให้  
(หรือในนามของ) ผู้ถือกรมธรรม์ กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขของสัญญา

กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยเกิดขึ้นจากต้นทุนในการขาย การรับประกันภัย และการเริ่มต้นของกลุ่มของ  
สัญญาประกันภัยที่เกิดโดยตรงจากพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัยของกลุ่มนั้น

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามสัญญา ได้แก่ ต้นทุนการจัดการสินไหมทดแทน ต้นทุนการบริหารจัดการและดูแลรักษากรรมสิทธิ์ ค่าบำเหน็จจ่ายที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ต้นทุนการให้บริการผลตอบแทนการลงทุน

กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยและต้นทุนอื่น ประกอบด้วยต้นทุนทางตรงและค่าใช้จ่ายจากการปันส่วนต้นทุนคงที่และผันแปร

กลุ่มบริษัทประมาณกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย กระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของสัญญาประกันภัย และกระแสเงินสดของกิจกรรมอื่น ๆ โดยใช้เทคนิคการคิดต้นทุนตามกิจกรรม กลุ่มบริษัทปันส่วนต้นทุนทั้งหมดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสำหรับกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยและกิจกรรมการดำเนินการอื่น ๆ ให้กับแต่ละกลุ่มของสัญญาโดยใช้วิธีการที่เป็นระบบและมีเหตุผลอย่างสม่ำเสมอ

ประมาณการของกระแสเงินสดในอนาคต กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสนับสนุนได้และมีความสมเหตุสมผลทั้งหมดที่มีอยู่ด้วยวิธีที่ปราศจากอคติ โดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงาน ข้อมูลนี้ประกอบด้วยข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกในอดีตเกี่ยวกับค่าสินไหมทดแทนและประสบการณ์ของกิจการเอง ข้อมูลในอดีตจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนเงื่อนไขปัจจุบันของกิจกรรมในอนาคต

#### อัตรารณณะและอัตรารเจ็บป่วย

กลุ่มบริษัทใช้อัตรารณณะ อัตรารการเจ็บป่วย และพฤติกรรมของผู้ถือกรมธรรม์ประมาณกระแสเงินสดในอนาคต แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งสะท้อนถึงประสบการณ์และประวัติของผู้ถือกรมธรรม์ภายในกลุ่มสัญญาประกันภัยที่เป็นปัจจุบัน

อัตรารณณะและอัตรารการเจ็บป่วยพัฒนาขึ้นจากการผสมผสานของอัตรารณณะไทย แนวโน้มของอุตสาหกรรม และประสบการณ์ล่าสุดของกลุ่มบริษัท ประสบการณ์ได้รับศึกษาและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ ผลลัพธ์ที่ได้ใช้เพื่อกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ใหม่และการวัดมูลค่าของสัญญาที่ยังมีผลคุ้มครองอยู่

#### อัตรารการขาดอายุ/ การเวนคืนกรมธรรม์

บริษัทกำหนดใช้อัตรารการขาดอายุและอัตรารการเวนคืนกรมธรรม์ จากพฤติกรรมของผู้ถือกรมธรรม์ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยจำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์และปีกรมธรรม์ ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ล่าสุดของบริษัทและข้อมูลประวัติของผู้ถือกรมธรรม์ภายในกลุ่มสัญญาประกันภัยที่ยังมีผลบังคับใช้

บริษัทมีการติดตาม เปรียบเทียบ วิเคราะห์ และทบทวนประสบการณ์จริงกับสมมติฐานที่กำหนดใช้ในการวัดมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ โดยผลการวิเคราะห์ที่ได้ จะนำไปใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ยังมีผลคุ้มครองอยู่

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### อัตราค่าใช้จ่าย

บริษัทกำหนดใช้อัตราค่าใช้จ่ายซึ่งอ้างอิงจากประสบการณ์ของบริษัท โดยกำหนดตามหลักการแยกกลุ่มสัญญาประกันภัย และมีการทดสอบความเพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงตามแผนธุรกิจ

อัตราค่าใช้จ่ายถูกนำมาประมาณการเป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดในอนาคต ในส่วนของรายได้(เบี้ยประกันภัย)และของรายจ่าย (ค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน)

บริษัทมีการติดตาม เปรียบเทียบ วิเคราะห์ และทบทวนประสบการณ์จริงกับสมมติฐานที่กำหนดใช้ในการวัดมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ โดยผลโดยผลการวิเคราะห์ที่ได้ จะนำไปใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ยังมีผลคุ้มครองอยู่

#### อัตราคิดลด

กระแสเงินสดทั้งหมดคิดลด โดยใช้อัตราผลตอบแทนแบบไร้ความเสี่ยงที่ปรับให้สะท้อนถึงลักษณะของกระแสเงินสดและสภาพคล่องของสัญญาประกันภัย โดยกลุ่มบริษัทกำหนดอัตราคิดลดที่สังเกตได้โดยวิธีการจากล่างขึ้นบน (bottom-up approach) จากอัตราไร้ความเสี่ยงโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล และปรับปรุงเพื่อสะท้อนความเสี่ยงด้านการขาดสภาพคล่อง โดยการเปรียบเทียบส่วนต่างของตราสารหนี้เอกชน ที่มีเงื่อนไขสำคัญใกล้เคียงกับพอร์ตโฟลิโอของสัญญาประกันภัย

ระยะเวลาคงเหลือของพอร์ตโฟลิโอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	1 ปี	3 ปี	5 ปี	10 ปี	20 ปี
อัตราคิดลด (%)	1.98%	2.03%	2.15%	2.55%	3.08%

ระยะเวลาคงเหลือของพอร์ตโฟลิโอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	1 ปี	3 ปี	5 ปี	10 ปี	20 ปี
อัตราคิดลด (%)	2.73%	2.79%	2.84%	3.07%	3.40%

#### ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน

ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินจะถูกกำหนดเพื่อสะท้อนค่าตอบแทนสำหรับการแบกรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีการสะท้อนถึงประโยชน์จากการกระจายความเสี่ยงต่าง ๆ ในการประมาณการค่าปรับปรุงความเสี่ยง การปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินจะถูกคำนวณโดยใช้เทคนิคระดับความเชื่อมั่น

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัท ใช้การแจกแจงของความน่าจะเป็นของประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจากสัญญาประกันภัย ณ วันที่รายงาน และคำนวณการปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินเป็นส่วนเกินของมูลค่าของความเสี่ยงที่เปอร์เซ็นต์โทลล์ที่ 75 เมื่อเทียบกับมูลค่าปัจจุบันที่คาดหวังของกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงค่าเพื่อความผันผวน ณ ระดับความเชื่อมั่นเปอร์เซ็นต์โทลล์ที่ 75 ที่กำหนดจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (สำนักงาน คปภ.) ภายใต้กรอบรายงานการดำรงเงินกองทุน (RBC) เนื่องจากพอร์ตโฟลิโอของกลุ่มบริษัท มีลักษณะคล้ายคลึงกับภาคอุตสาหกรรม เมื่อพิจารณาจากผลิตภัณฑ์ที่ขาย กลุ่มลูกค้า และช่องทางการขาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่าเป็นการอ้างอิงถึงความเสี่ยงประกันภัยที่น่าเชื่อถือ ที่สามารถสะท้อนความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้อย่างเหมาะสม

#### 2) กระแสเงินสดจากการปฏิบัติกรม

##### การกำหนดหน่วยคุ้มครอง

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัยในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยคุ้มครองที่ได้ให้บริการในแต่ละรอบระยะเวลาเพื่อสะท้อนการให้บริการตามสัญญาประกันภัยภายใต้กลุ่มของสัญญาประกันภัยในรอบระยะเวลานั้น โดยการพิจารณาเป็นรายสัญญาถึงปริมาณของผลประโยชน์ที่ให้ภายใต้สัญญาและระยะเวลาคุ้มครองที่คาดไว้ หน่วยคุ้มครองถูกสอบทานและปรับปรุง (หากจำเป็น) ณ วันที่รายงาน

#### 21.3.2 ธุรกิจประกันภัย

##### หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทประกอบด้วยหนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้นและหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ หนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้นประกอบด้วย ค่าสินไหมที่ได้รับการแจ้ง และค่าสินไหมที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการแจ้ง ("IBNR") รวมถึงการปรับปรุงความเสี่ยง ในขณะที่หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ประกอบด้วยเงินสำรองเบี้ยประกันที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้ หักค่าใช้จ่ายจากการได้มาซึ่งสัญญาประกันภัยที่รอการตัดจำหน่าย รวมถึงลูกหนี้เบี้ยประกันที่ค้างชำระ

##### หนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้น

บริษัทกำหนดหนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้นตามข้อมูลประสบการณ์ของบริษัท สมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประมาณการหนี้สินที่จะรองรับหนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกันภัยเท่าที่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความไม่แน่นอนในการประมาณการหนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้นซึ่งมีโอกาสที่ค่าสินไหมสุดท้ายอาจมีผลแตกต่างกับหนี้สินที่ประมาณการไว้

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การประมาณการหนี้สินจัดทำขึ้น ณ วันที่รายงาน สำหรับค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด ณ วันที่รายงานไม่ว่าจะได้รับรายงานหรือไม่ก็ตาม รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน บริษัทได้ใช้วิธีการทางสถิติในการจัดทำสมมติฐานที่หลากหลายรวมเข้าด้วยกันเพื่อใช้ในการประมาณการค่าสินไหมทดแทนทั้งหมด

วิธี Chain-Ladder เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์อัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนในอดีต และการเลือกอัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนขึ้นอยู่กับรูปแบบการพัฒนาการของค่าสินไหมทดแทนในอดีต โดยอัตราการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทนที่ถูกเลือกถูกนำมาใช้ในการสะสมข้อมูลสินไหมทดแทนสำหรับแต่ละปีอุบัติเหตุ

วิธี Bornhuetter-Ferguson เป็นประมาณการค่าสินไหมทดแทนสัมบูรณ์ โดยการรวมความเสียหายที่ได้รับรายงานจริงและค่าประมาณของพัฒนาการของความเสียหายที่เกิดขึ้นในอนาคตเข้าด้วยกัน ค่าประมาณการพัฒนามของความเสียหายในอนาคตนี้จะขึ้นอยู่กับความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และอัตราพัฒนาการของมูลค่าความเสียหายที่เลือกของแต่ละปีอุบัติเหตุ การประมาณการทั้งสองค่าจะถูกนำมารวมกันโดยการใช้สูตรที่ให้การถ่วงน้ำหนักบนการประมาณการจากประสบการณ์มากขึ้นตามระยะเวลาที่ผ่านมา

#### หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่

ประมาณการที่ดีที่สุดของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่คำนวณได้โดยการนำอัตราส่วนการสูญเสียและค่าใช้จ่ายในอนาคตไปใช้กับเงินสำรองเบี้ยประกันที่ยังไม่ได้รับรู้อยู่ได้ อัตราส่วนการสูญเสียในอนาคตถูกกำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราส่วนการสูญเสียที่สังเกตได้ ปรับปรุงตามผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราเบี้ยประกัน เงื่อนไขการรับประกันภัย และเงื่อนไขกรมธรรม์ล่าสุดหากเกี่ยวข้อง

#### อัตราคิดลด

กระแสเงินสดทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินจากการเรียกร้องค่าสินไหมที่เกิดขึ้น ถูกคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่บริษัทเลือก บริษัทใช้แนวทางล่างขึ้นบนในการคำนวณอัตราคิดลดซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของอุตสาหกรรมประกันภัยทั่วไป อัตราคิดลดแบบล่างขึ้นบนประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ปราศจากความเสี่ยง (risk-free rate) และอัตราดอกเบี้ยที่ชดเชยการขาดสภาพคล่องจากสัญญาประกันภัย (illiquidity premium)

บริษัทกำหนดอัตราคิดลดโดยใช้วิธี Bottom-up approach โดยเริ่มจากอัตราผลตอบแทนปลอดความเสี่ยง risk-free rate (zero coupon bond ที่อ้างอิงจาก Thai BMA) และปรับด้วยค่าชดเชยสภาพคล่อง (liquidity premium- Corporate Bond Spread) เพื่อสะท้อนลักษณะของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่ไม่สามารถโอนหรือขายในตลาดได้ โดยใช้สูตรการคำนวณที่ได้รับแนะนำจากสมาคมประกันชีวิตไทย ซึ่งเป็นลักษณะการคำนวณแบบเดียวกันของกลุ่มบริษัทไทยกรุ๊ป

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระยะเวลาคงเหลือของพอร์คโฟลิโอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	1 ปี	3 ปี	5 ปี	10 ปี	20 ปี
อัตราคิดลด (%)	1.59%	1.65%	1.77%	2.17%	2.94%

ระยะเวลาคงเหลือของพอร์คโฟลิโอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	1 ปี	3 ปี	5 ปี	10 ปี	20 ปี
อัตราคิดลด (%)	2.48%	2.54%	2.59%	2.82%	3.28%

การปรับปรุงความเสี่ยง

การปรับปรุงความเสี่ยงถูกกำหนดตามวิธีการทางประกันภัยที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมถึงวิธีการ Mack และ bootstrapping การปรับปรุงความเสี่ยงคำนึงถึงขนาดและลักษณะของธุรกิจ

บริษัทประยุกต์ใช้เทคนิคระดับความเชื่อมั่นในการประเมินระดับชั้นการรับประกันภัย โดยประมาณการแจกแจงความน่าจะเป็นของมูลค่าที่คาดหวังของกระแสเงินสดในอนาคตจากสัญญาประกันภัย ณ วันที่รายงานแต่ละครั้ง และคำนวณการปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เปอร์เซ็นต์ที่ 75 (ทั้งแบบรวมและหักประกันภัยต่อ) เหนือมูลค่าปัจจุบันที่คาดหวังของกระแสเงินสดในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีการนำปัจจัยการกระจายความเสี่ยงไปใช้กับแต่ละชั้นเพื่อให้ได้ประโยชน์จากการกระจายความเสี่ยง ปัจจัยการกระจายความเสี่ยงจะถูกเลือกทั้งแบบรวมและหักประกันภัยต่อ

เพื่อกำหนดการปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินสำหรับสัญญาประกันภัยต่อ บริษัทประยุกต์ใช้เทคนิคระดับความเชื่อมั่นทั้งแบบรวมและหักประกันภัยต่อ และคำนวณจำนวนความเสี่ยงที่ถูกถ่ายโอนไปยังผู้รับประกันภัยต่อเป็นผลต่างระหว่างผลลัพธ์ทั้งสอง

21.4 การคาดการณ์การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่

ณ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2568	(พันบาท)		2567
	สัญญาประกันภัย	สัญญาประกันภัยต่อ	สัญญาประกันภัย	สัญญาประกันภัยต่อ
1 - 5 ปี	3,349,834	(14,452)	3,703,784	(44,540)
6 - 10 ปี	1,538,744	(4,545)	1,659,748	(11,278)
มากกว่า 10 ปี	1,155,717	191	1,148,829	(2,779)
<b>รวม</b>	<b>6,044,295</b>	<b>(18,806)</b>	<b>6,512,361</b>	<b>(58,597)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	573,373	570,714	26,495	44,607
เจ้าหนี้อื่น	386,164	371,002	7,728	1,441
คอกเบี้ยค้างจ่าย	103,321	227,573	99,032	220,956
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย	183,333	146,299	-	-
บัญชีพักเบี่ยงประกัน	315,909	196,214	-	-
เงินค้ำประกันตัวแทน	149,984	143,630	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	47,166	28,922	11,938	9,880
เจ้าหนี้เงินลงทุน	178,955	10,082	-	-
เจ้าหนี้ผลประโยชน์ตามกฎหมาย	119,748	112,159	-	-
อื่น ๆ	186,692	166,718	65	116
<b>รวม</b>	<b>2,244,645</b>	<b>1,973,313</b>	<b>145,258</b>	<b>277,000</b>

23 ทุนเรือนหุ้น

	2568		2567		
	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,203,357	12,033,565	1,203,357	12,033,565
ลดหุ้น	10	(451,259)	(4,512,587)	(451,259)	(4,512,587)
ออกหุ้นใหม่	10	451,259	4,512,587	451,259	4,512,587
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	1,203,357	12,033,565	1,203,357	12,033,565

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568			2567	
	มูลค่าหุ้น		จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น			
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	752,098	7,520,978	752,098	7,520,978
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	752,098	7,520,978	752,098	7,520,978

**การเพิ่มและการลดทุนจดทะเบียน**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 451,258,698 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 451,258,698 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 และเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 กับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 451,258,698 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 451,258,698 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ง.4))

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง

สำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงสะท้อนถึงกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่ไม่รวมในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาฟอว์เวิร์ดโดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและบันทึกบัญชีเช่นเดียวกับกำไรหรือขาดทุนในสำรองการป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน

#### ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชี และราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะ ไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้น ในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

#### ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ได้แก่ส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนเงินลงทุนนั้นและถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะ ไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

#### สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการ ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจประกันชีวิต
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจประกันวินาศภัย
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจการเงิน
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจอื่น

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานและสอดคล้องกับกิจการ อื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม										รวม	
	ธุรกิจประกันชีวิต		ธุรกิจประกันวินาศภัย		ธุรกิจการเงิน		ธุรกิจอื่น		ตัดรายการระหว่างกัน		2568	2567
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
						(พันบาท)						
<b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>												
รายได้จากธุรกิจประกันภัย	3,555,964	3,671,428	5,324,439	4,593,206	-	-	69,622	66,877	-	-	8,950,025	8,331,511
รายได้จากธุรกิจการเงิน	-	-	-	-	5,301,583	4,920,559	-	-	-	-	5,301,583	4,920,559
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	1,968,894	1,846,850	91,103	79,189	61,187	92,708	6,439	37,379	-	-	2,127,623	2,056,126
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน	636,658	219,205	60,016	94	(11,958)	(27,064)	(146)	326	-	-	684,570	192,561
รายได้อื่น	5,545	1,889	7,403	14,135	35,606	39,635	24,148	22,812	-	-	72,702	78,471
<b>รวม</b>	<b>6,167,061</b>	<b>5,739,372</b>	<b>5,482,961</b>	<b>4,686,624</b>	<b>5,386,418</b>	<b>5,025,838</b>	<b>100,063</b>	<b>127,394</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,136,503</b>	<b>15,579,228</b>
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24,275	20,006	424,608	415,877	121,014	383,662	1,342,095	1,298,946	(1,911,992)	(2,118,491)	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,191,336</b>	<b>5,759,378</b>	<b>5,907,569</b>	<b>5,102,501</b>	<b>5,507,432</b>	<b>5,409,500</b>	<b>1,442,158</b>	<b>1,426,340</b>	<b>(1,911,992)</b>	<b>(2,118,491)</b>	<b>17,136,503</b>	<b>15,579,228</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้</b>	<b>1,513,550</b>	<b>923,241</b>	<b>15,217</b>	<b>174,113</b>	<b>92,306</b>	<b>133,443</b>	<b>140,444</b>	<b>50,169</b>	<b>(419,754)</b>	<b>(551,965)</b>	<b>1,341,763</b>	<b>729,001</b>
สินทรัพย์ส่วนงาน	63,817,462	57,174,573	8,237,246	6,267,985	16,519,374	17,385,727	13,747,970	13,613,867	(10,047,687)	(10,355,453)	92,274,365	84,086,699
หนี้สินส่วนงาน	54,298,609	48,476,037	6,671,952	4,620,305	14,006,943	14,790,969	10,606,008	10,680,024	(4,294,813)	(4,612,464)	81,288,699	73,954,871

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

1) รายได้และค่าใช้จ่ายจากการบริการประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	สัญญาประกันภัยที่ไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย	สัญญาประกันภัยที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย (พันบาท)	รวม
รายได้จากการประกันภัย			
สัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย			
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่			
- ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ			
หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	2,008,635	-	2,008,635
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	227,129	-	227,129
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	1,013,390	-	1,013,390
การได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	306,810	-	306,810
รายได้จากการประกันภัยจากสัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย	3,555,964	-	3,555,964
รายได้จากการประกันภัยจากสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยงประกันภัย	-	5,324,439	5,324,439
รายได้จากการประกันภัยทั้งหมด	3,555,964	5,324,439	8,880,403
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย			
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	(1,991,758)	(5,919,597)	(7,911,355)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต	150,429	480,860	631,289
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ และการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(149,630)	(2)	(149,632)
การคัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยหรือการรับรู้เมื่อเกิดขึ้น	(306,810)	(1,863,121)	(2,169,931)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยทั้งหมด	(2,297,769)	(7,301,860)	(9,599,629)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2568		
	สัญญาประกันภัยที่ ไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย	สัญญาประกันภัยที่ วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย (พันบาท)	รวม
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากการประกันภัย			
สัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย			
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับ ความคุ้มครองที่เหลืออยู่			
- ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	(251,188)	-	(251,188)
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน หลังจากการจัดสรร องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	(13,716)	-	(13,716)
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุนจากการรับบริการ	14,893	-	14,893
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ - สัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้ วิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย	(250,011)	-	(250,011)
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ - สัญญาซึ่งวัดมูลค่าภายใต้ วิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย	-	(2,510,531)	(2,510,531)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงของผู้รับประกันภัยต่อ ที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน	8	(16,983)	(16,975)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลง ในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ เกี่ยวข้องกับค่า สินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	243,873	4,926,045	5,169,918
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	(30,483)	(481,860)	(512,343)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ทั้งหมด	712	(2)	710
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	<u>(35,901)</u>	<u>1,916,669</u>	<u>1,880,768</u>
	<u>1,222,294</u>	<u>(60,752)</u>	<u>1,161,542</u>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567		
	สัญญาประกันภัยที่ ไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย	สัญญาประกันภัยที่ วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	รวม
<b>รายได้จากการประกันภัย</b>			
สัญญาซึ่ง ไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับ ความคุ้มครองที่เหลืออยู่			
- ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	2,171,279	-	2,171,279
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน หลังจากการจัดสรร องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	183,957	-	183,957
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุนจากการให้บริการ	1,172,063	-	1,172,063
การได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	144,129	-	144,129
รายได้จากการประกันภัยจากสัญญาซึ่ง ไม่ได้วัดมูลค่า ภายใต้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย	3,671,428	-	3,671,428
รายได้จากการประกันภัยจากสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย	-	4,593,206	4,593,206
<b>รายได้จากการประกันภัยทั้งหมด</b>	<b>3,671,428</b>	<b>4,593,206</b>	<b>8,264,634</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย</b>			
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	(2,343,691)	(2,226,450)	(4,570,141)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต	95,947	688,980	784,927
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ และการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(98,481)	11,895	(86,586)
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย หรือการรับรู้เมื่อเกิดขึ้น	(144,129)	(1,473,207)	(1,617,336)
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยทั้งหมด</b>	<b>(2,490,354)</b>	<b>(2,998,782)</b>	<b>(5,489,136)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567		
	สัญญาประกันภัยที่ ไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย	สัญญาประกันภัยที่ วัดมูลค่าภายใต้ วิธีการปันส่วน เบี้ยประกันภัย (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	รวม
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากการประกันภัย			
สัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย			
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับ			
ความคุ้มครองที่เหลืออยู่			
- ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ			
หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	(267,724)	-	(267,724)
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง			
ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน หลังจากการจัดสรร			
องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	(8,270)	-	(8,270)
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือ			
ขาดทุนจากการรับบริการ	18,805	-	18,805
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ - สัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้			
วิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย	(257,189)	-	(257,189)
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ - สัญญาซึ่งวัดมูลค่าภายใต้			
วิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย	-	(2,894,154)	(2,894,154)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติ			
ตามภาวะสุกพันธุ์ของผู้รับประกันภัย	1	10,533	10,534
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	327,513	1,798,541	2,126,054
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลง			
ในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ เกี่ยวข้องกับค่า			
สินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	(9,866)	(64,966)	(74,832)
การเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ	5,977	(9,958)	(3,981)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ทั้งหมด	<b>66,436</b>	<b>(1,160,004)</b>	<b>(1,093,568)</b>
ผลการดำเนินงานบริการประกันภัย	<b>1,247,510</b>	<b>434,420</b>	<b>1,681,930</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

27 รายได้จากการลงทุนและรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)
<b>รายได้จากการลงทุน</b>		
รายได้จากการลงทุน	2,127,622	2,056,126
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	(483,545)	290,498
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	1,296,104	1,273,331
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(59)	(259)
ผลกำไรสำหรับการป้องกันความเสี่ยง	(79,806)	(2,523)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(82,061)	(248,479)
<b>รวมรายได้จากการลงทุน</b>	<b>2,778,255</b>	<b>3,368,694</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก</b>		
ดอกเบี้ยที่ออกเงยที่รับรู้ในกำไรและขาดทุน	(1,446,118)	(1,374,670)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและข้อสมมติทางการเงินอื่น	(1,662,779)	(960,555)
<b>รวมค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก</b>	<b>(3,108,897)</b>	<b>(2,335,225)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อ</b>		
ดอกเบี้ยที่ออกเงย	23,261	(4,116)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและข้อสมมติทางการเงินอื่น	13,856	(1,814)
<b>รวมค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อ</b>	<b>37,117</b>	<b>(5,930)</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ</b>	<b>(3,071,780)</b>	<b>(2,341,155)</b>
<b>จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน</b>		
รายได้จากการลงทุนสุทธิของสัญญาที่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์ และสินทรัพย์อ้างอิง	2,730,130	2,000,208
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ	(1,422,857)	(1,378,786)
<b>รวม</b>	<b>1,307,273</b>	<b>621,422</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)
จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายได้จากการลงทุนสุทธิของสัญญาที่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์ และสินทรัพย์อ้างอิง	1,216,539	1,352,420
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ	(1,648,923)	(962,369)
<b>รวม</b>	<b>(432,384)</b>	<b>390,051</b>
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรสะสม		
ขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,093,924)	16,066
ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกัน ความเสี่ยงเงินลงทุน ในตราสารทุน	(74,490)	-
<b>รวม</b>	<b>(1,168,414)</b>	<b>16,066</b>

28 รายได้จากการลงทุนสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	1,460,097	1,428,062	195,330	247,729
เงินปันผลรับ	759,468	698,247	343,710	209,121
ค่าใช้จ่ายในการลงทุน	(91,943)	(70,183)	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,127,622</b>	<b>2,056,126</b>	<b>539,040</b>	<b>456,850</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

29 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและการตัดรายการ		
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร		
หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	638,057	83,275
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	83	158,945
ตราสารอนุพันธ์	(2,696)	(5,311)
อื่น ๆ	(25,065)	53,589
<b>รวม</b>	<b>610,379</b>	<b>290,498</b>

30 กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)
เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร		
หรือขาดทุน - ตราสารหนี้	8,804	(45,656)
ตราสารอนุพันธ์	60,276	(52,657)
<b>รวม</b>	<b>69,080</b>	<b>(98,313)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,034,893	989,028	114,882	101,566
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	207,106	225,248	5,336	7,203
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	127,448	160,101	18,390	19,809
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและอุปกรณ์	80,832	95,696	10,832	6,791
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประกัน	75,534	34,841	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	64,660	101,071	25,788	27,665
ค่าเช่าอาคาร	31,288	29,888	4,786	8,049
ต้นทุนค่าจ้างช่วง	31,262	23,852	-	-
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	8,459	8,721	-	-
ค่าบริการเรียกเก็บจากหน่วยงานสนับสนุน	5,644	6,239	50,780	43,395
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(85,635)	154,271	-	-
อื่นๆ	161,900	115,432	10,282	13,396
<b>รวม</b>	<b>1,743,391</b>	<b>1,944,388</b>	<b>241,076</b>	<b>227,874</b>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	1,372,117	1,331,483	96,566	87,778
ค่าใช้จ่ายสวัสดิการ	51,266	52,850	4,859	6,580
ต้นทุนบำเหน็จโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	64,734	40,846	7,992	2,281
ต้นทุนบำเหน็จโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	47,552	43,842	3,691	2,294
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	9,593	9,001	370	336
อื่น ๆ	39,167	51,369	1,404	2,297
<b>รวม</b>	<b>1,584,429</b>	<b>1,529,391</b>	<b>114,882</b>	<b>101,566</b>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

33 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)	
		(พันบาท)
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนอื่น	7,172,761	3,635,148
ค่าบับหนึ่งและค่าใช้จ่ายที่ทำให้ได้มาซึ่งสัญญาประกันภัยอื่นๆ	3,162,407	2,416,848
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,004,760	1,891,669
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	32 1,584,429	1,529,391
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	149,631	86,587
ต้นทุนทางตรง	148,658	171,835
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	210,431	226,924
ค่าใช้จ่ายอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	549,236	504,992
ต้นทุนค่าจ้างช่วง	31,262	23,852
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประกัน	82,347	60,022
ค่าธรรมเนียมการจัดการ	64,751	101,102
ค่าบริการเรียกเก็บจากหน่วยงานสนับสนุน	13,141	14,120
ค่าบริการจัดการจากเครือข่าย	8,459	8,721
ค่าภาษีอากร	31,288	29,888
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(85,606)	154,271
อื่นๆ	104,477	32,320
<b>รวม</b>	<b>15,232,432</b>	<b>10,887,690</b>
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดเพื่อการจัดหากรรมธรรม์ที่ เกิดขึ้นในระหว่างปี	(3,537,957)	(2,788,538)
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดเพื่อการจัดหากรรมธรรม์	2,169,931	1,617,336
<b>รวม</b>	<b>13,864,406</b>	<b>9,716,488</b>
<b>แสดงรายการภายใต้</b>		
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการประกันภัย	9,599,629	5,489,136
ค่าใช้จ่าย (รายได้) จากการบริหารการลงทุน	2,521,386	2,282,826
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,743,391	1,944,526
<b>รวม</b>	<b>13,864,406</b>	<b>9,716,488</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

34 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	9,827	3,147	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	58,230	240,235	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	14,524	3,284	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	(413)	1,148	-	-
สินทรัพย์อื่น	(107)	665	-	-
<b>รวม</b>	<b>82,061</b>	<b>248,479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

35 ภาษีเงินได้ (รายได้)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	357,203	407,153	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	(6,332)	(19,253)	-	-
	<b>350,871</b>	<b>387,900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(56,252)	(193,363)	(34,985)	(43,920)
การรับรู้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	(382)	-	-
	<b>(56,252)</b>	<b>(193,745)</b>	<b>(34,985)</b>	<b>(43,920)</b>
<b>รวมภาษีเงินได้ (รายได้)</b>	<b>294,619</b>	<b>194,155</b>	<b>(34,985)</b>	<b>(43,920)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ (ปรับปรุงใหม่)	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ						
แปลงค่างบการเงิน	88	(18)	70	(586)	117	(469)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการตีราคา						
สินทรัพย์ใหม่	161,542	(32,308)	129,234	(11,795)	2,359	(9,436)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกัน						
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	(77,727)	15,544	(62,183)	70,641	(14,128)	56,513
ผลขาดทุนจากต้นทุนการป้องกัน						
ความเสี่ยงรอดักบัญชีเข้าไปไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,573)	2,115	(8,458)	(2,573)	515	(2,058)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,454,750	(290,950)	1,163,800	1,613,406	(322,681)	1,290,725
ผลขาดทุนเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยกำไร						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	(67,210)	13,442	(53,768)	(328,468)	65,694	(262,774)
ผลขาดทุนจากเครื่องมือป้องกัน						
ความเสี่ยงเงินลงทุน						
ในตราสารทุน	(82,789)	16,558	(66,231)	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	29,210	(5,842)	23,368	10,953	(2,192)	8,761
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญา						
ประกันภัยที่ออก	(1,662,779)	332,556	(1,330,223)	(960,554)	192,111	(768,443)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญา						
ประกันภัยต่อที่ถือไว้	13,856	(2,771)	11,085	(1,815)	363	(1,452)
<b>รวม</b>	<b>(241,632)</b>	<b>48,326</b>	<b>(193,306)</b>	<b>389,209</b>	<b>(77,842)</b>	<b>311,367</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
<b>รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง						
กระแสเงินสด	(145,541)	29,108	(166,433)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(436)	87	(349)	750	(150)	600
<b>รวม</b>	<b>(145,977)</b>	<b>29,195</b>	<b>(166,782)</b>	<b>750</b>	<b>(150)</b>	<b>600</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	20	1,341,763	20	729,001
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		268,353		145,800
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(55,106)		(31,825)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		31,136		120,517
การรับรู้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(382)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		5,165		14,530
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(6,332)		(19,253)
อื่นๆ		51,403		(35,232)
<b>รวม</b>	<b>22</b>	<b>294,619</b>	<b>23</b>	<b>194,155</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20	122,235	20	1,611
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		24,447		322
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(68,742)		(41,824)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,143		1,979
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		7,167		-
อื่นๆ		-		(4,397)
<b>รวม</b>	<b>(29)</b>	<b>(34,985)</b>	<b>(2,726)</b>	<b>(43,920)</b>

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
รวม	2,220,635	1,985,312	(481,271)	(350,526)
การหักกลบรายการของภาษี	(238,768)	(40,497)	238,768	40,497
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>1,981,867</b>	<b>1,944,815</b>	<b>(242,503)</b>	<b>(310,029)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
		(พันบาท)		
รวม	119,138	55,610	(5,131)	(5,783)
การหักกลบรายการของภาษี	(5,131)	(5,783)	5,131	5,783
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>114,007</b>	<b>49,827</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	120,361	(8,310)	-	112,051
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	15,907	(94)	-	15,813
สินค้าคงเหลือ	3,362	(2,925)	-	437
เงินให้กู้ยืม	29,215	(4,303)	-	24,912
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,167,699	325,658	329,785	1,823,142
หนี้สินตามสัญญาเช่า	148,458	(60,524)	-	87,934
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,590	10,860	(10,004)	40,446
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	342,048	(464)	(312,476)	29,108
ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	117,400	(34,370)	-	83,030
อื่น ๆ	1,272	2,499	(9)	3,762
<b>รวม</b>	<b>1,985,312</b>	<b>228,027</b>	<b>7,296</b>	<b>2,220,635</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(228,480)	68,610	(159,870)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	(74,973)	(9,174)	(32,348)	(116,495)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(72,063)	41,038	-	(31,025)
ตราสารอนุพันธ์	(20,912)	(11,745)	4,768	(27,889)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(167,099)	21,107	-	(145,992)
อื่น ๆ	(15,479)	15,479	-	-
<b>รวม</b>	<b>(350,526)</b>	<b>(171,775)</b>	<b>41,030</b>	<b>(481,271)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,634,786</b>	<b>56,252</b>	<b>48,326</b>	<b>1,739,364</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่	งบการเงินรวม		ณ วันที่
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ปรับปรุงใหม่) (พันบาท)	31 ธันวาคม 2567
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	105,934	14,427	120,361
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	15,956	(49)	15,907
สินค้าคงเหลือ	6,435	(3,073)	3,362
เงินให้กู้ยืม	29,215	-	29,215
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	888,699	86,526	1,167,699
หนี้สินตามสัญญาเช่า	218,493	(70,035)	148,458
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,750	1,723	39,590
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	548,344	49,302	342,048
ยอดขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	91,149	26,251	117,400
อื่น ๆ	672	609	1,272
<b>รวม</b>	<b>1,944,647</b>	<b>105,681</b>	<b>1,985,312</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>			
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	(75,326)	353	(74,973)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(86,024)	13,961	(72,063)
ตราสารอนุพันธ์	(7,842)	(245)	(20,912)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(210,915)	43,816	(167,099)
อื่น ๆ	(45,276)	29,797	(15,479)
<b>รวม</b>	<b>(425,383)</b>	<b>87,682</b>	<b>(350,526)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,519,264</b>	<b>193,363</b>	<b>1,634,786</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,901	(634)	-	5,267
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	4,149	1,182	87	5,418
ตราสารอนุพันธ์	-	-	29,108	29,108
ขาดทุนทางภาษียกไป	45,560	33,785	-	79,345
<b>รวม</b>	<b>55,610</b>	<b>34,333</b>	<b>29,195</b>	<b>119,138</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,783)	652	-	(5,131)
<b>รวม</b>	<b>(5,783)</b>	<b>652</b>	<b>-</b>	<b>(5,131)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>49,827</b>	<b>34,985</b>	<b>29,195</b>	<b>114,007</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,427	3,474	-	5,901
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	3,202	1,097	(150)	4,149
ขาดทุนทางภาษียกไป	2,771	42,789	-	45,560
<b>รวม</b>	<b>8,400</b>	<b>47,360</b>	<b>(150)</b>	<b>55,610</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,343)	(3,440)	-	(5,783)
<b>รวม</b>	<b>(2,343)</b>	<b>(3,440)</b>	<b>-</b>	<b>(5,783)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>6,057</b>	<b>43,920</b>	<b>(150)</b>	<b>49,827</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ขาดทุนทางภาษี	91,089	91,677	7,167	-
<b>รวม</b>	<b>91,089</b>	<b>91,677</b>	<b>7,167</b>	<b>-</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 ถึง 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

36 กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(พันหุ้น/พันบาท)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	1,071,971	505,897	157,220	45,532
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	752,098	752,098	752,098	752,098
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.43	0.67	0.21	0.06

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

37 การบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมวดหมู่	มูลค่าตามบัญชี				งบการเงินรวม		มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือนี้อื่นที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2		
								ระดับ 2	ระดับ 3	
									รวม	รวม
2568										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>										
เงินลงทุนในตราสารหนี้	10	-	1,683,871	43,796,063	45,479,934	-	45,479,934	-	45,479,934	
เงินลงทุนในตราสารทุน	11	-	-	13,057,724	13,057,724	6,290,169	6,742,454	25,101	13,057,724	
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	195,263	83,399	-	278,662	-	278,662	-	278,662	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>		<b>195,263</b>	<b>1,767,270</b>	<b>56,853,787</b>	<b>58,816,320</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>										
หนี้สินอนุพันธ์	12	843,495	253	-	843,748	-	843,748	-	843,748	
<b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>		<b>843,495</b>	<b>253</b>	<b>-</b>	<b>843,748</b>					
2567										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>										
เงินลงทุนในตราสารหนี้	10	-	1,995,369	38,739,373	40,734,742	-	40,734,742	-	40,734,742	
เงินลงทุนในตราสารทุน	11	-	-	12,236,461	12,236,461	6,232,341	5,987,859	16,261	12,236,461	
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	81,511	30,568	-	112,079	-	112,079	-	112,079	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>		<b>81,511</b>	<b>2,025,937</b>	<b>50,975,834</b>	<b>53,083,282</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>										
หนี้สินอนุพันธ์	12	36,851	7,696	-	44,547	-	44,547	-	44,547	
<b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>		<b>36,851</b>	<b>7,696</b>	<b>-</b>	<b>44,547</b>					

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
		เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
				มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
2568										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>										
เงินลงทุนในตราสารทุน	11	-	-	234,000	234,000	-	-	234,000	234,000	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		-	-	234,000	234,000					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>										
หนี้สินอนุพันธ์	12	818,927	-	-	818,927	-	818,927	-	818,927	
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น		818,927	-	-	818,927					
2567										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>										
เงินลงทุนในตราสารทุน	11	-	-	234,000	234,000	-	-	234,000	234,000	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		-	-	234,000	234,000					

**เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าหลักทรัพย์สูงสุด 100 อันดับแรก (SET100) ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ และหน่วยลงทุนต่างประเทศ โดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงจากราคานายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของและคู่สัญญาตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการทดสอบความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบมูลค่ากับราคาตลาดที่ประเมินโดยสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นผู้ออกตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่จดทะเบียนในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคา ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่ไม่ได้จดทะเบียนในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาที่เป็นราคาจากสถาบันที่เชื่อถือได้ ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าไม่อยู่ในหลักทรัพย์สูงสุด 100 อันดับแรก (SET100) หน่วยลงทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในประเทศไทยโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้วิธีปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

#### **เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดบริษัทจึงประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรายได้จากการลงทุนค้างรับ เบี้ยประกันภัยค้างรับ ลูกหนี้จากการประกันภัยต่อ เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน เงินให้กู้ยืมอื่น ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ และเจ้าหนี้อื่น ยกเว้นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาอ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินฝากสถาบันการเงินที่มีวันครบกำหนดเหลือน้อยกว่า 90 วัน ถือตามราคาที่แสดงในงบฐานะการเงินส่วนที่เกิน 90 วัน ประมาณโดยวิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน และเงินให้กู้ยืมอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวและหลักประกันครอบคลุม ถือตามราคาตามบัญชี สำหรับมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ประมาณโดยใช้วิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

#### **การโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 115.4 ล้านบาท ได้โอนจากระดับ 2 ไประดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (2567: ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 416.4 ล้านบาท ได้โอนจากระดับ 1 ไประดับ 2 และตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 124.8 ล้านบาท ได้โอนจากระดับ 2 ไประดับ 1) โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสภาพคล่องของการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ตราสารทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,261	13,263	234,000	234,000
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)				
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,840	2,998	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>25,101</b>	<b>16,261</b>	<b>234,000</b>	<b>234,000</b>

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและ ในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*(ข.1) ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย*

*(ข.1.1) ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยของธุรกิจประกันชีวิต*

ความเสี่ยงในการสูญเสียชีวิตที่เกิดจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด การเบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ระดับและระยะเวลาของการเรียกร้องค่าสินไหม พหุกรรมผู้ถือกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการรับประกัน

*ความเสี่ยงด้านการพิจารณารับประกันภัย*

ความเสี่ยงด้านการพิจารณารับประกันภัยเกิดขึ้นจากการประเมินความเสี่ยง ไม่ถูกต้องเหมาะสมในการพิจารณารับประกัน

กลุ่มบริษัทมีกระบวนการพิจารณารับประกัน โดยการแบ่งแยกประเภทผู้เอาประกันภัยตามประเภทความเสี่ยง ประวัติการรักษาสุขภาพ อาชีพ เป็นต้น โดยความคุ้มครองและเบี้ยประกันจะแตกต่างกันตามประเภทผู้เอาประกันภัย ซึ่งสะท้อนถึงระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

*ความเสี่ยงด้านอัตราระยะและอัตราการเจ็บป่วยทุพพลภาพ*

ความเสี่ยงด้านอัตราระยะและอัตราการเจ็บป่วยทุพพลภาพคือ โอกาสที่ความถี่หรือระดับของการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากสัญญาประกันภัยมากกว่าระดับที่ได้ตั้งข้อสมมติไว้เมื่อบริษัทได้กำหนดคร่าวคราคาผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนของผู้ถือกรมธรรม์สูงขึ้น อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความคาดหมายของการใช้ชีวิตและสุขภาพของผู้ถือกรมธรรม์ หรือจากอุบัติเหตุทั้งที่เกิดตามธรรมชาติและจากมนุษย์

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงด้านอัตราระยะและอัตราการเจ็บป่วยทุพพลภาพโดยพิจารณาแนวโน้มของค่าสินไหมทดแทน ถูกกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ ความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือจากขีดความสามารถในการรับประกันภัยจะถูกถ่ายโอนไปยังบริษัทเอาประกันภัยต่อ อัตราระยะและอัตราการเจ็บป่วยทุพพลภาพจะถูกตรวจสอบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า ข้อสมมติของบริษัทมีความเหมาะสม

*ความเสี่ยงในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการกำหนดราคาที่ไม่ผิดพลาด*

แบบประกันภัยทุกผลิตภัณฑ์จะต้องผ่านกระบวนการอนุมัติภายใน โดยผู้บริหาร

แบบประกันภัยทุกผลิตภัณฑ์จะต้องขออนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”)

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### *ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมของผู้ถือกรมธรรม์*

ความเสี่ยงที่เกิดจากผู้ถือกรมธรรม์อาจยกเลิกกรมธรรม์เนื่องจากไม่สามารถชำระเบี้ยต่อไป หรือลดค่าเบี้ยประกัน หรือมีการขอเวนคืนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนดหรือเพื่อที่จะขอรับความคุ้มครองหรือสินไหมทดแทนซึ่งผู้ถือกรมธรรม์ไม่มีสิทธิที่จะได้รับ

ความคงอยู่ของกรมธรรม์จะถูกกำกับดูแลผ่านรายงานและการวิเคราะห์อย่างครอบคลุม

กระบวนการพิจารณารับประกันและการจัดการสินไหมทดแทนได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อที่จะหลีกเลี่ยงพฤติกรรมฉ้อโกงจากผู้ถือกรมธรรม์

#### *การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการประกันภัย*

การกระจุกตัวของความเสี่ยงอาจจะเกิดจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง หรือหลายเหตุการณ์สืบเนื่องกันที่สามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อหนี้สินจากสัญญาประกันภัยของกลุ่มบริษัท

สัญญาประกันภัยของกลุ่มบริษัททั้งหมดเป็นกรมธรรม์ประกันชีวิตชนิดไม่ร่วมรับเงินปันผล ซึ่งความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับระดับของการประกันผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะไม่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน หากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มากพอที่จะส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

#### *การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

ตารางด้านล่างคือการวิเคราะห์กำไรจากการให้บริการตามสัญญา กำไรหรือขาดทุน และส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มขึ้น (หรือลดลง) อย่างไรหากมีการเปลี่ยนแปลงในตัวแปรความเสี่ยงจากการรับประกันภัยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน การวิเคราะห์นี้แสดงความไวตัวแปรทั้งก่อนและหลังการบรรเทาความเสี่ยงโดยการรับประกันภัยข้าม โดยสมมติว่าตัวแปรอื่นๆ ทั้งหมดยังคงที่



บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.1.2) ความเสี่ยงด้านการรับประกันของธุรกิจประกันวินาศภัย

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยของบริษัท คือความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของค่าความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่ เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนจากข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และการพิจารณารับประกันภัยและการรับประกันภัยต่อ

บริษัทได้ดำเนินนโยบายในการรับประกันภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีกำไรจากการพิจารณารับประกันภัย และกระบวนการพิจารณารับประกันภัยได้ปฏิบัติตามคู่มืออย่างมีขั้นตอน ตลอดจนมีการบริหารต้นทุนให้มี ประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังมีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการเตรียมพร้อมในการตอบรับความเสี่ยง ดังนี้

การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (ภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูงและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับสูง) บริษัทจะปฏิเสธ การรับประกันภัยหรือใช้อัตราเบี้ยประกันภัยที่อยู่ในระดับสูงสุด หรือเพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือข้อยกเว้นความ ค้ำครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูงเหล่านั้น

การลดความเสี่ยง (ภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูงแต่ความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ) บริษัทจะรับความเสี่ยง โดย เพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง หรือระบุให้ผู้เอาประกันภัย ดำเนินการบางอย่างเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความสูญเสียในอนาคต

การกระจายความเสี่ยง (ภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำแต่ความรุนแรงอยู่ในระดับสูง) บริษัทจะจัดหาการรับประกันภัยต่อมา รงรับ หรือร่วมกับผู้รับประกันภัยอื่น ๆ รับประกันภัยร่วม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถรับ ความเสี่ยงได้

การยอมรับความเสี่ยง (ภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ) บริษัทจะดำเนินการรับ ประกันภัยไว้ในสัดส่วนที่สูงกว่าปกติ และจัดสรรการรับประกันภัยต่อตามสัญญาประกันต่อ หรือตามกฎหมายและ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของ การรับประกันภัย

การกระจุกตัวของความเสี่ยงจากหนี้สินสัญญาประกันภัยก่อนและหลังการรับประกันภัยต่อ โดยแยกตามประเภทของ การรับประกันภัยมีดังนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568		2567	
	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
<b>หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว</b>				
ประกันภัยรถ	1,159,260	(98,866)	1,131,283	(613,046)
ประกันภัยทรัพย์สิน	2,294,514	(463,996)	886,317	30,246
ประกันภัยเบ็ดเตล็ด	1,117,134	(54,959)	556,383	4,554
ประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพ	9,221	(6,235)	12,639	(20,437)
ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง	8,919	(1,420)	15,639	1,406
<b>รวม</b>	<b>4,589,048</b>	<b>(625,476)</b>	<b>2,602,261</b>	<b>(597,277)</b>
<b>หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่</b>				
ประกันภัยรถ	872,681	1,834,562	860,842	1,747,402
ประกันภัยทรัพย์สิน	603,205	960,193	462,567	683,473
ประกันภัยเบ็ดเตล็ด	151,069	147,501	121,671	154,709
ประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพ	31,497	60,114	23,438	60,399
ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง	6,268	24,934	1,552	16,345
<b>รวม</b>	<b>1,664,720</b>	<b>3,027,304</b>	<b>1,470,070</b>	<b>2,662,328</b>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่หนี้สินจากการรับประกันภัยจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากความผันผวนของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะกระทบต่อภาระผูกพันด้านสินไหมทดแทนทั้งด้านก่อนการรับประกันภัยต่อและหลังการรับประกันภัยต่อ โดยความเสี่ยงอาจเกิดจากความถี่และมูลค่าที่เกิดความเสียหาย หรือ ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการสินไหมทดแทน ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		กำไรหรือขาดทุนและส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
<i>(พันบาท)</i>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
อัตราส่วนการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน ของปีอุบัติเหตุล่าสุด (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5)	305,775	159,334	(244,620)	(127,467)
อัตราส่วนการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน ของปีอุบัติเหตุล่าสุด (ลดลงร้อยละ 5)	(301,544)	(155,102)	241,235	124,082
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5)	1,844	2,418	(1,475)	(1,934)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (ลดลงร้อยละ 5)	(1,844)	(2,418)	1,475	1,934
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
อัตราส่วนการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน ของปีอุบัติเหตุล่าสุด (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5)	132,886	37,125	(106,309)	(29,700)
อัตราส่วนการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน ของปีอุบัติเหตุล่าสุด (ลดลงร้อยละ 5)	(132,484)	(36,724)	105,987	29,379
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5)	1,913	1,913	(1,530)	(1,530)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (ลดลงร้อยละ 5)	(1,913)	(1,913)	1,530	1,530

(ข.2) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.2.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทำให้กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากการลงทุนควบคู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนจากการลงทุนนั้น



บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม							
	2568			2567				
	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,120,000	9,494,164	-	11,614,164	123,600	2,849,000	-	2,972,600
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	2,929	-	2,929	-	10,000	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,386,425	874,447	-	2,260,872	-	3,967,085	-	3,967,085
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,004,345	1,091,221	-	4,095,566	-	11,907,087	-	11,907,087
หนี้สินทางการเงิน	-	339,390	-	339,390	-	599,196	-	599,196
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,092	-	3,092	-	3,350	-	3,350
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>6,510,770</b>	<b>11,805,243</b>	<b>-</b>	<b>18,316,013</b>	<b>123,600</b>	<b>19,335,718</b>	<b>-</b>	<b>19,459,318</b>



บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ จำแนกตามระยะเวลา นับจากวันที่รายงานถึงวันที่มีการครบกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนดแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน รายละเอียดดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายในหนึ่งปี	งบการเงินรวม 2568		รวม
			หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี (พันบาท)	หลังจากห้าปี	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.20 - 1.00	3,003,470	-	-	3,003,470
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าเงินทุน	5.50 - 7.00	87,561	9,476	1,323	98,360
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม	2.23 - 5.19	2,949,177	9,932,910	33,122,847	46,004,934
เงินให้กู้ยืม โดยมีทรัพย์สิน จำนองเป็นประกัน	5.00 - 15.00	24,919	171	276,666	301,756
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	2.09 - 22.00	293,788	273,217	6,520	573,525
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>6,358,915</b>	<b>10,215,774</b>	<b>33,407,356</b>	<b>49,982,045</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.85 - 4.35	9,494,164	-	-	9,494,164
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	3.85	2,929	-	-	2,929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.20 - 5.10	874,447	-	-	874,447
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.20 - 5.10	-	1,091,221	-	1,091,221
หนี้สินทางการเงิน	2.50 - 4.00	205,936	133,454	-	339,390
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.53 - 4.07	1,865	1,227	-	3,092
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>10,579,341</b>	<b>1,225,902</b>	<b>-</b>	<b>11,805,243</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายในหนึ่งปี	งบการเงินรวม 2567		รวม
			หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี (พันบาท)	หลังจากห้าปี	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.00 - 5.14	2,864,147	-	-	2,864,147
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าเงินทุน	5.50 - 7.00	171,419	10,971	2,678	185,068
สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม	2.93 - 5.19	4,262,667	10,498,361	26,498,714	41,259,742
เงินให้กู้ยืม โดยมีทรัพย์สิน จำนองเป็นประกัน	5.00 - 15.00	24,900	326	294,366	319,592
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	2.09 - 22.00	96,174	116,338	279,854	492,366
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>7,419,307</b>	<b>10,625,996</b>	<b>27,075,612</b>	<b>45,120,915</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.85 - 4.60	2,849,000	-	-	2,849,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	1.75	10,000	-	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.80 - 5.10	3,967,085	-	-	3,967,085
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.80 - 5.10	-	11,891,778	15,309	11,907,087
หนี้สินทางการเงิน	2.50 - 4.00	348,549	250,647	-	599,196
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.53 - 4.07	1,405	1,945	-	3,350
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>7,176,039</b>	<b>12,144,370</b>	<b>15,309</b>	<b>19,335,718</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ย	ภายในหนึ่งปี (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			2568		
			หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี (พันบาท)	หลังจากห้าปี	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.80 - 1.05	87,072	-	-	87,072
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.13 - 3.86	1,754,350	-	-	1,754,350
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.86	407,300	2,500,000	-	2,907,300
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>2,248,722</b>	<b>2,500,000</b>	<b>-</b>	<b>4,748,722</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.12	9,295,164	-	-	9,295,164
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.53	40,000	-	-	40,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.53 - 4.17	13,687	12,649	-	26,336
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>9,348,851</b>	<b>12,649</b>	<b>-</b>	<b>9,361,500</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ย ภายในหนึ่งปี (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2567		รวม
			หลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	หลังจากห้าปี	
			(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.80 - 1.05	51,643	-	-	51,643
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.86 - 5.12	1,218,700	-	-	1,218,700
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.46 - 5.12	3,536,148	151,400	-	3,687,548
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>4,806,491</b>	<b>151,400</b>	<b>-</b>	<b>4,957,891</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00	50,000	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	2.42 - 2.64	90,000	-	-	90,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.21	1,780,000	-	-	1,780,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.09 - 2.56	20,000	-	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.21	-	8,129,000	-	8,129,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.43	-	60,000	-	60,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.53 - 4.07	11,995	17,510	-	29,505
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>1,951,995</b>	<b>8,206,510</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>

เงินให้กู้ยืม โดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน มีหลักประกันตามมูลค่าของกรรมธรรม์ประกันภัยนั้นและมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คิดเป็นร้อยละ 3.5 ถึง 8.0 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.5 ถึง 8.0 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดตามกรรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ผู้ถือกรรมธรรม์ประกันภัยอาจชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวก่อนวันครบกำหนดได้

# บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (2567: 3,599.15 ล้านบาท) เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.05% ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.05 - 3.06 ต่อปี) โดยวันครบกำหนดสัญญาในเดือนกันยายน 2569 (2567: เดือนมิถุนายน 2568 ถึงเดือนกันยายน 2569) และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในหุ้นกู้ ซึ่งมีจำนวน 349.15 ล้านบาท (2567: 349.15 ล้านบาท) เพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน มีผลต่อการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	กำไรขาดทุนสุทธิจากภาษี		ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี	
	เพิ่มขึ้น 100 จุดพื้นฐาน	ลดลง 100 จุดพื้นฐาน	เพิ่มขึ้น 100 จุดพื้นฐาน	ลดลง 100 จุดพื้นฐาน
	(พันบาท)			
2568				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีกรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(34,447)	37,992	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(2,829,556)	3,321,787
สัญญาประกันภัย	-	-	2,260,595	(2,501,069)
สัญญาประกันภัยต่อ	-	-	28,703	23,216

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	กำไรขาดทุนสุทธิจากภาษี		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เพิ่มขึ้น 100 จุดพื้นฐาน	ลดลง 100 จุดพื้นฐาน	เพิ่มขึ้น 100 จุดพื้นฐาน	ลดลง 100 จุดพื้นฐาน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)			
2567				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	(22,974)	23,757	-	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(2,420,130)	2,606,990
สัญญาประกันภัย	-	-	2,016,601	(2,226,990)
สัญญาประกันภัยต่อ	-	-	3,618	(4,019)

(ข.2.2) ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการลงทุนในตราสารหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศ และเงินกู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
<b>สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	475,488	235,894
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,931,723	2,704,995
เงินลงทุนในตราสารทุน	500,803	303,116
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<b>2,908,014</b>	<b>3,244,005</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,461,412)	(1,469,580)
ความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	<b>1,446,602</b>	<b>1,774,425</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
<b>สกุลเงินยูโร</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	179	3,995
เงินลงทุนในตราสารทุน	193,584	159,749
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>193,763</u>	<u>163,744</u>
<b>สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,038	17,928
เงินลงทุนในตราสารหนี้	97,187	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,021,873	1,179,177
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>2,204,098</u>	<u>1,197,105</u>
<b>สกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,486	4,577
เงินลงทุนในตราสารทุน	228,896	118,345
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>234,382</u>	<u>122,922</u>
<b>สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	75,386
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	113,052
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>-</u>	<u>188,438</u>
<b>สกุลเงินเยนญี่ปุ่น</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	387	1,307
เงินลงทุนในตราสารทุน	60,633	51,251
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(9,295,164)	-
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(9,234,144)</u>	<u>52,558</u>
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	(613,836)	-
<b>สุทธิ</b>	<u>(9,847,980)</u>	<u>52,558</u>
<b>สกุลเงินอื่น ๆ</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	132	7,463
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,399	6,950
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>10,531</u>	<u>14,413</u>

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
<b>สกุลเงินเยนญี่ปุ่น</b>		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(9,295,164)	-
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(9,295,164)	-
สัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศ	(613,836)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>(9,909,000)</b>	<b>-</b>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินหรือดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินหรือยูโร ซึ่งวันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม			
	กำไรขาดทุนสุทธิ		ส่วนเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
	(พันบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2568</b>				
สกุลเงินหรือดอลลาร์สหรัฐ	25,359	(13,860)	6,263	(5,954)
สกุลเงินหรือยูโร	15,554	(13,791)	11,004	(11,004)
<b>31 ธันวาคม 2567</b>				
สกุลเงินหรือดอลลาร์สหรัฐ	24,439	(20,908)	1,642	(1,317)
สกุลเงินหรือยูโร	18,999	(18,340)	17,936	(17,936)

## บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ข.3) ความเสี่ยงทางด้านเครดิต

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

เรื่องที่สำคัญที่มีความเสี่ยงทางด้านเครดิตของบริษัทคือ สถานะเงินสด เบี้ยประกันภัยดำรงรับ เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน และเงินลงทุนในตราสารหนี้

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของตัวแทนและนายหน้าประกันภัย บริษัทประกันภัยต่อ ผู้กู้ และตราสารหนี้ตัวอย่างสม่ำเสมอ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านเครดิตแสดงไว้ในราคาความบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบฐานะการเงิน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้จากการประกันภัยต่อและส่วนแบ่งหนี้สินของผู้เอาประกันภัยต่อจากสัญญาประกันภัยไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้กำหนดผู้รับประกันภัยต่อในประเทศจะต้องจดทะเบียนหรือได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจประกันภัยต่อได้ในประเทศไทยจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และมีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน ผ่านเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย กรณีผู้รับประกันภัยต่อต่างประเทศ จะต้องมีการจัดลำดับเครดิตในระดับมีความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของเครดิตซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยดำรงรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอาประกันภัยของกลุ่มบริษัท กระจายอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันและภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย

นอกจากนี้ ความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ผู้เอาประกันภัยกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่ามูลค่าวงเงินสินเชื่อของกรรมธรรม์ประกันภัยที่มีกับกลุ่มบริษัท และความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันมีมูลค่าสูงสุดเท่ากับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมหักสินทรัพย์ที่นำมาจำนองเป็นหลักประกัน

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน โดยไม่คำนึงหลักประกันและการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่น ๆ โดยอธิบายของการจัดชั้นที่ 1 ถึง 3 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่ มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่มี การด้อยค่าด้าน	
	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	เครดิต	
	(พันบาท)			
<b>2568</b>				
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,364	-	-	12,364
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	811	-	-	811
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	-	377	-	377
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	-	8	-	8
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91 วันขึ้นไป	-	-	104,311	104,311
	<b>13,175</b>	<b>385</b>	<b>104,311</b>	<b>117,871</b>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(2,452)	(72)	(19,450)	(21,974)
เพิ่ม ค่านายหน้ารอดักบัญชี	275	8	2,180	2,463
<b>รวม</b>	<b>10,998</b>	<b>321</b>	<b>87,041</b>	<b>98,360</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(204)	(149)	(80,578)	(80,931)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>10,794</b>	<b>172</b>	<b>6,463</b>	<b>17,429</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	136,131	136,131
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(124,563)	(124,563)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,568</b>	<b>11,568</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	677,520	-	387	677,907
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,680)	-	(387)	(12,067)
<b>รวม</b>	<b>665,840</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>665,840</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่ มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่มี การด้อยค่าด้าน	
	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ที่มี การด้อยค่าด้าน เครดิต	
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน				
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	99,828	5,007	308,531	413,366
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(310)	(176)	(246,706)	(247,192)
<b>รวม</b>	<b>99,518</b>	<b>4,831</b>	<b>61,825</b>	<b>166,174</b>
<b>2567</b>				
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	109,206	-	-	109,206
เกินกำหนดชำระ 1 - 30 วัน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	-	649	-	649
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	-	198	-	198
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91 วันขึ้นไป	-	-	100,435	100,435
<b>รวม</b>	<b>109,206</b>	<b>847</b>	<b>100,435</b>	<b>210,488</b>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(8,950)	(58)	(18,877)	(27,885)
เพิ่ม ค่านายหน้ารอดัดบัญชี	7	7	2,451	2,465
<b>รวม</b>	<b>100,263</b>	<b>796</b>	<b>84,009</b>	<b>185,068</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,281)	(110)	(78,953)	(81,344)
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>97,982</b>	<b>686</b>	<b>5,056</b>	<b>103,724</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	590,954	-	161,139	752,093
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(146,077)	(146,077)
<b>รวม</b>	<b>590,954</b>	<b>-</b>	<b>15,062</b>	<b>606,016</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ที่ ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่ มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ที่มี การด้อยค่าด้าน	
	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	อย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	เครดิต	
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	493,130	-	387	493,517
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,463)	-	(387)	(5,850)
<b>รวม</b>	<b>487,667</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>487,667</b>
<b>เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน</b>				
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	105,749	16,595	302,621	424,965
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(420)	(1,838)	(244,310)	(246,568)
<b>รวม</b>	<b>105,329</b>	<b>14,757</b>	<b>58,311</b>	<b>178,397</b>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนสุทธิรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัท ไทยกรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปีสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน สรุปได้ดังนี้

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น		
	อย่างมีนัยสำคัญ	อย่างมีนัยสำคัญ	ที่มีการด้อยค่า	
ของความเสียหาย	ของความเสียหาย	ด้านเครดิต		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต		
	(พันบาท)			
<b>2568</b>				
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,281	110	78,953	81,344
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	(2,077)	39	1,625	(413)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>204</b>	<b>149</b>	<b>80,578</b>	<b>80,931</b>
<b>2567</b>				
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	22	109	80,065	80,196
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	2,259	1	(1,112)	1,148
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,281</b>	<b>110</b>	<b>78,953</b>	<b>81,344</b>

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR)

เมื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ (PD) ของเครื่องมือทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้อย่างไรก็ตามเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสนับสนุนซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ซึ่งรวมทั้งข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทรวมถึงข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต

##### คำนิยามของการผิดนัดชำระหนี้ (Default)

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการผิดนัดชำระหนี้เมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท ได้เต็มจำนวน โดยปราศจากสิทธิในการโต้แย้งโดยกลุ่มบริษัท เพื่อดำเนินการ
- ผู้กู้ค้างชำระภาระผูกพันด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญเท่ากับหรือมากกว่า 90 วันกับกลุ่มบริษัท หรือ
- มีความเป็นไปได้ที่ผู้กู้จะปรับ โครงสร้างสินทรัพย์ซึ่งเป็นผลมาจากการล้มละลาย ทำให้ผู้กู้ไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิต

ในการประเมินว่าผู้กู้ผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อบ่งชี้ ดังต่อไปนี้

- เชิงคุณภาพ เช่น การละเมิดข้อกำหนดที่ผู้กู้ต้องปฏิบัติ
- เชิงปริมาณ เช่น สถานะเกินกำหนดชำระและการ ไม่จ่ายชำระภาระผูกพันอีกรายการหนึ่งโดยผู้ออกรายเดียวกันแก่กลุ่มบริษัท
- โดยใช้ข้อมูลพัฒนาขึ้นภายในและได้รับมาจากแหล่งข้อมูลภายนอก

ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินว่าเกิดการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจแตกต่างกันตลอดระยะเวลาเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์

## บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### *ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้*

ระดับของความเสียด้านเครดิตเป็นข้อมูลหลักในการพิจารณาค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลผลการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และแบบจำลองทางสถิติมาวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว เพื่อสร้างเส้นประมาณการค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ตลอดระยะเวลาที่ลูกหนี้ต้องชำระหนี้คืนตามสัญญา และใช้เส้นค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในการประมาณการค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### *การนำข้อมูลที่คาดการณ์ในอนาคตมาใช้*

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประมาณจากค่าความน่าจะเป็นที่จะเกิดการผิดนัดชำระหนี้ตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของ เครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูล ประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสียด้านเครดิตมีลักษณะคล้ายคลึงกัน และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบันร่วมกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตในแต่ละสถานการณ์

#### *เงินลงทุนในหลักทรัพย์*

ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จัดอยู่ในกลุ่มระดับลงทุน (Investment) มีมูลค่าตามบัญชี 26,340 ล้านบาท (2567: 25,362 ล้านบาท) โดยอ้างอิงจากอันดับเครดิตของบริษัทจัดลำดับเรตติ้งในประเทศ ได้แก่ บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชัน เซอร์วิสเซส จำกัด และบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทจัดอันดับเรตติ้งต่างประเทศ ได้แก่ Moody's Investors Service, S&P Global Ratings และ Fitch Rating Inc. และตราสารหนี้รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจที่ไม่มีการจัดอันดับเครดิตจำนวน 19,084 ล้านบาท (2567: 15,551 ล้านบาท)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงฐานะเปิดต่อความเสียด้านเครดิตของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	
	(พันบาท)			
2568				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	525,000	-	500	525,500
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(500)	(500)
<b>สุทธิ</b>	<b>525,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>525,000</b>
2567				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	525,000	-	500	525,500
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(500)	(500)
<b>สุทธิ</b>	<b>525,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>525,000</b>

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า	
	(พันบาท)			
2568				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	(500)	(500)
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(500)</b>	<b>(500)</b>
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(11,923)	-	(240,000)	(251,923)
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	1,770	-	(60,000)	(58,230)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(10,153)</b>	<b>-</b>	<b>(300,000)</b>	<b>(310,153)</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ค้อยค่า	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ - ค้อยค่า	
<b>รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้</b>				
2567				
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนค้ำจุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	(581)	(581)
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	81	81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	(500)	(500)
<b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(12,890)	-	-	(12,890)
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	967	-	(240,000)	(239,033)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(11,923)	-	(240,000)	(251,923)

(ข.4) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องให้เพียงพอต่อการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย เจ้าหนี้เงินกู้ยืม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(ข.4.1) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือของสัญญา นับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน แสดงในตารางดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				รวม
	2568				
	ภายใน 1 ปี	1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (พันบาท)	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	611,877	-	-	3,109,145	3,721,022
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	87,562	9,476	1,322	-	98,360
ตราสารหนี้	2,949,176	9,932,910	33,122,848	-	46,004,934
ตราสารทุน	-	-	-	13,057,724	13,057,724
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนอง					
เป็นประกัน	25,073	111,049	277,244	-	413,366
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	136,131	-	-	-	136,131
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	314,303	357,662	5,942	-	677,907
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>4,124,122</b>	<b>10,411,097</b>	<b>33,407,356</b>	<b>16,166,869</b>	<b>64,109,444</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,614,164	-	-	-	11,614,164
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	2,929	-	-	-	2,929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,260,872	-	-	-	2,260,872
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	4,083,301	12,265	-	4,095,566
หนี้สินทางการเงิน	205,936	133,454	-	-	339,390
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,865	1,227	-	-	3,092
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน*</b>	<b>14,085,766</b>	<b>4,217,982</b>	<b>12,265</b>	<b>-</b>	<b>18,316,013</b>
<b>ผลต่างของรายการในงบฐานะการเงิน</b>	<b>(9,961,644)</b>	<b>6,193,115</b>	<b>33,395,091</b>	<b>16,166,869</b>	<b>45,793,431</b>

\*ไม่รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ซึ่งเปิดเผยเพิ่มเติมในตารางที่ (ข.4.2)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				รวม
	ภายใน 1 ปี	1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (พันบาท)	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการที่เทียบเท่าเงินสด	874,028	-	-	2,512,033	3,386,061
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุน	171,419	10,971	2,678	-	185,068
ตราสารหนี้	4,262,667	10,498,361	26,498,714	-	41,259,742
ตราสารทุน	-	-	-	12,236,460	12,236,460
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนอง					
เป็นประกัน	24,900	104,985	295,080	-	424,965
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	752,093	-	-	-	752,093
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	98,121	388,934	6,462	-	493,517
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>6,183,228</b>	<b>11,003,251</b>	<b>26,802,934</b>	<b>14,748,493</b>	<b>58,737,906</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,972,600	-	-	-	2,972,600
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	10,000	-	-	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,967,085	-	-	-	3,967,085
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	11,891,778	15,309	-	11,907,087
หนี้สินทางการเงิน	348,549	250,647	-	-	599,196
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,405	1,945	-	-	3,350
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน*</b>	<b>7,299,639</b>	<b>12,144,370</b>	<b>15,309</b>	<b>-</b>	<b>19,459,318</b>
<b>ผลต่างของรายการในงบฐานะการเงิน</b>	<b>(1,116,411)</b>	<b>(1,141,119)</b>	<b>26,787,625</b>	<b>14,748,493</b>	<b>39,278,588</b>

\*ไม่รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ซึ่งเปิดเผยเพิ่มเติมในตารางที่ (ข.4.2)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	2568				
	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (พันบาท)	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	87,241	87,241
ตราสารทุน	-	-	-	234,000	234,000
เงินให้กู้ยืม					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,755,748	-	-	-	1,755,748
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	407,585	2,500,000	-	-	2,907,585
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	8,530,943	8,530,943
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,163,333</b>	<b>2,500,000</b>	<b>-</b>	<b>8,852,184</b>	<b>13,515,517</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,295,164	-	-	-	9,295,164
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	-	-	-	40,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	13,687	12,649	-	-	26,336
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>9,348,851</b>	<b>12,649</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,361,500</b>
<b>ผลต่างของรายการในงบฐานะการเงิน</b>	<b>(7,185,518)</b>	<b>2,487,351</b>	<b>-</b>	<b>8,852,184</b>	<b>4,154,017</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ภายใน 1 ปี	1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี (หนี้บาท)	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	51,796	51,796
ตราสารทุน	-	-	-	234,000	234,000
เงินให้กู้ยืม					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,219,596	-	-	-	1,219,596
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,536,555	151,400	-	-	3,687,955
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	8,372,009	8,372,009
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>4,756,151</b>	<b>151,400</b>	<b>-</b>	<b>8,657,805</b>	<b>13,565,356</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	50,000	-	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90,000	-	-	-	90,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,780,000	8,129,000	-	-	9,909,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	60,000	-	-	80,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	11,995	17,510	-	-	29,505
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,951,995</b>	<b>8,206,510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>
<b>ผลต่างของรายการในงบฐานะการเงิน</b>	<b>2,804,156</b>	<b>(8,055,110)</b>	<b>-</b>	<b>8,657,805</b>	<b>3,406,851</b>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.4.1) สัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ

ธุรกิจประกันชีวิต

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิซึ่งไม่ได้ถูกคิดลดมูลค่าจากสัญญาประกันภัยของค่าประมาณการที่ดีที่สุดของบริษัท

	2568				
	ระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิ				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี ถึง 10 ปี	เกิน 10 ปี	รวม
	(พันบาท)				
ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิจากหนี้สิน					
จากสัญญาประกันภัย	3,216,662	24,024,575	12,931,276	16,667,942	56,840,455
ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิจากสัญญา					
ประกันภัยต่อที่ถือไว้	(53,606)	6,307	(6,268)	12,079	(41,488)
	2567				
	ระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิ				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี ถึง 10 ปี	เกิน 10 ปี	รวม
	(พันบาท)				
ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิจากหนี้สิน					
จากสัญญาประกันภัย	3,163,028	20,086,297	14,391,671	13,295,306	50,936,302
ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิจากสัญญา					
ประกันภัยต่อที่ถือไว้	(85,589)	18,290	8,600	21,835	(36,864)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธุรกิจประกันวินาศภัย

การวิเคราะห์หนี้สินที่คาดว่าจะครบกำหนดชำระ โดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิซึ่งไม่ได้ถูกคิดลดมูลค่าจากสัญญาประกันภัยของค่าประมาณการที่ดีที่สุดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	2568			
	ระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิ			
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
	(พันบาท)			
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	4,545,725	43,034	289	4,589,048
สัญญาประกันภัยต่อ	5,191,759	22,625	140	5,214,524

  

	2567			
	ระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดสุทธิ			
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
	(พันบาท)			
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,577,694	24,403	164	2,602,261
สัญญาประกันภัยต่อ	3,185,570	13,882	86	3,199,538

(ข.5) ความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนคือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ทำให้เกิดความผันผวนต่อผลกำไรขาดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด และเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงที่ขึ้นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีผลต่อการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2	ร้อยละ 2
	(พันบาท)			
2568				
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	-	166,154	(166,154)
2567				
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	-	150,453	(150,453)

38 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

การบริหารจัดการทุน - ธุรกิจประกันภัย

นโยบายการบริหารจัดการทุนของกลุ่มธุรกิจประกันภัย คือการรักษาความมั่นคงของเงินกองทุนให้เพียงพอต่อภาระผูกพันของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย และตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย อีกทั้งเพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น และส่งเสริมการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต

## บริษัท ไทยกรู๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ผู้รับประกันภัยถูกกำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนขั้นต่ำไว้ที่ร้อยละ 140 (2567: ร้อยละ 140) เพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพันของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย โดยอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนได้นำวิธีตามระดับความเสี่ยงมาถือปฏิบัติกับความเพียงพอของเงินกองทุน และถูกวัดความเพียงพอโดยการรวมผลรวมของความเสี่ยงทั้งหมดที่ต้องดำรงไว้ของกองทุนประกันภัยทั้งหมดที่ได้จัดตั้งขึ้นกับส่วนที่ดำรงไว้โดยผู้รับประกันภัย

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปกป้องผู้เอาประกันภัย เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทที่จะต้องรักษาระดับเงินกองทุนให้มากกว่าอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนดังกล่าว

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และการออกหุ้นใหม่

นอกจากนี้ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในวิธีการบริหารจัดการทุนของกลุ่มบริษัท

### 39 หลักทรัพย์ประกันและทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองวางไว้กับนายทะเบียน

39.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้เป็นประกันวางไว้กับนายทะเบียนตามมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติประกันชีวิต (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568	ราคาตรา	2567	ราคาตรา
	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตรา
	(พันบาท)			
พันธบัตรรัฐบาล	<u>58,704</u>	<u>50,000</u>	<u>56,006</u>	<u>50,000</u>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

39.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองกรรมธรรม์ประกันชีวิตวางไว้กับ นายทะเบียนตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติประกันชีวิต (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568	ราคาตรา	2567	ราคาตรา
	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตรา
	(พันบาท)			
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,553,708	8,667,000	9,480,292	8,283,000
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,222,582	2,008,000	2,557,320	2,428,000
<b>รวม</b>	<b>12,776,290</b>	<b>10,675,000</b>	<b>12,037,612</b>	<b>10,711,000</b>

39.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้เป็นประกันวางไว้กับนายทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568	ราคาตรา	2567	ราคาตรา
	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตรา
	(พันบาท)			
พันธบัตรรัฐบาล	20,201	20,000	20,044	20,000

39.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้เป็นเงินสำรองวางไว้กับนายทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง อัตรา หลักเกณฑ์ และวิธีการวางเงินสำรองสำหรับเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ตกเป็นรายได้ของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568	ราคาตรา	2567	ราคาตรา
	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	ราคาตรา
	(พันบาท)			
พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรรัฐวิสาหกิจและพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	323,171	314,000	150,617	150,000

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

40 ทรัพย์สินที่มีข้อจำกัดและภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในตราสารหนี้และเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลาถูกวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลา		
เงินเบิกเกินบัญชี	595	445

41 เงินสมทบกองทุนประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ยอดสะสมเงินสมทบจ่ายเข้ากองทุนประกันชีวิตและประกันวินาศภัย มีจำนวนดังนี้

	งบการเงินรวม			
	กองทุนประกันชีวิต		กองทุนประกันวินาศภัย	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	118,842	110,949	66,633	44,054
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,518	7,893	27,119	22,579
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>128,360</u>	<u>118,842</u>	<u>93,752</u>	<u>66,633</u>

42 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	640,178	1,234,106	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอุปกรณ์	35,911	58,070	-	-
รวม	<u>676,089</u>	<u>1,292,176</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต</b>				
<b>ทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
<b>ที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	24,873	26,600	188	329
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	32,943	40,376	87	276
<b>รวม</b>	<b>57,816</b>	<b>66,976</b>	<b>275</b>	<b>605</b>
<b>ภาระผูกพันจากสินทรัพย์ให้เช่า</b>				
ภายในหนึ่งปี	3,157,123	2,737,190	-	-
หลังจาก 1 - 2 ปี	2,370,778	2,083,094	-	-
หลังจาก 2 - 3 ปี	1,702,277	1,324,454	-	-
หลังจาก 3 - 4 ปี	1,101,275	758,536	-	-
หลังจาก 4 - 5 ปี	423,105	303,139	-	-
หลังจาก 5 ปี	322,389	329,743	-	-
<b>รวม</b>	<b>9,076,947</b>	<b>7,536,156</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน				
- หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	533,128	488,256	-	-
<b>รวม</b>	<b>533,128</b>	<b>488,256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าบริการ โดยอายุของสัญญา มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 5 ปี (2567: 1 ปี ถึง 5 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าน้ำขั้นต่ำรายปีจากสินทรัพย์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่จะได้รับในอนาคต จำนวน 9,076.95 ล้านบาท (2567: 7,536.16 ล้านบาท)

บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

43 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับค่าสินไหมทดแทนตามปกติธุรกิจ จำนวนเงินประมาณ 881.92 ล้านบาท (2567: 644.70 ล้านบาท) ทุนประกันสูงสุดรวมของกรมธรรม์ที่ถูกฟ้องร้องดังกล่าวคิดเป็นจำนวนรวม 2,668.80 ล้านบาท (2567: 1,913.32 ล้านบาท) ซึ่งผลของการพิจารณาาคคีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 366.40 ล้านบาท (2567: 364.11 ล้านบาท) ไว้แล้วในงบการเงินตามรายงานความเสียหายที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้และเป็นไปตามความคุ้มครองที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่าสำรองเพื่อผลเสียหายจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว

**Thai Group Holdings Public Company Limited  
and its Subsidiaries**

Financial statements for the year ended  
31 December 2025  
and  
Independent Auditor's Report



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Thai Group Holdings Public Company Limited

#### *Opinion*

I have audited the consolidated and separate financial statements of Thai Group Holdings Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and of Thai Group Holdings Public Company Limited (the "Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2025, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of material accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group and the Company, respectively, as at 31 December 2025 and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards* issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.



*Key Audit Matters*

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Liabilities for remaining coverage (Life insurance)	
Refer to notes 3(g) and 21	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>As at 31 December 2025, liabilities for remaining coverage recorded in the consolidated financial statements amounting to Baht 52,259 million, representing 64% of total liabilities.</p> <p>The liabilities for remaining coverage (“LRC”) which are measured as the total of fulfilment cash flows (“FCF”) and contractual service margin (“CSM”), involve significant management judgement and estimates about relevance assumptions, as well as application of appropriate complex actuarial valuation methodologies and related uncertain future outcome that have material impact on the measurement as at the reporting date.</p> <p>FCF are determined using key assumptions such as mortality, morbidity, persistency, expense, and discount rates which are subject to significant estimation uncertainty.</p> <p>Due to materiality, a high degree of management judgment and estimation, a complexity of actuarial valuation methodology which could affect the amount recorded liability and expense, it is considered a Key Audit Matter.</p>	<p>My audit procedures included;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Understanding, evaluating the design and implementation of key internal controls over valuation of the liabilities for remaining coverage process and related data reconciliations;</li> <li>• Using my own actuarial specialists to: <ul style="list-style-type: none"> <li>• assess whether the methodology and model used in calculating the FCF and CSM were in line with TFRS 17 and industry practice;</li> <li>• assess the appropriateness of non-economic assumptions such as mortality, morbidity, persistency, and expense by reviewing experience studies and sensitivity analysis;</li> <li>• assess the discount rates methodology, test input used to derive discount rates, and evaluate whether discount rates were consistent with TFRS 17 and industry practice; and</li> <li>• perform an independent recalculation of the Best Estimate Liability (“BEL”) for a sample of policies and the CSM for a sample of group of insurance contracts, and compared the results to the output of the model used by management.</li> </ul> </li> <li>• Considering the adequacy of disclosures in accordance with the related Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>



Insurance liabilities for incurred claims (Non-life insurance)	
Refer to notes 3(g) and 21	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>As at 31 December 2025, liabilities for incurred claims in the consolidated financial statements amounting to Baht 4,589 million, representing 6% of total liabilities.</p> <p>The liabilities for incurred claims comprises present value of the future cash flows to cover the estimated cost of claims occurring up to the reporting date. The estimation uses actuarial methods which involve a significant degree of judgement to consider incurred claim, expected settlement and claim payment patterns from historical experiences and select appropriate assumptions as to ultimate claims cost.</p> <p>Due to their nature, there is a significant degree of uncertainty, and a change in assumption could significantly impact the financial statements. Accordingly, I consider the above to be a Key Audit Matter.</p>	<p>My audit procedures included;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Understanding, and evaluating the design and implementation of key internal controls over valuation of the liabilities for incurred claim process and related data reconciliations;</li> <li>• Using my own actuarial specialist to evaluate assumption and methodology used in calculating present value of the future cash flows of the liability for incurred claims;</li> <li>• Reconciliation between claim recorded in the system and data used for actuarial reserve calculation;</li> <li>• Sample testing of data used for calculation of liabilities for incurred claims with relevant documents; and</li> <li>• Considering the adequacy of financial statements disclosures in accordance with Thai financial reporting standards.</li> </ul>
Residual value of assets held for operating lease	
Refer to notes 3(p) and 18	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
<p>As at 31 December 2025, assets held for operating lease in the consolidated financial statements amounting to Baht 13,292 million, representing 14% of total assets.</p> <p>The Group operates a business providing rentals of various types of cars. These leased cars are presented as assets held for operating lease within Premises and equipment in the consolidated financial statements. The carrying amount of the leased cars is material to the consolidated financial statements.</p> <p>The assessment of the residual value of leased cars relies on external market price information, together with sales plans and historical selling prices. Price fluctuations in the second hand car market and other economic factors may cause the actual selling prices of leased cars at the end of the lease term to differ from the residual value previously estimated. Determining the residual value therefore involves significant management judgment.</p> <p>Accordingly, I consider this matter to be a key audit matter.</p>	<p>My audit procedures included;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obtaining an understanding of, and evaluating, the design and implementation of the controls over the process used by management to determine the residual value of leased cars.</li> <li>• Assessing the appropriateness of the assumptions used in estimating the residual value of leased cars by comparing the residual value with external market price information, together with sales plans and historical selling prices.</li> <li>• Testing, on a sample basis, the accuracy of the external market price information used in calculating the residual value of leased cars.</li> <li>• Testing the calculation of the residual value of leased cars; and</li> <li>• Considering the adequacy of disclosures in accordance with the relevant Thai financial reporting standards.</li> </ul>



### *Other Information*

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.



- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. I am responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Sureerat Thongarunsang)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4409

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
26 February 2026

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of financial position**

Assets	Note	Consolidated financial statements			Separate financial statements	
		31 December 2025	31 December 2024 (Restated)	1 January 2024 (Restated)	31 December 2025	31 December 2024
<i>(in thousand Baht)</i>						
Cash and cash equivalents	6, 9	3,721,022	3,386,061	2,951,934	87,241	51,796
Accrued investment income		224,084	220,519	261,957	-	-
Reinsurance contract assets	21	3,987,388	2,188,209	2,846,544	-	-
Operating lease receivables	5, 7	420,099	486,877	441,255	-	-
Hire-purchase and finance lease receivables	5, 8	17,429	103,724	239,006	-	-
Financial instruments - Debt securities	5, 9, 10, 37, 39	46,004,934	41,259,742	38,858,398	-	-
Financial instruments - Equity securities	5, 9, 11, 37	13,057,724	12,236,461	11,987,584	234,000	234,000
Derivative assets	9, 12, 37	278,662	112,079	147,740	-	-
Inventories	13	167,704	249,133	1,013,960	-	-
Loans to and accrued interest receivables	5, 9, 14	843,582	1,272,080	1,104,362	4,663,333	4,907,551
Investments in joint venture	15	-	-	-	-	-
Investments in subsidiaries	15	-	-	-	8,530,943	8,372,009
Assets held for sale		59,903	59,702	64,964	-	-
Investment properties	16	470,227	477,592	483,609	-	-
Leasehold rights	5, 17	1,220,782	1,243,530	1,266,278	-	-
Premises and equipment	18	18,009,098	16,949,382	16,895,182	1,536	2,185
Right-of-use assets	5	3,004	3,283	5,381	25,657	28,915
Intangible assets		260,338	229,115	231,916	16,494	13,265
Deferred tax assets	35	1,981,867	1,944,815	1,841,480	114,007	49,827
Other assets	5, 19	1,546,518	1,664,395	1,665,343	69,971	146,669
<b>Total assets</b>		<b>92,274,365</b>	<b>84,086,699</b>	<b>82,306,893</b>	<b>13,743,182</b>	<b>13,806,217</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of financial position**

	Note	Consolidated financial statements			Separate financial statements	
		31 December 2025	31 December 2024 (Restated)	1 January 2024 (Restated)	31 December 2025	31 December 2024
<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>Liabilities and equity</b>						
<b>Liabilities</b>						
Borrowings	5, 9, 20	17,973,531	18,856,772	19,149,472	9,335,164	10,129,000
Insurance contract liabilities	5, 21	58,914,311	51,353,769	49,708,016	-	-
Reinsurance contract liabilities	21	224,682	244,243	250,011	-	-
Derivative liabilities	9, 12, 37	843,748	44,547	43,652	818,927	-
Income tax payable		198,042	279,600	91,820	-	-
Financial liabilities	5, 20	339,390	599,196	929,766	-	-
Lease liabilities	5, 20	3,092	3,350	5,674	26,336	29,505
Provision for employee benefits		304,755	290,052	272,069	27,090	20,743
Deferred tax liabilities	35	242,503	310,029	322,216	-	-
Other liabilities	5, 22	2,244,645	1,973,313	2,248,582	145,258	277,000
<b>Total liabilities</b>		<b>81,288,699</b>	<b>73,954,871</b>	<b>73,021,278</b>	<b>10,352,775</b>	<b>10,456,248</b>
<b>Equity</b>						
Share capital	23					
Authorised share capital (1,203,356,530 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		12,033,565	12,033,565	12,033,565	12,033,565	12,033,565
Issued and paid-up share capital (752,097,832 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		7,520,978	7,520,978	7,520,978	7,520,978	7,520,978
Share premium on ordinary shares	23	18,224,269	18,224,269	18,224,269	18,224,269	18,224,269
Retained earnings						
Appropriated						
Legal reserve	24	360,835	347,429	337,374	76,902	69,041
Other reserve	24	7,715	7,715	7,715	-	-
Unappropriated		7,952,262	7,781,330	7,241,887	287,804	138,794
Other components of equity	24	(23,416,612)	(24,107,314)	(24,363,926)	(22,719,546)	(22,603,113)
<b>Equity attributable to owners of the parent</b>		<b>10,649,447</b>	<b>9,774,407</b>	<b>8,968,297</b>	<b>3,390,407</b>	<b>3,349,969</b>
Non-controlling interests		336,219	357,421	317,318	-	-
<b>Total equity</b>		<b>10,985,666</b>	<b>10,131,828</b>	<b>9,285,615</b>	<b>3,390,407</b>	<b>3,349,969</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>92,274,365</b>	<b>84,086,699</b>	<b>82,306,893</b>	<b>13,743,182</b>	<b>13,806,217</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of comprehensive income**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
		2025	2024	2025	2024
			(Restated)		
			(in thousand Baht)		
Insurance revenue	5, 21, 26	8,880,403	8,264,634	-	-
Insurance service expenses	5, 21, 26	(9,599,629)	(5,489,136)	-	-
Net income (expenses) from reinsurance contracts held	5, 21, 26	1,880,768	(1,093,568)	-	-
<b>Insurance service result</b>	26	<b>1,161,542</b>	<b>1,681,930</b>	-	-
Investment income	5, 27, 28	2,127,622	2,056,126	539,040	456,850
Gain on financial instruments	5, 27, 29	610,379	290,498	-	-
Gain (loss) on fair value change of financial instruments	27, 30	69,080	(98,313)	-	-
Gain (loss) on foreign exchange	27	(147)	326	-	-
Gain on hedging	27	5,257	50	-	-
Expected credit loss	27, 34	(82,061)	(248,479)	-	-
<b>Net investment income</b>		<b>2,730,130</b>	<b>2,000,208</b>	<b>539,040</b>	<b>456,850</b>
Finance expenses from insurance contracts issued	21, 27	(1,446,118)	(1,374,670)	-	-
Finance income (expenses) from reinsurance contracts held	21, 27	23,261	(4,116)	-	-
<b>Net insurance finance expense</b>		<b>(1,422,857)</b>	<b>(1,378,786)</b>	-	-
<b>Net investment income and insurance finance expense</b>	27	<b>1,307,273</b>	<b>621,422</b>	<b>539,040</b>	<b>456,850</b>
Income from operating lease contracts	5	3,632,866	3,386,541	-	-
Income from hire-purchase and finance lease contracts	5	10,316	47,820	-	-
Income from sales of operating lease assets		1,658,400	1,486,198	-	-
Direct rental costs		(2,521,386)	(2,282,826)	-	-
Cost of sales of operating lease assets		(1,542,210)	(1,567,227)	-	-
Other operating expenses	5, 31	(1,743,391)	(1,944,388)	(241,076)	(227,874)
Advisory fee income	5	-	-	211,643	214,852
Commission and brokerage income		69,622	66,877	-	-
Other income	5	72,702	78,493	624	9,424
Finance costs	5	(763,971)	(845,839)	(387,996)	(451,640)
<b>Profit before income tax</b>		<b>1,341,763</b>	<b>729,001</b>	<b>122,235</b>	<b>1,612</b>
Income tax expense (income)	35	294,619	194,155	(34,985)	(43,920)
<b>Profit for the period</b>		<b>1,047,144</b>	<b>534,846</b>	<b>157,220</b>	<b>45,532</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of comprehensive income**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
		2025	2024	2025	2024
			(Restated)		
			(in thousand Baht)		
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating financial statements	27	88	(585)	-	-
Gain on remeasurement of investments measured at fair value through other comprehensive income	27	1,454,750	1,613,406	-	-
Gain (loss) on cash flow hedges	27	(77,727)	70,641	(145,541)	-
Loss on deferred cost of hedging reclassified subsequently to profit or loss	27	(10,573)	(2,573)	-	-
Finance expenses from insurance contracts issued	27	(1,662,779)	(960,554)	-	-
Finance income (expenses) from reinsurance contracts held	27	13,856	(1,815)	-	-
Income tax relating to items that will be reclassified subsequently to profit or loss	35	56,477	(143,704)	29,108	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(225,908)</b>	<b>574,816</b>	<b>(116,433)</b>	<b>-</b>
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Loss on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	27	(67,210)	(328,469)	-	-
Loss on hedging instruments that hedge investment in equity instruments	27	(82,789)	-	-	-
Gain (loss) on revaluation of assets		161,542	(11,795)	-	-
Gain on remeasurements of defined benefit plans		29,210	10,953	(436)	750
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	35	(8,151)	65,862	87	(150)
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>32,602</b>	<b>(263,449)</b>	<b>(349)</b>	<b>600</b>
<b>Other comprehensive income (expense) for the period, net of tax</b>		<b>(193,306)</b>	<b>311,367</b>	<b>(116,782)</b>	<b>600</b>
<b>Total comprehensive income for the period</b>		<b>853,838</b>	<b>846,213</b>	<b>40,438</b>	<b>46,132</b>
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Owners of the parent		1,071,971	505,897	157,220	45,532
Non-controlling interests		(24,827)	28,949	-	-
<b>Profit for the period</b>		<b>1,047,144</b>	<b>534,846</b>	<b>157,220</b>	<b>45,532</b>
<b>Total comprehensive income (expense) attributable to:</b>					
Owners of the parent		875,040	833,754	40,438	46,132
Non-controlling interests		(21,202)	12,459	-	-
<b>Total comprehensive income for the period</b>		<b>853,838</b>	<b>846,213</b>	<b>40,438</b>	<b>46,132</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	36	<b>1.43</b>	<b>0.67</b>	<b>0.21</b>	<b>0.06</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries  
Statement of changes in equity

		Consolidated financial statements																
		Retained earnings					Other components of equity											
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Legal reserve	Other reserves	Unappropriated	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income			Gain (loss) on remeasurement of debt instruments measured at fair value through other comprehensive income		Reserve for finance income/expense from insurance contracts/reinsurance contracts	Difference from business combination under common control	Other items of other comprehensive income	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the parent	Non-controlling interests	Total equity
Note							Gain (loss) on cash flow hedges	Gain (loss) other comprehensive income	Gain (loss) on deferred cost of hedging reclassified subsequently to profit or loss	Gain (loss) on remeasurement of debt instruments measured at fair value through other comprehensive income	Gain (loss) on remeasurement of debt instruments measured at fair value through other comprehensive income							
<b>Year ended 31 December 2024</b>																		
	Balance at 31 December 2023 - as reported	7,520,978	18,224,269	337,374	7,715	6,879,527	6,169	(2,167,896)	34,862	(126,586)	-	(22,660,706)	557,120	(24,356,237)	8,613,626	313,498	8,927,124	
	Adjustment from changes in accounting policy	-	-	-	-	362,360	(26,079)	102,830	(7,215)	24,604	-	-	(101,829)	(7,689)	354,671	3,820	358,491	
	Restated balance at 1 January 2024 - as restated	7,520,978	18,224,269	337,374	7,715	7,241,887	(19,910)	(2,064,266)	27,647	(101,982)	-	(22,660,706)	455,291	(24,363,926)	8,968,297	317,318	9,285,615	
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>																		
<i>Changes in ownership interests in subsidiaries</i>																		
<i>Transactions with owners, recorded directly in equity</i>																		
	Sale of interests in subsidiary with a change in control	-	-	-	-	(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-	
	<b>Total changes in ownership interests in subsidiaries</b>	-	-	-	-	(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-	
	<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	-	(27,644)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,644)	27,644	-	
<b>Comprehensive income for the period</b>																		
	Profit for the period	-	-	-	-	505,897	-	-	-	-	-	-	-	-	505,897	28,949	534,846	
	Other comprehensive income	-	-	-	-	9,357	56,495	(235,981)	(2,058)	1,286,890	(769,654)	-	(17,192)	318,500	327,857	(16,490)	311,367	
	<b>Total comprehensive income (expense) for the period</b>	-	-	-	-	515,254	56,495	(235,981)	(2,058)	1,286,890	(769,654)	-	(17,192)	318,500	833,754	12,459	846,213	
	Transfer to legal reserve	-	-	10,055	-	(10,055)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Transfer to retained earnings	-	-	-	-	61,888	-	-	-	(12,849)	-	-	(49,039)	(61,888)	-	-	-	
	<b>Balance at 31 December 2024 - as restated</b>	<b>7,520,978</b>	<b>18,224,269</b>	<b>347,429</b>	<b>7,715</b>	<b>7,781,330</b>	<b>36,585</b>	<b>(2,300,247)</b>	<b>25,589</b>	<b>1,172,059</b>	<b>(769,654)</b>	<b>(22,660,706)</b>	<b>389,060</b>	<b>(24,107,314)</b>	<b>9,774,407</b>	<b>357,421</b>	<b>10,131,828</b>	

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries  
Statement of changes in equity

Consolidated financial statements

	Retained earnings														Other components of equity					Equity attributable to owners of the parent	Non-controlling interests	Total equity
	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Legal reserve	Other reserves	Unappropriated	Gain (loss) on cash flow hedges	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Gain (loss) on deferred cost of hedging subsequently to profit or loss	Gain on remeasurement of debt instruments measured at fair value through other comprehensive income	Hedging instruments that hedge investments in equity instruments	Reserve for finance income/expense from insurance contracts/reinsurance contracts	Difference from business combination under common control	Other items of other comprehensive income	Total other components of equity							
<i>(in thousand Baht)</i>																						
<b>Year ended 31 December 2025</b>																						
Balance at 31 December 2024 - as reported	3	7,520,978	18,224,269	347,429	7,715	7,280,619	48,382	(2,316,748)	25,589	1,162,328	-	-	(22,660,706)	408,478	(23,332,677)	10,048,333	362,640	10,410,973				
Adjustment from changes in accounting policy		-	-	-	-	500,711	(11,797)	16,501	-	9,731	-	(769,654)	-	(19,418)	(774,637)	(273,926)	(5,219)	(279,145)				
Restated balance at 1 January 2025 - as restated		7,520,978	18,224,269	347,429	7,715	7,781,330	36,585	(2,300,247)	25,589	1,172,059	-	(769,654)	(22,660,706)	389,060	(24,107,314)	9,774,407	357,421	10,131,828				
<b>Comprehensive income for the period</b>																						
Profit for the period		-	-	-	-	1,071,971	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,071,971	(24,827)	1,047,144				
Other comprehensive income		-	-	-	-	23,370	(62,198)	(72,143)	(8,456)	1,163,702	(65,746)	(1,318,839)	-	143,379	(220,301)	(196,931)	3,625	(193,306)				
<b>Total comprehensive income (expense) for the period</b>		-	-	-	-	1,095,341	(62,198)	(72,143)	(8,456)	1,163,702	(65,746)	(1,318,839)	-	143,379	(220,301)	875,040	(21,202)	853,838				
Transfer to legal reserve		-	-	13,406	-	(13,406)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Transfer to retained earnings		-	-	-	-	(911,003)	-	870,672	-	-	59,574	-	-	(19,243)	911,003	-	-	-				
<b>Balance at 31 December 2025</b>		<b>7,520,978</b>	<b>18,224,269</b>	<b>360,835</b>	<b>7,715</b>	<b>7,952,262</b>	<b>(25,613)</b>	<b>(1,501,718)</b>	<b>17,133</b>	<b>2,335,761</b>	<b>(6,172)</b>	<b>(2,088,493)</b>	<b>(22,660,706)</b>	<b>513,196</b>	<b>(23,416,612)</b>	<b>10,649,447</b>	<b>336,219</b>	<b>10,985,666</b>				

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.





**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of cash flows**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
		2025	2024	2025	2024
			(Restated)		
		(in thousand Baht)			
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Profit for the period		1,047,144	534,846	157,220	45,531
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>					
Tax expense (income)	35	294,619	194,155	(34,985)	(43,920)
Finance costs		763,971	845,839	387,996	451,640
Depreciation and amortisation		2,105,417	1,918,823	18,389	18,723
Provision for employee benefits (reversal)		52,179	38,875	7,992	2,281
Unrealised loss (gain) on foreign exchange		147	(326)	-	-
Loss (gain) on hedging		(5,257)	(50)	-	-
Gain on fair value change of financial instruments	30	(69,080)	98,313	-	-
Expected credit loss	34	82,061	248,479	-	-
Loss on decline in value of inventories and properties foreclosed		38,747	49,074	-	-
Gain on financial instruments	29	(610,379)	(290,498)	-	-
Dividend income	28	(759,468)	(698,247)	(343,710)	(209,121)
Interest income	28	(1,460,097)	(1,428,062)	(195,330)	(247,729)
		1,480,004	1,511,221	(2,428)	17,405
<i>Changes in operating assets and liabilities</i>					
Reinsurance contract assets		(1,799,179)	658,335	-	-
Operating lease receivables		66,777	(45,622)	-	-
Hire-purchase and finance lease receivables		86,295	135,282	-	-
Investment in securities		(3,077,152)	(2,008,337)	-	-
Inventories		66,134	715,752	-	-
Other assets		(762,190)	(321,979)	76,698	99,883
Insurance contract liabilities		7,560,542	1,645,753	-	-
Reinsurance contract liabilities		(19,561)	(5,768)	-	-
Other liabilities		297,515	(23,590)	(15,238)	9,433
Proceed from related parties of provision for employee benefits		-	1,142	-	3,219
Employee benefits paid		(23,342)	(12,623)	(2,081)	(20)
Net cash generated from (used in) operating activities		3,875,843	2,249,566	56,951	129,920
Interest received from insurance business		1,465,145	1,370,771	-	-
Dividends received from insurance business		754,580	662,814	-	-
Income tax paid		(327,347)	(292,332)	-	-
<b>Net cash generated from (used in) operating activities</b>		<b>5,768,221</b>	<b>3,990,819</b>	<b>56,951</b>	<b>129,920</b>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Statement of cash flows**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Year ended 31 December		Year ended 31 December	
		2025	2024	2025	2024
			(Restated)		
		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Cash flows from investing activities</i></b>					
Acquisition of investment in subsidiary	15	-	-	(158,934)	(716,818)
Proceeds from sale of premise and equipment		15,979	113,344	-	-
Acquisition of premise and equipment		(4,314,455)	(2,720,797)	(252)	(746)
Acquisition of investment properties		-	(1,297)	-	-
Acquisition of intangible assets		(91,644)	(63,290)	-	-
Proceeds from sale of intangible assets		-	4,286	-	-
Loans		(331,157)	(842,600)	(5,266,250)	(1,452,600)
Proceeds from repayment of loans		753,183	675,924	5,510,848	2,111,300
Dividends received		4,888	35,433	343,710	209,121
Interest received		61,999	539,126	194,950	247,051
<b>Net cash generated from (used in) investing activities</b>		<b>(3,901,207)</b>	<b>(2,259,871)</b>	<b>624,072</b>	<b>397,308</b>
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>					
Proceeds from borrowings	20	25,655,797	4,138,310	20,003,000	686,000
Repayment of borrowings	20	(25,925,202)	(4,431,010)	(20,183,000)	(956,000)
Payment of financial liabilities	20	(371,631)	(365,262)	-	-
Payment of lease liabilities	20	(2,427)	(5,986)	(16,357)	(16,819)
Finance costs paid		(888,678)	(632,288)	(449,221)	(239,219)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(1,532,141)</b>	<b>(1,296,236)</b>	<b>(645,578)</b>	<b>(526,038)</b>
Net increased (decreased) in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		334,873	434,712	35,445	1,190
Foreign currency translation differences for foreign operation		88	(585)	-	-
<b>Net increased (decreased) in cash and cash equivalents</b>		<b>334,961</b>	<b>434,127</b>	<b>35,445</b>	<b>1,190</b>
Cash and cash equivalents at 1 January		3,386,061	2,951,934	51,796	50,606
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>		<b>3,721,022</b>	<b>3,386,061</b>	<b>87,241</b>	<b>51,796</b>
<b><i>Non-cash transactions</i></b>					
Payables for purchase of premises and equipment		210,048	280,237	-	-
Payables for purchase of intangible assets		5,420	-	5,420	-
Transfer assets under installation to intangible assets		1,100	-	-	-
Transfer equipment to inventories		1,467,801	797,645	-	-
Transfer land and buildings to asset held for sale		-	14,952	-	-
Acquisitions of right-of-use assets under lease contracts		-	-	12,039	-

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Changes in material accounting policies
4	Material accounting policies
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Operating lease receivables
8	Hire-purchase and finance lease receivables
9	Classification of financial assets and liabilities
10	Financial assets - debt securities
11	Financial assets - equity securities
12	Derivatives
13	Inventories
14	Loans to and accrued interest receivable
15	Investments in subsidiaries and joint venture
16	Investment properties
17	Leasehold rights
18	Premises and equipment
19	Other assets
20	Interest-bearing liabilities
21	Insurance and reinsurance contracts
22	Other liabilities
23	Share capital
24	Reserves
25	Segment information and disaggregation of revenue
26	Insurance service result
27	Net investment income and insurance finance income and expense
28	Investment income
29	Gain (loss) on financial instruments
30	Gain (loss) on fair value change of financial instruments
31	Other operating expenses
32	Employee benefit expenses
33	Expenses by nature
34	Expected credit loss
35	Tax expense (income)
36	Earnings per share
37	Risk management and financial instruments
38	Capital management
39	Securities and assets pledged with the Registrar
40	Restricted and collateral securities
41	Contribution to insurance fund
42	Commitments with non-related parties
43	Contingent liabilities and contingent assets

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 26 February 2026.

## 1 General information

Thai Group Holdings Public Company Limited “Company”, is incorporated in Thailand on 29 June 2018 and was listed on the Stock Exchange of Thailand on 31 July 2019. The Company’s registered is at 315 Thai Group Building, 12th Floor, Silom Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500.

The Company’s major shareholder during the financial year was Mongkolsiri Company Limited (80.84% shareholding) which it was incorporated in Thailand and the ultimate parent company during the year is Suttha Sub 9 Co., Ltd. which was incorporated in Thailand.

The principal activity of the Company is as a holding company. The principal activities of the Group are underwriting life assurance, underwriting non-life insurance, leasing, hire purchase services, lending and sales of second hand cars. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2025 and 2024 are given in note 15.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

### (a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission, and the Notification of the Office of Insurance Commission (“OIC”) regarding “Rules, Procedures, Conditions and Timing for the Preparation and Submission of the Financial Statements and Reporting of the Operations of Life and Non-Life Insurance Companies” B.E. 2566, dated 8 February 2023. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in note 4, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements, except for disclosed in note 3.

### (b) Use of judgements and estimates

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in associate and a joint ventures. The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions that are described in each note are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

#### *Judgements*

Information about judgements made in applying accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

- 4(r) Leases:
- whether an arrangement contains a lease;
  - whether the Group is reasonably certain to exercise extension options;
  - whether the Group exercise termination options;
  - whether the Group has transferred substantially all the risks and rewards incidental to the ownership of the assets to lessees.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

- 4(w) and 25 Revenue recognition:
- whether performance obligations in a bundled sale of products and services are capable of being distinct;
  - whether revenue from sales of products is recognised over time or at a point in time;
  - commission revenue: whether the Group acts as an agent in the transaction rather than as a principal;
- 15 Equity-accounted investees: whether the Group has significant influence over an investee.

*Assumptions and estimation uncertainties*

Information about assumption and estimation uncertainties at 31 December 2025 that have a significant risk of resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next financial year is included in the following notes:

- 4(r) Determining the incremental borrowing rate to measure lease liabilities;
- 4(d) 7 8 14 and 37 Measurement of ECL allowance for operating lease receivables, hire-purchase and finance lease receivables, loans, trade receivables and contract assets: key assumptions in determining the loss rate;
- 13 Measurement of net realisable value of inventory
- 16 and 18 Impairment test of investment properties and property, plant and equipment: key assumptions underlying recoverable amounts;
- 35 Recognition of deferred tax assets: availability of future taxable profit against which deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized;
- 4(w) and 43 Recognition and measurement of provisions and contingencies: key assumptions about the likelihood and magnitude of an outflow of resources;
- 4(d) and 37 Determining the fair value of financial instruments on the basis of significant unobservable inputs.

**3 Changes in material accounting policies**

The Company has initially applied TFRS 17, including any consequential amendments to other standards, from 1 January 2025. The standard has brought significant changes to the accounting for insurance and reinsurance contracts. As a result, the Company has restated certain the financial information as at 1 January 2024.

The nature and effects of the key changes in the Company's accounting policies resulting from its adoption of TFRS 17 impact on the Company's equity at 1 January 2024 as disclose in Statement of changes in equity.

**A. TFRS 17 Insurance Contracts**

*i. Recognition, measurement and presentation of insurance contracts*

TFRS 17 establishes out principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of insurance, reinsurance, and investment contracts with discretionary participation features. This TFRS requires the use of a model to measure a groups of insurance contracts. The model includes the present value of estimated future cash flows expected to be incurred by the entity upon performance of the contract, an explicit risk adjustment for non-financial risks and contractual service margin (CSM).

Under TFRS 17, insurance revenue in each reporting period represents changes in the liability for remaining coverage related to services for which the Company expects to receive in compensation and allocations of premiums related to cash flows that result in the insurance. In addition, the investment component is excluded from insurance revenue and insurance service expenses.

Insurance income and financial expenses are recognised separately from profit or loss and other comprehensive income. Insurance income and financial expenses are presented separately from insurance income and insurance service expenses.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Under TFRS 17, only insurance acquisition cash flows that arise before the recognition of the related insurance contracts are recognised as separate assets and are tested for recoverability. These assets are presented in the carrying amount of the related portfolio of contracts and are derecognised once the related contracts have been recognised.

Income and expenses from reinsurance contracts other than finance income and expenses from reinsurance contracts withheld are presented as a single net amount in profit or loss.

**ii. Transition**

**Life insurance**

The Group has elected to use the fair value approach to adjust for a change in accounting policy resulting from the adoption of TFRS 17 for all types of insurance contracts instead of retrospective approach.

The Group has determined that applying the retrospective approach is impracticable due to unavailability of reasonable and supportable information required for its application. In addition, the Group does not have the necessary information to allocate the expense to the insurance group of contracts, as such information is not required under the current accounting policies, and the retrospective adjustment method required assumptions about management's intentions in prior periods or significant accounting estimates that could not be made without using information known after the events occurred.

Under the fair value approach, the contractual service margin (or loss component) as of 1 January 2024 is determined as the difference between the fair value of the group of insurance contracts and the fulfillment cashflows.

For all insurance contracts measured at fair value, the subsidiary uses reasonably available and supportable information as of 1 January 2024 to define the group of insurance contracts. Contracts measured at fair value include contracts that are more than one year apart. The discount rate at initial recognition will be determined by the discount rate at 1 January 2024.

**Non-life insurance**

Changes in accounting policies resulting from the adoption of TFRS 17 have been applied using a full retrospective approach. Under the full retrospective approach, at 1 January 2024 the Group:

- identified, recognised and measured each group of insurance and reinsurance contracts as if TFRS 17 had always been applied;
- identified, recognised and measured any assets for insurance acquisition cash flows as if TFRS 17 had always been applied;
- derecognised previously reported balances that would not have existed if TFRS 17 had always been applied. These included insurance receivables and payables. Under TFRS 17, they are included in the measurement of the insurance contracts.
- recognised any resulting net difference in retained earnings.

If it was impracticable to apply the full retrospective approach, the Group have been applied using a modified retrospective approach.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**4 Material accounting policies**

**(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) and the Group’s interests in an associate and a joint venture. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree. In addition, when there is a change in the Group’s interest in a subsidiary that does not result in a loss of control, any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received from the acquisition or disposal of the non-controlling interests with no change in control is accounted for as other surplus or deficit in shareholders’ equity.

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities, any related non-controlling interests and other components of equity of the subsidiary. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

The Group has significant influence over an investee as disclosed in note 15. The Group recognised investments in associates and joint ventures using the equity method in the consolidated financial statements, until the date on which significant influence or joint control ceases. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group’s dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees.

If an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or vice versa, the retained interest is not remeasured. Instead, the investment continues to be accounted for under the equity method. In all other cases, when the Group ceases to have significant influence over an associate or joint control over a joint venture, it is accounted for as a disposal of the entire interest in that investee, with a resulting gain or loss being recognised in profit or loss. Any interest retained in that former investee at the date when significant influence or joint control is lost is recognised at fair value and this amount is regarded as the fair value on initial recognition of a financial asset.

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated on consolidation. Unrealised gains arising from transactions with associates and joint ventures are eliminated against the investment to the extent of the Group’s interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

*Business combinations*

The Group applies the acquisition method when the Group assess that the acquired set of activities and assets include, at a minimum, an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create output. The acquisition date is the date on which control is transferred to the Group, other than business combinations with entities under common control. Expenses in connection with a business combination are recognised as incurred.

The Group elect to apply a ‘concentration test’ that permits a simplified assessment of whether an acquired set of activities and assets is an asset rather than a business acquisition when substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar identifiable assets.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less net fair value of the identifiable assets acquired and liabilities assumed. Any gain on bargain purchase is recognised in profit or loss immediately.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Consideration transferred includes assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, any contingent consideration and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

Any contingent consideration is measured at fair value at the date of acquisition, and remeasured at fair value at each reporting date. Subsequent changes in the fair value are recognised in profit or loss.

A contingent liability of the acquired is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group estimates provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognised, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognised at that date.

Business combination under common control are accounted for using a method similar to the pooling of interest method, by recognising assets and liabilities of the acquired businesses at their carrying amounts in the consolidated financial statements of the ultimate parent company at the transaction date. The difference between the carrying amount of the acquired net assets and the consideration transferred is recognised as surplus or deficit from business combinations under common control in shareholder's equity. The surplus or deficit will be written off upon divestment of the businesses acquired. The results from operations of the acquired businesses will be included in the consolidated financial statements of the acquirer from the beginning of the comparative period or the moment the businesses came under common control, whichever date is later, until control ceases.

**(b) *Investments in subsidiaries and joint ventures***

Investments in subsidiaries and joint ventures in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payments is established. If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

**(c) *Foreign currencies***

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of each entity in the Group at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date. Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates that fair value was determined.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of the following items are recognised in other comprehensive income:

- an investment in equity securities designated as at FVOCI (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss); and
- qualifying cash flow hedges to the extent the hedge is effective.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign currency differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investments, except to extent that the translation difference is allocated to non-controlling interest.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. If the Group disposes of part of its interest in a subsidiary but retains control, then the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests.

**(d) Financial instruments**

*(1) Classification and measurement*

Debt securities issued by the Group are initially recognised when they are originated. Other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or (FVTPL). Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Group changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method or FVTPL. Interest expense, foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised cost are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss, gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Debt investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Interest income, calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and expected credit loss are recognised in profit or loss. Other net gains and losses are recognised in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividends income are recognised as income in profit or loss on the date on which the Group's right to receive payments is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

*(2) Derecognition and offsetting*

The Group derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

The Group derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Group also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Group intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

#### *(3) Derivatives*

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss, except where the derivatives qualify for cash flow hedge accounting or hedges of net investment in a foreign operation, in which case recognition of any resultant gain or loss depends on nature of the item being hedged (see note 4(d.4)).

#### *(4) Hedging*

At inception of designated hedging relationships, the Group documents the risk management objective and strategy for undertaking the risk, the economic relationship between the hedged item and the hedging instrument, including consideration of the hedge effectiveness at the inception of the hedging relationship and throughout the remaining period to determine the existence of economic relationship between the hedged item and the hedging instrument.

##### *Cash flow hedges*

When a derivative is designated as a cash flow hedging instrument, the effective portion of changes in the fair value of the derivative is recognised in OCI and accumulated in the hedging reserve. The effective portion that is recognised in OCI is limited to the cumulative change in fair value of the hedge item, determined on a present value basis, from inception of the hedge. Any ineffective portion is recognised immediately in profit or loss.

The Group designates only the change in fair value of the spot element of forward exchange contracts as the hedging instrument in cash flow hedging relationships. The change in fair value of the forward element of forward exchange contracts (forward points) is separately accounted for as a cost of hedging, recognised in OCI and accumulated in cost of hedging reserve.

When the hedged forecast transaction subsequently results in the recognition of a non-financial item such as inventory, the amount accumulated in the cash flow hedging reserve is included directly in the initial cost of the non-financial item when it is recognised.

For all other hedged forecast transactions, the amount accumulated in the cash flow hedging reserve and cost of hedging reserve is reclassified to profit or loss in the same period or periods during which the hedged expected future cash flows affect profit or loss.

If the hedge no longer meets the criteria for hedge accounting or the hedging instrument is sold, expires, is terminated or is exercised, then hedge accounting is discontinued prospectively. When hedge accounting for cash flow hedges is discontinued, the amount that has been accumulated in the cash flow hedging reserve remains in equity until, for a hedge of a transaction resulting in the recognition of a non-financial item, it is included in the non-financial item's cost on its initial recognition or, for other cash flow hedges, it is reclassified to profit or loss in the same period or periods as the hedged expected future cash flows affect profit or loss.

If the hedged future cash flows are no longer expected to occur, then the amounts that have been accumulated in the cash flow hedging reserve and cost of hedging reserve are immediately reclassified to profit or loss.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*(5) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables*

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost, debt investments measured at FVOCI, lease receivables, and loan commitments issued which are not measured at FVTPL.

The Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Group recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group takes action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

*Significant estimates and judgements*

The Group's expected credit loss calculations are based on complex models with a series of underlying assumptions. The significant judgements and estimates in determining expected credit loss include criteria for assessing if there has been a significant increase in credit risk and development of expected credit loss models, including the choice of inputs relating to macroeconomic variables. The calculation of expected credit loss also involves expert credit judgement to be applied by management based upon counterparty information they receive from various internal and external.

*Measurement*

An expected credit loss represents the present value of expected cash shortfalls over the residual term of a financial asset. A cash shortfall is the difference between the cash flows that are due in accordance with the contractual terms of the instrument and the cash flows that are expected to be received over the contractual life of the instrument.

Expected credit losses are computed as unbiased, probability weighted amounts which are determined by evaluating a range of reasonably possible outcomes, the time value of money, and considering all reasonable and supportable information. This includes forward looking information.

For material portfolios, the estimate of expected cash shortfalls is determined by multiplying the probability of default ("PD") with percentage of the loss given default ("LGD") with the expected exposure at the time of default ("EAD").

Forward-looking macroeconomic assumptions are incorporated into the PD, LGD and EAD where relevant and where they have been identified to influence credit risk. These assumptions are determined using all reasonable and supportable information, which includes both internally developed forecasts and those available externally and are consistent with those used for financial and capital planning.

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

Multiple forward-looking scenarios are incorporated into the range of reasonably possible outcomes for all material portfolios both in terms of determining the PD, LGD and EAD, where relevant, and in determining the overall expected credit loss amounts.

The estimate of expected cash shortfalls on a collateralised financial instrument reflects the amount and timing of cash flows that are expected from foreclosure on the collateral less the costs of obtaining and selling the collateral, irrespective of whether foreclosure is probable.

Cash shortfalls are discounted using the original effective interest rate on the financial instrument.

#### *Expected credit loss recognition - Staging*

##### *Stage 1 Financial assets that are not significant increase in credit risk (Performing)*

Expected credit losses are recognised at the time of initial recognition of a financial instrument and represent the cash shortfalls arising from possible default events up to 12 months into the future from the reporting date. Expected credit losses continue to be determined on this basis until there is either a significant increase in the credit risk of the instrument or the instrument becomes credit-impaired. If an instrument is no longer considered to exhibit a significant increase in credit risk, expected credit losses will revert to being determined on a 12-month basis.

##### *Stage 2 Financial assets that are significant increase in credit risk (Under-performing)*

If a financial asset experiences a significant increase in credit risk ("SICR") since initial recognition, an expected credit loss is recognised for default events that may occur over the expected life of the financial instrument. SICR is assessed by comparing the risk of default of an exposure at the reporting date to the risk of default at origination, the significance of which being determined by using a number of quantitative and qualitative factors. Financial assets that are 30 or more days past due and not credit-impaired will always be considered to have experienced a significant increase in credit risk.

##### *Stage 3 Financial assets that are credit-impaired (Non-performing)*

Financial assets that are credit impaired or in default represent those that are at least/over 90 days past due in respect of principal and/or interest. Financial assets are also considered to be credit impaired where the customers are unlikely to pay on the occurrence of one or more observable events that have a negative impact on the estimated future cash flows of the financial asset.

Evidence that a financial asset is credit impaired includes observable data about the following events:

- Significant financial difficulty of the issuer or borrower;
- Breach of contract such as default or a past due event;
- In process of asset repossession; and
- In process of litigation

Allowance for impairment loss against credit impaired financial assets are determined based on an assessment of the recoverable cash flows under a range of scenarios, including the realisation of any collateral held where appropriate, representing the difference between the present value of the cash flows expected to be recovered, discounted at the instrument's original effective interest rate, and the gross carrying value of the instrument prior to any credit impairment.

#### *Modifications of financial instruments*

Where the original contractual terms of a financial asset have been modified for credit reasons and the instrument has not been derecognised, the resulting modification loss is recognised within expected credit loss in profit or loss with a corresponding decrease in the gross carrying value of the asset.

Expected credit losses for modified financial assets that have not been derecognised and are not considered to be credit-impaired will be recognised on a 12-month basis, or a lifetime basis, if there is a significant increase in credit risk. These assets are assessed to determine whether there has been a significant increase in credit risk subsequent to the modification.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Write-offs of credit impaired instruments and reversal of expected credit loss*

To the extent a financial debt securities is considered irrecoverable, the applicable portion of the gross carrying value is written off against the related allowance for impairment loss. Such financial instruments are written off after all the necessary procedures have been completed, it is decided that there is no realistic probability of recovery and the amount of the loss has been determined. Subsequent recoveries of amounts previously written off decrease the amount of expected credit loss in the profit or loss.

If, in a subsequent period, the amount of the allowance for expected credit loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the expected credit loss was recognised, such as an improvement in the debtor's credit rating, the previously recognised impairment loss is reversed by adjusting the allowance for expected credit loss. The amount of the reversal is recognised in the profit or loss.

*Improvement in credit risk*

A period may elapse from the point at which instruments enter stage 2 or stage 3 and are reclassified back to stage 1. For financial assets within stage 2, these can only be transferred to stage 1 when they are no longer considered to have experienced a significant increase in credit risk.

Where significant increase in credit risk was determined using quantitative measures, the instruments will automatically transfer back to stage 1 when the original PD based transfer criteria are no longer met. Where instruments were transferred to stage 2 due to an assessment of qualitative factors, the issues that led to the reclassification must be cured before the instruments can be reclassified to stage 1. This includes instances requiring that action to be resolved before financial instruments are reclassified to stage 1.

*(6) Write-off*

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Group has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of expected credit loss in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

*(7) Interest*

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability. However, for financial assets that have become credit-impaired subsequent to initial recognition, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the amortised cost of the financial asset. If the asset is no longer credit-impaired, then the calculation of interest income reverts to the gross basis.

*(e) Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition.

*(f) Classification of insurance contracts*

An insurance contract is a contract under which a company assumes significant insurance risk from the insured by agreeing to indemnify the insured or beneficiary if a specified uncertain future event (the insured event) adversely affects the insured. A reinsurance contract is an insurance contract issued by a reinsurer to indemnify another company for claims arising from one or more insurance contracts issued by the Group.

*(g) Insurance contracts and reinsurance contracts held*

*(1) Separating components*

The Group initially did not exclude any commitment to transfer to the policyholder any goods or services other than the services under the insurance contract as these were not distinct components.

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

The goods or services are not considered distinct and are recognised together with the insurance component if the cash flows and risks associated with the goods or services are highly interrelated with the cash flows and risks associated with the insurance component.

#### *(2) Aggregation and recognition*

##### *Insurance contracts*

Insurance contracts are aggregated into groups for measurement purposes. Groups of insurance contracts are determined by identifying portfolios of insurance contracts, each comprising contracts subject to similar risks and managed together. The contracts within the same portfolio have similar product types, risk transferred from the insured, coverage period and premium paying periods.

Each portfolio is further segmented into annual cohorts (i.e. by year of issue) to reflect change in risk characteristics such as premium calculation and financial risk. In addition, the Group has segmented its insurance contract portfolios by the measurement of profit from the initial service contract to reflect the profitability of the portfolio.

An insurance contract issued shall be recognised on the earlier of the following dates, the commencement of the coverage period of the contract, the date on which the first payment from the policyholder becomes due, or if there is no contractual due date, then it is considered to be the date when the first payment is received from the policyholder, or the date on which facts and circumstances indicate that the contract is onerous.

When the contract is recognised, it is added to an existing group of contracts or, if the contract does not qualify for inclusion in an existing group, it forms a new group to which future contracts are added.

##### *Reinsurance contracts held*

Some reinsurance contracts provide cover for underlying contracts that are included in different groups. However, the Group concludes that the reinsurance contract's legal form of a single contract reflects the substance of the Group's contractual rights and obligations, considering that the different covers lapse together and are not sold separately. As a result, the reinsurance contract is not separated into multiple insurance components that relate to different underlying groups.

The classification of the portfolio of reinsurance contracts held follows the same classification criteria as for insurance contracts. However, each reinsurance portfolio will be classified based on the estimated profit measurement which can be net cost (i.e. net cash outflows from reinsurance contracts) or net gain (i.e. net cash inflows from reinsurance contracts).

A group of reinsurance contracts is recognised on the following date:

- Reinsurance contracts initiated by the Group that provide proportionate coverage: The date on which any underlying insurance contract is initially recognised.
- Other reinsurance contracts initiated by the Group: The beginning of the coverage period of the group of reinsurance contracts. However, if the Group recognises an onerous group of underlying insurance contracts on an earlier date and the related reinsurance contract was entered into before that earlier date, then the group of reinsurance contracts is recognised on that earlier.

#### *(3) Insurance acquisition cash flows*

Insurance acquisition cash flows are allocated to groups of insurance contracts using a systematic and rational method and considering, in an unbiased way, all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort.

If insurance acquisition cash flows are directly attributable to a portfolio but not to a group of contracts, then they are allocated to groups in the portfolio using a systematic and rational method.

Insurance acquisition cash flows arising before the recognition of the related group of contracts are recognised as an asset. Insurance acquisition cash flows arise when they are paid or when a liability is required to be recognized, such an asset is recognised for each group of contracts to which the insurance

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

acquisition cash flows are allocated. The asset is derecognised, fully or partially, when the insurance acquisition cash flows are included in the measurement of the group of contracts.

At each reporting date, the Group revises the amounts allocated to groups to reflect any changes in assumptions that determine the inputs to the allocation method used. Amounts allocated to a group are not revised once all contracts have been added to the group.

At each reporting date, if facts and circumstances indicate that an asset for insurance acquisition cash flows may be impaired, then the Group

- (a) recognises an impairment loss in profit or loss so that the carrying amount of the asset does not exceed the expected net cash inflow for the related group.
- (b) If the asset relates to future renewals, recognises an impairment loss in profit or loss to the extent that it expects those insurance acquisition cash flows to exceed the net cash inflow for the expected renewals and this excess has not already been recognised as an impairment loss under (a).

*(4) Contract boundaries*

The measurement of a group of contracts includes all of the future cash flows within the boundary of each contract in the group, determined as follows:

*Insurance contracts*

The measurement of a group of contracts includes all future cash flows within the scope of each contract in the group. Cash flows are within the scope of an insurance contract only if they arise from underlying rights and obligations that existed during the reporting period for which the Group is able to require policyholders to pay premiums or if the group has underlying obligations to provide policyholders with services under the insurance contract, including coverage under the insurance contract. The underlying obligations to provide services under the insurance contract end when the group has the practical ability to reassess the risks of that policyholder and, as a result, to set prices or benefit levels that fully reflect those risks, or the group has the practical ability to reassess the risks of the portfolio of insurance contracts that it holds and, as a result, to set prices or benefit levels that fully reflect the risks of that portfolio, and the pricing of premiums up to the date of the reassessment does not take into account risks in the period after the reassessment date.

Reassessment of risk considers only the risks transferred from policyholders to the group, which may include insurance risk and financial risk, but does not include lapse risk and expense risk.

*Reinsurance contracts held*

Cash flows are within the contract boundary if they arise from substantive rights and obligations that exist during the reporting period in which the Group is compelled to pay amounts to the reinsurer or has a substantive right to receive services from the reinsurer. A substantive right to receive services from the reinsurer ends when the reinsurer has the practical ability to reassess the risks transferred to it and can set a price or level of benefits that fully reflects those reassessed risks, or has a substantive right to terminate the coverage.

*(5) Measurement - insurance contracts not measured under the Premium Allocation Approach (PAA)*

*Insurance contracts - Initial measurement*

On initial recognition, the Group measures a group of insurance contracts as the total of the fulfilment cash flows, which comprise estimates of future cash flows, adjusted to reflect the time value of money and the associated financial risks, a risk adjustment for non-financial risk, and the CSM.

The fulfilment cash flows of a group of insurance contracts do not reflect the Group's non-performance risk.

The risk adjustment for non-financial risk for a group of insurance contracts, determined separately from the other estimates, is the compensation required for bearing uncertainty about the amount and timing of the cash flows that arises from non-financial risk.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The CSM of a group of insurance contracts represents the unearned profit that the Group will recognise as it provides services under those contracts. On initial recognition of a group of insurance contracts, if the total of the fulfilment cash flows, any cash flows arising at that date and any amount arising from the derecognition of any assets or liabilities previously recognised for cash flows related to the group including as a net inflow. The CSM is measured as the equal and opposite amount of the net inflow, which results in no income or expenses arising on initial recognition.

If the total is a net outflow, then the group is onerous. In this case, the net outflow is recognised as a loss in the profit or loss, or as an adjustment to goodwill or a gain on a bargain purchase if the contracts are acquired in a business combination. A loss component is created to depict the amount of the net cash outflow, which determines the amounts that are subsequently presented in the profit or loss as reversals of losses on onerous contracts and are excluded from insurance revenue.

*Insurance contracts - Subsequent measurement*

The carrying amount of a group of insurance contracts at each reporting date is the sum of the liability for remaining coverage and the liability for incurred claims.

The liability for remaining coverage (LRC) comprises the fulfilment cash flows that relate to services that will be provided under the contracts in future periods and any remaining CSM at that date.

The liability for incurred claims (LIC) includes the fulfilment cash flows for incurred claims and expenses that have not yet been paid, including claims that have been incurred but not yet reported.

The fulfilment cash flows of groups of insurance contracts are measured at the reporting date using current estimates of future cash flows, current discount rates and current estimates of the risk adjustment for non-financial risk. Changes in fulfilment cash flows are recognised as follows:

Changes relating to future services	Adjusted against the CSM (or recognised in the insurance service result in profit or loss if the group is onerous).
Changes relating to current or past services	Recognised in the insurance service result in profit or loss.
Effects of the time value of money, financial risk and changes therein on estimated future cash flows	Recognised the changes in other comprehensive income

The CSM of each group of contracts is calculated at each reporting date as follows:

*Insurance contracts without direct participation features*

The carrying amount of the CSM at each reporting date is the carrying amount at the start of the year, adjusted for (i) the CSM of any new contracts that are added to the group in the year, (ii) interest accreted on the carrying amount of the CSM during the year, measured at the discount rates on nominal cash flows that do not vary based on the returns on any underlying items determined on initial recognition, (iii) changes in fulfilment cash flows that relate to future services, except to the extent that, any increases in the fulfilment cash flows exceed the carrying amount of the CSM, in which case the excess is recognised as a loss in the profit or loss and creates a loss component, or any decreases in the fulfilment cash flows are allocated to the loss component, reversing losses previously recognised in the profit or loss, (iv) the effect of any currency exchange differences on the CSM, and (v) the amount recognised as insurance revenue because of the services provided in the year.

Changes in fulfilment cash flows that relate to future services comprise (i) experience adjustments arising from premiums received in the year that relate to future services and related cash flows, measured at the discount rates determined on initial recognition, (ii) changes in estimates of the present value of future cash flows in the liability for remaining coverage, measured at the discount rates determined on initial recognition, except for those that arise from the effects of the time value of money, financial risk and changes therein, (iii) differences between any investment component expected to become payable in the year, determined as the payment expected at the start of the year plus any insurance finance income or expenses related to that

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

expected payment before it becomes payable and the actual amount that becomes payable in the year, (iv) differences between any loan to a policyholder expected to become repayable in the year and the actual amount that becomes repayable in the year and (v) changes in the risk adjustment for non-financial risk that relate to future services.

Changes in discretionary cash flows are regarded as relating to future services and accordingly adjust the CSM.

*Reinsurance contracts*

To measure a group of reinsurance contracts, the Group applies the same accounting policies as are applied to insurance contracts without direct participation features, with the following modifications.

The carrying amount of a group of reinsurance contracts at each reporting date is the sum of the asset for remaining coverage and the asset for incurred claims. The asset for remaining coverage comprises the fulfilment cash flows that relate to services that will be received under the contracts in future periods and any remaining CSM at that date.

The Group measures the estimates of the present value of future cash flows using assumptions that are consistent with those used to measure the estimates of the present value of future cash flows for the underlying insurance contracts, with an adjustment for any risk of non-performance by the reinsurer. The effect of the non-performance risk of the reinsurer is assessed at each reporting date and the effect of changes in the non-performance risk is recognised in profit or loss.

The risk adjustment for non-financial risk is the amount of risk being transferred by the Group to the reinsurer.

On initial recognition, the CSM of a group of reinsurance contracts represents a net cost or net gain on purchasing reinsurance. It is measured as the equal and opposite amount of the total of (i) the fulfilment cash flows, (ii) any amount arising from the derecognition of any assets or liabilities previously recognised for cash flows related to the group, (iii) any cash flows arising at that date and (iv) any income recognised in profit or loss because of onerous underlying contracts recognised at that date. However, if any net cost on purchasing reinsurance coverage relates to insured events that occurred before the purchase of the group, then the Group recognises the cost immediately in profit or loss as an expense.

The carrying amount of the CSM at each reporting date is the carrying amount at the start of the year, adjusted for (i) the CSM of any new contracts that are added to the group in the year, (ii) interest accreted on the carrying amount of the CSM during the year, measured at the discount rates on nominal cash flows that do not vary based on the returns on any underlying items determined on initial recognition (iii) income recognised in profit or loss in the year on initial recognition of onerous underlying contracts (iv) reversals of a loss-recovery component to the extent that they are not changes in the fulfilment cash flows of the group of reinsurance contracts, (v) changes in fulfilment cash flows that relate to future services, measured at the discount rates determined on initial recognition, unless they result from changes in fulfilment cash flows of onerous underlying contracts, in which case they are recognised in profit or loss and create or adjust a loss-recovery component, and (vi) the amount recognised in profit or loss because of the services received in the year.

*Reinsurance of onerous underlying insurance contracts*

The Group adjusts the CSM of the group to which a reinsurance contract belongs and as a result recognises income when it recognises a loss on initial recognition of onerous underlying contracts, if the reinsurance contract is entered into before or at the same time as the onerous underlying contracts are recognised. The adjustment to the CSM is determined by multiplying the amount of the loss that relates to the underlying contracts, and the percentage of claims on the underlying contracts that the Group expects to recover from the reinsurance contracts.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

If the reinsurance contract covers only some of the insurance contracts included in an onerous group of contracts, then the Group uses a systematic and rational method to determine the portion of losses recognised on the onerous group of contracts that relates to underlying contracts covered by the reinsurance contract.

A loss-recovery component is created or adjusted for the group of reinsurance contracts to depict the adjustment to the CSM, which determines the amounts that are subsequently presented in profit or loss as reversals of recoveries of losses from the reinsurance contracts and are excluded from the allocation of reinsurance premiums paid.

*(6) Measurement - contracts measured under the Premium Allocation Approach (PAA)*

*Insurance contracts issued*

The Group uses the PAA to simplify the measurement of groups of contracts when the following criteria are met at inception.

- The coverage period of each contract in the group is one year or less, including coverage arising from all premiums within the contract boundary; or
- For contracts longer than one year, the Group has conducted premium allocation approach eligibility testing where the results of the liability for remaining coverage (LRC) under premium allocation approach does not differ materially to that calculated under the general measurement model.

On initial recognition of each group of contracts, the carrying amount of the liability for remaining coverage is measured at the premiums received on initial recognition minus any insurance acquisition cash flows allocated to the group at that date, and adjusted for any amount arising from the derecognition of any assets or liabilities previously recognised for cash flows related to the group including assets for insurance acquisition cash flows. The Group has chosen not to expense insurance acquisition cash flows when they are incurred.

Subsequently, the carrying amount of the liability for remaining coverage is increased by any premiums received and the amortisation of insurance acquisition cash flows recognised as expenses, and decreased by the amount recognised as insurance revenue for services provided and any additional insurance acquisition cash flows allocated after initial recognition. On initial recognition of each group of contracts, the Group expects that the time between providing each part of the services and the related premium due date is no more than a year. Accordingly, the Group has chosen not to adjust the liability for remaining coverage to reflect the time value of money and the effect of financial risk.

If at any time during the coverage period, facts and circumstances indicate that a group of contracts is onerous, the Compa recognises a loss in profit or loss and increases the liability for remaining coverage to the extent that the current estimates of the fulfilment cash flows that relate to remaining coverage exceed the carrying amount of the liability for remaining coverage.

The Group recognises the liability for incurred claims of a group of insurance contracts at the amount of the fulfilment cash flows relating to incurred claims. The future cash flows are discounted (at current rates).

*Reinsurance contracts*

The Group uses the PAA to simplify the measurement of groups of reinsurance contracts when the following criteria are met at inception.

- The Loss-occurring reinsurance contracts: The coverage period of each contract in the group can be less than or not greater than one year.
- Risk-attaching reinsurance contracts: The Group applies the same accounting policies as are applied to insurance contracts.

*(7) Derecognition and contract modification*

The Group derecognises a contract when it is extinguished - i.e. when the specified obligations in the contract expire or are discharged or cancelled.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The Group also derecognises a contract if its terms are modified in a way that would have changed the accounting for the contract significantly had the new terms always existed, in which case a new contract based on the modified terms is recognised. If a contract modification does not result in derecognition, then the Group treats the changes in cash flows caused by the modification as changes in estimates of fulfilment cash flows.

On derecognition of a contract from within a group of contracts not measured under the PAA, the fulfilment cash flows allocated to the group are adjusted to eliminate those that relate to the rights and obligations derecognised, the CSM of the group is adjusted for the change in the fulfilment cash flows, except where such changes are allocated to a loss component, and the number of coverage units for the expected remaining services is adjusted to reflect the coverage units derecognised from the group.

If a contract is derecognised because its terms are modified, then the CSM is also adjusted for the premium that would have been charged had the Group entered into a contract with the new contract's terms at the date of modification, less any additional premium charged for the modification. The new contract recognised is measured assuming that, at the date of modification, the Group received the premium that it would have charged less any additional premium charged for the modification.

*(8) Presentation*

Portfolios of insurance contracts that are assets and those that are liabilities, and portfolios of reinsurance contracts that are assets and those that are liabilities, are presented separately in the statement of financial position. Any assets recognised for insurance acquisition cash flows arising before the recognition of the related group of contracts are included in the carrying amount of the related portfolios of contracts.

The Group disaggregates amounts recognised in the statement of other comprehensive income (OCI) into (a) an insurance service result, comprising insurance revenue and insurance service expenses; and (b) insurance finance income or expenses.

Income and expenses from reinsurance contracts are presented separately from income and expenses from insurance contracts. Income and expenses from reinsurance contracts, other than insurance finance income or expenses, are presented on a net basis as 'net expenses from reinsurance contracts' in the insurance service result.

The Group disaggregate changes in the risk adjustment for non-financial risk between the insurance service result and insurance finance income or expenses.

Insurance revenue and insurance service expenses exclude any investment components and are recognised as follows:

*Contracts not measured under the PAA*

*Insurance revenue*

The Group recognises insurance revenue as it satisfies its performance obligations. The insurance revenue relating to services provided for each year represents the total of the changes in the liability for remaining coverage that relate to services, and comprises the following items, a release of the CSM, measured based on coverage units provided, changes in the risk adjustment for non-financial risk relating to current services, claims and other insurance service expenses incurred in the year, generally measured at the amounts expected at the beginning of the year, and other amounts.

*Release of the CSM*

The amount of the CSM of a group of insurance contracts that is recognised as insurance revenue in each year is determined by identifying the coverage units in the group, allocating the CSM remaining at the end of the year (before any allocation) equally to each coverage unit provided in the year and expected to be provided in future years, and recognising in profit or loss the amount of the CSM allocated to coverage units provided in the year. The number of coverage units is the quantity of services provided by the contracts in

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

the group, determined by considering for each contract the quantity of benefits provided and its expected coverage period. The coverage units are reviewed and updated at each reporting date.

The expected coverage period reflects expectations of lapses and cancellations of contracts, as well as the likelihood of insured events occurring to the extent that they would affect the expected coverage period. The period of investment services ends no later than the date on which all amounts due to current policyholders relating to those services have been paid.

#### *Loss components*

For contracts not measured under the PAA, the Group establishes a loss component of the liability for remaining coverage for onerous groups of insurance contracts. The loss component determines the amounts of fulfilment cash flows that are subsequently presented in the profit or loss as reversals of losses on onerous contracts and are excluded from insurance revenue when they occur. When the fulfilment cash flows are incurred, they are allocated between the loss component and the liability for remaining coverage excluding the loss component on a systematic basis.

#### *Insurance service expenses*

Insurance service expenses arising from insurance contracts are recognised in the profit or loss generally as they are incurred. They exclude repayments of investment, incurred claims and other insurance service expenses, for example, for some life risk contracts, incurred claims also include premiums waived on detection of critical illness, amortisation of insurance acquisition cash flows, for example, for contracts not measured under the PAA, this is equal to the amount of insurance revenue recognised in the year that relates to recovering insurance acquisition cash flows, losses on onerous contracts and reversals of such losses, and adjustments to the liabilities for incurred claims that do not arise from the effects of the time value of money, financial risk, and changes therein.

#### *Net expenses from reinsurance contracts held*

Net expenses from reinsurance contracts comprise an allocation of reinsurance premiums paid less amounts recovered from reinsurers.

For a group of reinsurance contracts covering onerous underlying contracts, the Group establishes a loss-recovery component of the asset for remaining coverage to depict the recovery of losses recognised on recognition of onerous underlying contracts, if the reinsurance contract covering those contracts is entered into before or at the same time as those contracts are recognised, and for changes in fulfilment cash flows of the group of reinsurance contracts relating to future services that result from changes in fulfilment cash flows of the onerous underlying contracts.

The loss-recovery component determines the amounts that are subsequently presented in profit or loss as reversals of recoveries of losses from the reinsurance contracts and are excluded from the allocation of reinsurance premiums paid. It is adjusted to reflect changes in the loss component of the onerous group of underlying contracts, but it cannot exceed the portion of the loss component of the onerous group of underlying contracts that the Group expects to recover from the reinsurance contracts.

#### *Insurance finance income and expenses*

Insurance finance income and expenses comprise of changes in the carrying amounts of groups of insurance and reinsurance contracts arising from the effects of the time value of money, financial risk and changes therein. They include changes in the measurement of groups of contracts caused by changes in the value of underlying items.

The Group has chosen to disaggregate insurance finance income or expenses between the profit or loss and OCI in some portfolio. The amount in the profit or loss is using the discount rate determined at the initial recognition date of the group of insurance contracts for specified cash flows that do not vary with reference to the return on the underlying for the group of insurance contracts where changes in assumptions related to financial risk do not have a material effect on the amount paid to policyholders, the effective interest rate or discount rate that allocates the remaining expected financial income or expense over the remaining period of

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

the group of contracts at a constant rate for the group of insurance contracts where changes in assumptions related to financial risk have a material effect on the amount paid to policyholders, and the discount rate determined at initial recognition for measuring changes in profit from service under the contracts for insurance contracts without a direct benefit sharing.

*Contracts measured under the PAA*

*Insurance revenue*

The insurance revenue for each period is the amount of expected premium receipts for providing services in the period. The Group allocates the expected premium receipts to each period.

*Loss components*

The Group assumes that no contracts are onerous at initial recognition unless facts and circumstances indicate otherwise. Where this is not the case, and if at any time during the coverage period, the facts and circumstances indicate that a group of insurance contracts is onerous, the Group establishes a loss component as the excess of the fulfilment cash flows that relate to the remaining coverage of the group over the carrying amount of the liability for remaining coverage of the group as determined under PAA. Accordingly, by the end of the coverage period of the group of contracts the loss component will be zero.

*Insurance service expenses*

Insurance service expenses arising from insurance contracts are recognised in profit or loss generally as they are incurred. They exclude repayments of investment components and comprise the following items:

- Incurred claims and other insurance service expenses
- Amortisation of insurance acquisition cash flows
- Losses on onerous contracts and reversals of such losses
- Adjustments to the liabilities for incurred claims that do not arise from the effects of the time value of money, financial risk, and changes therein
- Impairment losses on assets for insurance acquisition cash flows and reversals of such impairment losses

*Net expenses from reinsurance contracts held*

Net expenses from reinsurance contracts comprise an allocation of reinsurance premiums paid less amounts recovered from reinsurers.

The Group recognises an allocation of reinsurance premiums paid in profit or loss as it receives services under groups of reinsurance contracts. The allocation of reinsurance premiums paid for each period is the amount of expected premium payments for receiving services in the period.

For a group of reinsurance contracts covering onerous underlying contracts, the Group establishes a loss-recovery component of the asset for remaining coverage to depict the recovery of losses recognised:

- on recognition of onerous underlying contracts, if the reinsurance contract covering those contracts is entered into before or at the same time as those contracts are recognised; and
- when further onerous underlying insurance contracts are added to a group, the Group establishes a loss-recovery component of the asset for remaining coverage for a group of reinsurance contracts held depicting the expected recovery of the losses.

The loss-recovery component determines the amounts that are subsequently presented in profit or loss as reversals of recoveries of losses from the reinsurance contracts and are excluded from the allocation of reinsurance premiums paid. It is adjusted to reflect changes in the loss component of the onerous group of underlying contracts, but it cannot exceed the portion of the loss component of the onerous group of underlying contracts that the Group expects to recover from the reinsurance contracts.

*Insurance finance income and expenses*

Insurance finance income and expenses comprise of changes in the carrying amounts of groups of insurance and reinsurance contracts arising from the effects of the time value of money, financial risk and changes therein. The Group presents insurance finance income and expenses through the profit or loss.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**(h) Operating lease receivables and other receivables**

Operating lease receivables and other receivables are stated at their invoice value less allowance for expected credit loss.

**(i) Hire-purchase and finance lease receivables**

Hire-purchase and finance lease receivables are stated at the outstanding balances plus deferred commission expense and deferred initial direct cost net from unearned interest income after deducting allowance for expected credit loss.

**(j) Factoring receivables**

Factoring receivables is stated at principal balance less allowance for expected credit loss.

**(k) Inventories**

Assets held for operating leases are transferred to inventories on the date that they cease to be rented and are held for sale. These are measured at the lower of the book value at that date and net realisable value. Cost of inventories is calculated using the specific method. Cost includes direct costs incurred in acquiring the inventories. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sell.

**(l) Loans**

Loans are stated at principal amounts less allowance for expected credit loss.

**(m) Property foreclosed**

Properties foreclosed are acquired through loan settlement or auction purchase under the order of the court or receiver. Foreclosed properties are initially recognised at cost and subsequently measured at revalued amounts, less impairment loss.

Property foreclosed under hire purchase and finance lease contracts, which were repossessed from default customers, are valued at the lower of the net receivable balance and the market value of such repossessed vehicles after deduction of allowance for losses on decline in value in the statement of income.

Non-current assets, or disposal groups comprising assets and liabilities, are classified as held for sale if it is highly probable that they will be recovered primarily through sale rather than through continuing use. Such assets, or disposal group, are measured at the lower of their carrying amount and fair value less cost to sell. Any impairment loss on a disposal group is allocated first to goodwill, and then to remaining assets and liabilities on a pro rata basis, except that no loss is allocated to inventories, financial assets, deferred tax assets and investment properties. Impairment losses on initial classification as held for sale or held for distribution and subsequent gains and losses on remeasurement are recognised in profit or loss.

The Group recognises gains (losses) on disposal of assets in profit or loss when the assets are disposed.

**(n) Investment properties**

Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes capitalised borrowing costs.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of building and building improvements of 5 - 30 years and recognised in profit or loss. No depreciation is charged on freehold land and assets under construction.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of investment property are recognised in profit or loss.

**(o) Leasehold rights**

Leasehold rights are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The cost of leasehold rights comprises specifically identified costs, including directly attributable cost for leasehold rights, development expenditure, borrowing costs and other related expenditure. Borrowing cost payable on loans funding land leasehold rights are capitalized, on a specific identification basis, as part of the cost of the leasehold rights until the completion of development.

Amortisation is charged to cost of investment properties (work in process) on a straight-line basis over the lease period as follows:

Leasehold rights	60 years
------------------	----------

**(p) Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for land and buildings which are measured at their revalued amounts. The revalued amount is the fair value determined on the basis of the property's existing use at the date of revaluation less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes capitalised borrowing costs, and the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss. When there is a disposal of revalued assets, the amount recognised in revaluation reserve is reclassified to retained earnings.

*Leased assets*

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Revaluations of assets are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the reporting date. Any increase in value, on revaluation, is recognised in other comprehensive income and presented in the "revaluation reserve" in other components of equity unless it offsets a previous decrease in value recognised in profit or loss in respect of the same asset, the increase is recognized in profit or loss. A decrease in value is recognised in profit or loss to the extent it exceeds the revaluation reserve previously recognised in other comprehensive income in respect of the same asset. The revaluation reserve is utilised by reference to the difference between depreciation based on the revalued carrying amount of the asset and depreciation based on the asset's original cost and transferred directly to retained earnings. Upon disposal of a revalued asset, any remaining related revaluation reserve is transferred directly to retained earnings and is not taken into account in calculating the gain or loss on disposal.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

*Depreciation*

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and building improvements	20 - 94 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10 years
Vehicles	3 - 12 years
Assets held for operating lease	Over the lease period

No depreciation is provided on freehold land or assets under installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(q) Intangible assets**

*Goodwill*

Goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. In respect of equity-accounted investee, the carrying amount of goodwill is included in the carrying amount of the investment.

*Other intangible assets*

Other intangible assets that have indefinite useful lives are measured at cost less impairment losses. Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Subsequent expenditure is capitalised only when it will generate future economic benefits. Amortisation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets and recognised in profit or loss.

The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licence	3 - 10 years
------------------	--------------

No amortisation is provided on software under implementation.

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(r) Leases**

At inception of a contract, the Group assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

*As a lessee*

At commencement or on modification of a contract, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases of property, the Group has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which are recognised as an expenses on a straight-line basis over the respective lease terms.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Group uses the Group's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification, or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

*As a lessor*

At inception or on modification of a contract, the Group allocates the consideration in the contract to each component on the basis of their relative standalone selling prices.

At lease inception, the Group considers to classify a lease that transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset to lessees as a finance lease. A lease that does not meet this criteria is classified as an operating lease.

When the Group is an intermediate lessor, the Group classifies the sub-lease either as a finance lease or an operating lease with reference to the right-of-use asset arising from the head lease. In case of a head lease is a short-term lease, the sub-lease is classified as an operating lease. Right-of-use assets is presented in the investment properties.

The Group recognises finance lease receivables at the net investment of the leases, which includes the present value of the lease payments, and any unguaranteed residual value, discounted using the interest rate implicit in the lease. Finance lease income reflects a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

The Group recognises lease payments received under operating leases in profit or loss on a straight-line basis over the lease term as part of rental income. Initial direct costs incurred in arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as rental income in the accounting period in which they are earned.

The Group derecognises and determines impairment on the lease receivables as disclosed in note 4(d).

**(s) Impairment of non-financial assets**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit (CGU) exceeds its recoverable amount, unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An impairment loss of asset recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(t) Employee benefits**

*Defined contribution plans*

Obligations for contributions to the Group's provident funds are expensed as the related service is provided.

*Defined benefit plans*

The Group's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Group determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Group recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Other long-term employee benefits*

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

*Termination benefit plans*

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Group recognises costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled wholly within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

*Short-term employee benefits*

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**(u) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

**(v) Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Group recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Group measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price – i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Group determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

**(w) Revenue from contracts with customers**

**(1) Revenue recognition**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax or other sales taxes and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Group estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue and cost of sale for the estimated products to be returned.

Revenue for rendering of services is recognised over time based on stage of completion. The stage of completion is assessed based on surveys of work performed. The related costs are recognised in profit or loss when they are incurred.

For bundled packages, the Group recognises revenue from sales of products and rendering of services separately if a product or service is separately identifiable from other items and a customer can benefit from it or the multiple services are rendered in different reporting periods. The consideration received is allocated based on their relative stand-alone selling prices.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*(2) Contract Balances*

Contract assets are recognised when the Group has recognised revenue before it has an unconditional right to receive consideration. The contract assets are measured at the amount of consideration that the Group is entitled to, less allowance for expected credit loss. The contract assets are classified as trade receivables when the Group has an unconditional right to receive consideration.

Contract liability including advances received from customers are the obligation to transfer goods or services to the customer. The contract liability including short-term and long-term advances received from customers are recognised when the Group receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Group recognises the related revenue.

A refund liability is the obligation to refund some or all of the consideration received from the customer and is measured at the amount the Group ultimately expects it will have to return to the customer. The refund liability is reassessed at each reporting date and the Group makes a corresponding change to the amount of revenue recognised.

*(x) Other incomes*

*Income from operating lease contracts*

Income from operating lease contracts is recognised in profit or loss using sum total of rental income from the contracts on a straight-line basis (monthly) over the term of the lease. In case of renewal of lease contracts after prior contracts are expired, income from operating lease contracts is recognised using sum total of rental income from new contracts on a straight-line basis (monthly) over the term of the new lease.

*Income from hire-purchase contracts and finance lease contracts*

Income from hire-purchase contracts and finance lease contracts are recognised in profit or loss over the term of lease by using the effective interest rate method.

*Income from sale of assets under operating lease contracts*

Revenue from sale of assets under operating leases contracts (inventory) is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For contracts with a right of return, the Group estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue for this transaction and remains recognition of inventory for the estimated products to be returned.

*(y) Rental income*

Rental income from investment property is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives granted are recognised as an integral part of the total rental income. Contingent rentals are recognised as income in the accounting period in which they are earned.

*(z) Investments income*

Investment income comprises dividend and interest income from investments and bank deposits. Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established. Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

*(aa) Finance costs*

Interest expenses and similar costs are charged to profit or loss for the period in which they are incurred.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**(bb) Expenses**

*Commissions and direct cost from hire purchase*

Initial direct expenses at the inception of a hire purchase are to be amortised using the effective interest method, with amortisation deducted from interest income throughout the contract period, in order to reflect the effective rate of return on the contracts.

*Other underwriting expenses, investment expenses and operating expenses*

Other underwriting expenses, investment expenses and operating expenses are recognised in profit or loss as expenses on an accrual basis.

**(cc) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and joint ventures to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(dd) Earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the number of ordinary shares outstanding during the year.

**(ee) Related parties**

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or joint control, or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Group; a person or entity that are under common control or under the same significant influence as the Group; or the Group has direct or indirect control or joint control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of a person or entity.

**(ff) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2025

### 5 Related parties

Relationships with parent of the group, ultimate parent of the Group, subsidiaries of the group and joint ventures are described in note 15. Other related parties which the Group had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities/persons	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thailand	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.
Mongkolsiri Company Limited	Thailand	Major shareholder, holding 80.84% shares
Big C Supercenter Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Thai Beverage Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Berli Jucker Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Sernsuk Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Oishi Group Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
TCC Hotel Collection Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Thai Beverage Logistic Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Thai Malaya Glass Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Asset World Corp Public Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Cristalla Company Limited	Thailand	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly
Horeca Management Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Frasers Centrepoint Limited	Singapore	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Terragro Fertilizer Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Kijjakarn Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Nakorn Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Turakij Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Sup Pattana Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Palang Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<b>Name of entities/persons</b>	<b>Country of incorporation/ nationality</b>	<b>Nature of relationships</b>
Num Muang Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Num Yuk Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Numrungrad Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomkit Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomklung Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomcharoen Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomchok Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomthip (2012) Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomnakorn Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pomburapa Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Pompalang Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Cash Van Management Company Limited	Thailand	Controlling equity holders hold substantial share indirectly
Frasers Property Holdings (Thailand) Company Limited	Thailand	Indirect equity holders
Frasers Property (Thailand) Public Company Limited.	Thailand	Common director and indirect equity hold substantial share indirectly
Golden Ventures Leasehold Real Estate Investment Trust	Thailand	Common director and indirect equity holders hold substantial trust indirectly
Frasers Property Thailand Industrial Freehold&leasehold Reit	Thailand	Indirect equity holders hold substantial trust indirectly
Frasers Hospitality Trust	Singapore	Directors and controlling equity holders hold substantial share indirectly

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Gross premium written	Agreed prices
Income from operating lease contracts	Agreed prices
Income from hire-purchase and finance lease contracts	Agreed prices
Dividend income	As declared
Interest income	Mutually agreed rate with reference to interest rates from financial institutions
Royalty fee	Agreed prices
Other income	Agreed prices
Claims expenses	Agreed prices
Commissions and brokerage expense	Agreed rates
Finance costs	Mutually agreed rate with reference to interest rates from financial institutions and contractual agreed rate
Operating expenses	Agreed prices
Rental expense	Market price/Contractual price
Advisory fee income	Agreed prices
Gain on disposal of investments	Agreed prices

<i>Significant transactions with related parties For the year ended 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Subsidiaries</b>				
Advisory fee income	-	-	211,643	214,852
Interest income	-	-	194,522	246,976
Dividend income	-	-	338,877	173,762
Royalty fee	-	-	-	8,918
Other income	-	-	184	94
Finance costs	-	-	1,551	5,616
Operating expenses	-	-	81,514	69,744
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefits <i>(included director remuneration)</i>	112,712	111,810	6,868	5,807
Post-employment benefits	11,048	8,257	629	-
Other long-term employee benefits	5,453	5,931	267	407
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>129,213</b>	<b>125,998</b>	<b>7,764</b>	<b>6,214</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<i>Significant transactions with related parties</i> <i>For the year ended 31 December</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Other related parties</b>				
Premium written	1,330,344	953,050	-	-
Income from operating lease contracts	904,650	878,513	-	-
Income from hire-purchase and finance lease contracts	2	34	-	-
Investment income	148,245	169,677	-	-
Gain (loss) on disposal of investments	(26,791)	2,208	-	-
Other income	1,835	832	366	180
Insurance claims expense	223,059	192,159	-	-
Net expenses from reinsurance contracts held	5,209	6,769	-	-
Operating expenses	65,382	12,356	3,113	4,584

Significant balances as at 31 December with related parties were as follows:

<i>At 31 December</i>	<b>Consolidated</b> <b>financial statements</b>		<b>Separate</b> <b>financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Insurance contract assets</b>				
Other related parties	<u>291,261</u>	<u>286,278</u>	-	-
<b>Operating lease receivables</b>				
Other related parties	<u>106,914</u>	<u>98,761</u>	-	-
<b>Finance lease receivables</b>				
Other related parties	<u>3,701</u>	<u>7,144</u>	-	-
<b>Investments in securities - Debt securities</b>				
Other related parties	<u>1,454,493</u>	<u>3,110,808</u>	-	-
<b>Investments in securities - Equity securities</b>				
Other related parties	<u>612,716</u>	<u>604,773</u>	-	-
<b>Leasehold rights</b>				
Other related parties	<u>1,220,782</u>	<u>1,243,530</u>	-	-
<b>Right-of-use assets</b>				
Subsidiaries	-	-	<u>25,657</u>	<u>28,886</u>
<b>Other assets</b>				
Subsidiaries	-	-	34,584	108,599
Other related parties	10,127	30,221	56	110
<b>Total</b>	<u>10,127</u>	<u>30,221</u>	<u>34,640</u>	<u>108,709</u>
<b>Loss reserves and outstanding claims</b>				
Other related parties	<u>940,684</u>	<u>641,532</u>	-	-

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<i>At 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Lease liabilities</b>				
Subsidiaries	-	-	<b>26,336</b>	<b>29,474</b>
<b>Other liabilities</b>				
Subsidiaries	-	-	9,859	5,146
Other related parties	9,229	10,739	79	45
<b>Total</b>	<b>9,229</b>	<b>10,739</b>	<b>9,938</b>	<b>5,191</b>

Movements for the year ended 31 December 2025 of loans to and accrued interest receivables and loans from related parties were as follows:

	<b>Interest rate</b>		<b>Separate financial statements</b>			
	At	At	At			At
	31 December 2024	31 December 2025	31 December 2024	Increase	Decrease	31 December 2025
	<i>(% per annum)</i>		<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Short-term loans to and accrued interest receivables</b>						
Subsidiaries	2.86 - 5.12	3.13 - 3.86	1,219,596	2,912,341	(2,376,189)	1,755,748
<b>Long-term loans to and accrued interest receivables</b>						
Subsidiaries	2.46 - 5.12	3.86	<u>3,687,955</u>	2,548,432	(3,328,802)	<u>2,907,585</u>
			<b>4,907,551</b>			<b>4,663,333</b>
<b>Short-term loans from</b>						
Subsidiaries	2.42 - 2.64	1.53	90,000	185,000	(235,000)	40,000
<b>Long-term loans from</b>						
Subsidiaries	2.09 - 2.56	-	<u>80,000</u>	-	(80,000)	<u>-</u>
			<b>170,000</b>			<b>40,000</b>

**Significant agreements with related parties**

**Leasehold rights**

During the year 2019, a subsidiary has entered into two long-term lease agreements with a related party; the first contract is valid for 30 years since 1 September 2019 until 31 August 2049 and the second contract is valid for 30 years since 1 September 2049 until 31 August 2079. As such, during September 2019, the subsidiary has paid total amount in advance of land use rights of Baht 1,364.85 million. Subsequently, the Board of Directors of the subsidiary has resolved to cancel the property development project and to use this property as subsidiary's office building or welfare of employees as appropriate.

On 29 June 2022, the Office of Insurance Commission (OIC) has acknowledged on this cancellation of the property development project. In this regard, the Office of Insurance Commission (OIC) granted permission for the subsidiary's new head office building construction.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Office rental and services agreements*

A subsidiary entered into office rental and services agreements with the Company and related parties to provide office rental and services. The agreements are for the period of 3 years starting from 1 January 2024 to 31 December 2026. The Group and the Company committed to pay rental and service fees at the rates as stipulated in the agreements.

*Service agreement*

During the year 2025, the Company entered a support service agreement of the consultation of management with subsidiaries. The agreement period is 12 months starting from 1 January 2025 to 31 December 2025 and continuing annually unless cancelled by either party by giving 30 days prior notice. Subsidiaries are committed to pay advisory fees at the rate stipulated in the agreement.

During the year 2025, the Subsidiary entered a business service agreement with subsidiaries for providing service about administrative, procurement and others. The agreement period is starting from 1 January 2025 to 31 December 2025 and continuing annually unless cancelled by either party by giving 30 days prior notice. Subsidiaries, that are service recipients, are committed to pay service fees at the rate stipulated in the agreement.

*Service agreement of development and management new office building*

A subsidiary entered a service agreement for new office building development and project management with a related party. The agreement period is from 24 March 2023 to 31 October 2026.

*Service agreement for information and communications technology works*

A subsidiary entered a service agreement for information and communications technology works with a related party. The agreement period is from 1 October 2025 to 31 May 2026. As at 31 December 2025 the Company has capital commitment amounting to Baht 75.0 million.

**6 Cash and cash equivalents**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Cash on hand	1,405	13,497	139	139
Cash at banks - Call deposits	3,107,740	2,498,536	87,102	51,657
Highly liquid short-term investments	611,877	874,028	-	-
<b>Total</b>	<b>3,721,022</b>	<b>3,386,061</b>	<b>87,241</b>	<b>51,796</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**7 Operating lease receivables**

Aging analyses for operating lease receivables were as follows:

<i>At 31 December</i>	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>	
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related parties</b>			
Within credit terms		82,374	83,274
Over due:			
less than 3 months		22,277	11,496
3 - 6 months		1,344	3,690
6 - 12 months		836	129
over than 12 months		83	172
	<b>5</b>	<b>106,914</b>	<b>98,761</b>
<b>Other parties</b>			
Within credit terms		274,855	283,974
Over due:			
less than 3 months		38,240	53,903
3 - 6 months		1,523	22,370
6 - 12 months		4,889	28,329
over than 12 months		15,707	7,045
<b>Total</b>		<b>335,214</b>	<b>395,621</b>
<i>Less allowance for expected credit loss</i>		<i>(22,029)</i>	<i>(7,505)</i>
		<b>313,185</b>	<b>388,116</b>
<b>Net</b>		<b>420,099</b>	<b>486,877</b>

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Expected credit loss for the year	14,524	3,284

The normal credit term of operating lease receivables granted by the Group ranges from 30 days to 60 days.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**8 Hire purchase and finance lease receivables**

	Consolidated financial statements									
	Portion due within one year		Portion due over one year but within three years		Portion due over three years but within five years		Portion due over five years		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hire purchase receivables	103,769	105,117	6,199	7,105	4,745	4,629	1,369	2,858	116,082	119,709
Finance lease receivables	1,789	88,990	-	1,789	-	-	-	-	1,789	90,779
	<u>105,558</u>	<u>194,107</u>	<u>6,199</u>	<u>8,894</u>	<u>4,745</u>	<u>4,629</u>	<u>1,369</u>	<u>2,858</u>	<u>117,871</u>	<u>210,488</u>
<i>Add deferred commission expense</i>	2,460	2,449	3	15	-	1	-	-	2,463	2,465
	<u>108,018</u>	<u>196,556</u>	<u>6,202</u>	<u>8,909</u>	<u>4,745</u>	<u>4,630</u>	<u>1,369</u>	<u>2,858</u>	<u>120,334</u>	<u>212,953</u>
<i>Less unearned interest income</i>	(20,456)	(25,137)	(875)	(1,725)	(596)	(843)	(47)	(180)	(21,974)	(27,885)
<b>Total</b>	<u>87,562</u>	<u>171,419</u>	<u>5,327</u>	<u>7,184</u>	<u>4,149</u>	<u>3,787</u>	<u>1,322</u>	<u>2,678</u>	<u>98,360</u>	<u>185,068</u>
<i>Less allowance for expected credit loss</i>	(80,779)	(79,462)	(152)	(1,208)	-	(427)	-	(247)	(80,931)	(81,344)
<b>Net</b>	<u>6,783</u>	<u>91,957</u>	<u>5,175</u>	<u>5,976</u>	<u>4,149</u>	<u>3,360</u>	<u>1,322</u>	<u>2,431</u>	<u>17,429</u>	<u>103,724</u>

**Consolidated financial statements**  
2025 2024

*(in thousand Baht)*

Expected credit loss for the year (reversal)

(413) 1,148

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Aging analyses for hire-purchase and finance lease receivables were as follows:

<i>At 31 December</i>	<i>Note</i>	<b>Consolidated financial statements</b>	
		2025	2024
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related parties</b>			
Within credit terms		3,990	7,682
Less unearned interest income		(130)	(259)
<b>Total</b>		<b>3,860</b>	<b>7,423</b>
Less allowance for expected credit loss		(159)	(279)
	5	<b>3,701</b>	<b>7,144</b>
<b>Other parties</b>			
Within credit terms		9,185	101,524
Overdue:			
less than 3 instalments		564	1,168
4 - 6 instalments		57	235
6 - 12 instalments		244	768
more than 12 instalments		103,831	99,111
		<b>113,881</b>	<b>202,806</b>
Add deferred commission expense		2,463	2,465
		<b>116,344</b>	<b>205,271</b>
Less unearned interest income		(21,844)	(27,626)
<b>Total</b>		<b>94,500</b>	<b>177,645</b>
Less allowance for expected credit loss		(80,772)	(81,065)
		<b>13,728</b>	<b>96,580</b>
<b>Net</b>		<b>17,429</b>	<b>103,724</b>

As at 31 December 2025 and 2024, total gross investments under hire purchase and finance leases contracts and the present value of minimum lease payments receivable were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2025		2024	
	Total the gross investments under the lease contracts	Present value of minimum lease payments receivable	Total the gross Investments under the lease contracts	Present value of minimum lease payments receivable
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Within one year	105,558	85,101	194,107	168,970
After one year but within three years	6,199	5,324	8,894	7,169
After three years but within five years	4,745	4,149	4,629	3,786
Over five years	1,369	1,323	2,858	2,678
	<b>117,871</b>	<b>95,897</b>	<b>210,488</b>	<b>182,603</b>
Add deferred commission expense	2,463	2,463	2,465	2,465
	<b>120,334</b>	<b>98,360</b>	<b>212,953</b>	<b>185,068</b>
Less unearned interest income	(21,974)		(27,885)	
	<b>98,360</b>		<b>185,068</b>	
Less allowance for expected credit loss	(80,931)		(81,344)	
<b>Total gross investments under hire purchase and financial lease contracts</b>	<b>17,429</b>		<b>103,724</b>	

Information relating to credit risks is disclosed in note 37(b.3)

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**9 Classification of financial assets and liabilities**

	Note	Consolidated financial statement				Total
		Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Equity instruments designated at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	
<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>At 31 December 2025</b>						
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	6	-	-	-	3,721,022	3,721,022
Investment in debt securities	10	1,683,871	43,796,063	-	525,000	46,004,934
Investment in equity instruments	11	-	-	13,057,724	-	13,057,724
Derivatives assets	12	83,399	195,263	-	-	278,662
Loans to and accrued interest receivables	14	-	-	-	843,582	843,582
<b>Total other financial assets</b>		<b>1,767,270</b>	<b>43,991,326</b>	<b>13,057,724</b>	<b>5,089,604</b>	<b>63,905,924</b>
<b>Financial liabilities</b>						
Loans from financial institutions	20	-	-	-	17,970,602	17,970,602
Loans from other parties	20	-	-	-	2,929	2,929
Derivatives liabilities	12	253	843,495	-	-	843,748
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>253</b>	<b>843,495</b>	<b>-</b>	<b>17,973,531</b>	<b>18,817,279</b>
<b>At 31 December 2024</b>						
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	6	-	-	-	3,386,061	3,386,061
Investment in debt securities	10	1,995,369	38,739,373	-	525,000	41,259,742
Investment in equity instruments	11	-	-	12,236,461	-	12,236,461
Derivatives assets	12	30,568	81,511	-	-	112,079
Loans to and accrued interest receivables	14	-	-	-	1,272,080	1,272,080
<b>Total other financial assets</b>		<b>2,025,937</b>	<b>38,820,884</b>	<b>12,236,461</b>	<b>5,183,141</b>	<b>58,266,423</b>
<b>Financial liabilities</b>						
Loans from financial institutions	20	-	-	-	18,846,772	18,846,772
Loans from other parties	20	-	-	-	10,000	10,000
Derivatives liabilities	12	7,696	36,851	-	-	44,547
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>7,696</b>	<b>36,851</b>	<b>-</b>	<b>18,856,772</b>	<b>18,901,319</b>

	Note	Separate financial statement				Total
		Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Equity instruments designated at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	
<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>At 31 December 2025</b>						
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	6	-	-	-	87,241	87,241
Investment in equity instruments	11	-	-	234,000	-	234,000
Loans to and accrued interest receivables	14	-	-	-	4,663,333	4,663,333
<b>Total other financial assets</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>4,750,574</b>	<b>4,984,574</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	Note	Separate financial statement				Total
		Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Equity instruments designated at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	
<b>Financial liabilities</b>						
Loans from financial institutions	20	-	-	-	9,295,164	9,295,164
Loans from related parties	20	-	-	-	40,000	40,000
Derivatives liabilities	12	-	818,927	-	-	818,927
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>-</b>	<b>9,335,164</b>	<b>10,154,091</b>
<b>At 31 December 2024</b>						
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	6	-	-	-	51,796	51,796
Investment in equity instruments	11	-	-	234,000	-	234,000
Loans to and accrued interest receivables	14	-	-	-	4,907,551	4,907,551
<b>Total other financial assets</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>4,959,347</b>	<b>5,193,347</b>
<b>Financial liabilities</b>						
Loans from financial institutions	20	-	-	-	9,959,000	9,959,000
Loans from related parties	20	-	-	-	170,000	170,000
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,129,000</b>	<b>10,129,000</b>

**10 Financial instruments - debt securities**

Debt securities comprise of:

At 31 December	Consolidated financial statements	
	2025	2024
	Fair value/Amortised cost (in thousand Baht)	
<b>Debt securities measured at fair value through profit or loss</b>		
Government and state enterprise debt securities	1,019,438	620,000
Domestic debt securities	664,433	757,380
Foreign debt securities	-	617,989
<b>Total</b>	<b>1,683,871</b>	<b>1,995,369</b>
<b>Debt securities measured at fair value through other comprehensive income</b>		
Government and state enterprise debt securities	23,889,166	20,675,860
Domestic debt securities	19,408,600	18,063,513
Foreign debt securities	498,297	-
<b>Total</b>	<b>43,796,063</b>	<b>38,739,373</b>
<b>Debt securities measured at amortised cost</b>		
Domestic debt securities	500	500
Deposit at banks with original maturity over 3 months	525,000	525,000
<b>Total</b>	<b>525,500</b>	<b>525,500</b>
Less allowance for expected credit loss	(500)	(500)
<b>Net</b>	<b>525,000</b>	<b>525,000</b>
<b>Total financial instruments - debt securities</b>	<b>46,004,934</b>	<b>41,259,742</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	31 December 2025	
	Fair Value	Allowance for expected credit loss
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Debt securities measured at fair value through other comprehensive income</i>		
Debt securities - no significant increase in credit risk/ performing (stage 1)	43,614,142	(10,153)
Debt securities - credit-impaired (stage 3)	181,921	(300,000)
<b>Total</b>	<b>43,796,063</b>	<b>(310,153)</b>

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	31 December 2024	
	Fair Value	Allowance for expected credit loss
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Debt securities measured at fair value through other comprehensive income</i>		
Debt securities - no significant increase in credit risk/ performing (stage 1)	38,529,977	(11,923)
Debt securities - credit-impaired (stage 3)	209,396	(240,000)
<b>Total</b>	<b>38,739,373</b>	<b>(251,923)</b>

**11 Financial instruments - equity securities**

Equity securities comprise of:

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024
	Fair Value	
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>At 31 December</i>		
<i>Equity securities measured at fair value through other comprehensive income</i>		
Domestic equity securities	10,041,534	10,304,822
Foreign equity securities	3,016,190	1,931,639
<b>Total financial instruments - equity securities</b>	<b>13,057,724</b>	<b>12,236,461</b>

	<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024
	Fair Value	
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>At 31 December</i>		
<i>Equity securities measured at fair value through other comprehensive income</i>		
Domestic equity securities	234,000	234,000
<b>Total financial instruments - equity securities</b>	<b>234,000</b>	<b>234,000</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**12 Derivatives**

As at 31 December 2025, balances of derivative assets and derivative liabilities were as follows:

Derivatives for which hedge accounting has not been applied:

Type of contract	Objectives	No. of contracts	Notional value	Consolidated financial statements 31 December 2025		Gain (loss) on fair value of derivatives
				Fair value Assets <i>(in thousand Baht)</i>	Fair value Liabilities	
Warrants	To gain a rights to buy more shares at a certain price	2	-	172	-	(45)
Cross currency swap	To protect against exchange risk from investments in debt securities in foreign currencies	5	500,197	67,708	-	55,403
Forward exchange contract	To protect against exchange risk from investments in equity securities in foreign currencies	6	630,630	15,519	-	16,876
Interest rate swap	To protect against floating interest rate risk from borrowings in Thai Baht currency	1	30,000	-	253	(11,958)
<b>Total derivatives for which hedge accounting has not been applied</b>		<b>14</b>	<b>1,160,827</b>	<b>83,399</b>	<b>253</b>	<b>60,276</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Derivatives for which hedge accounting has been applied:

Type of contract	Objectives	No. of contracts	Notional value	Consolidated financial statements 31 December 2025		Gain (loss) on fair value of derivatives
				Fair value Assets <i>(in thousand Baht)</i>	Liabilities	
<b><i>Cash flow hedge</i></b>						
Cross currency swap	To protect against exchange risk from investments in debt securities in foreign currencies	13	1,067,023	141,111	-	96,845
Forward exchange contract	To protect against exchange risks from borrowings in foreign currency	1	10,077,141	-	818,927	(818,927)
Forward exchange contract	To protect against exchange risks from investment in equity securities in foreign currencies	28	2,433,326	33,734	4,080	14,214
Bond forward	To protect against interest rate and cash flows risk	3	1,000,000	18,847	-	27,069
<b>Total cash flow hedge</b>		<b>45</b>	<b>14,577,490</b>	<b>193,692</b>	<b>823,007</b>	<b>(680,799)</b>
<b><i>Fair value hedge</i></b>						
Interest rate swap	To protect against floating interest rate risk from debt securities	4	349,150	1,499	14,722	(7,358)
SET50 Index Futures	To protect against market risk	2,670	442,953	72	5,766	(5,694)
<b>Total fair value hedge</b>		<b>2,674</b>	<b>792,103</b>	<b>1,571</b>	<b>20,488</b>	<b>(13,052)</b>
<b>Total derivatives for which hedge accounting has been applied</b>		<b>2,719</b>	<b>15,369,593</b>	<b>195,263</b>	<b>843,495</b>	<b>(693,851)</b>
<b>Total derivatives</b>		<b>2,733</b>	<b>16,530,420</b>	<b>278,662</b>	<b>843,748</b>	<b>(633,575)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

As at 31 December 2024, balances of derivative assets and derivative liabilities were as follows:

Derivatives for which hedge accounting has not been applied:

Type of contract	Objectives	No. of contracts	Notional value	Consolidated financial statements 31 December 2024		Gain (loss) on fair value of derivatives
				Fair value Assets (in thousand Baht)	Liabilities	
Warrants	To gain a right to buy more share at a certain price	1	-	217	-	(161)
Cross currency swap	To protect against exchange risk from investments in debt securities in foreign currencies	3	227,842	12,305	-	(11,869)
Forward exchange contract	To protect against exchange risks from investment in equity securities in foreign currencies	7	885,576	5,219	6,575	37,301
Interest rate swap	To protect against floating interest rate risk from borrowings in Thai Baht currency	3	3,599,148	12,827	1,121	(27,064)
<b>Total derivatives for which hedge accounting has not been applied</b>		<b>14</b>	<b>4,712,566</b>	<b>30,568</b>	<b>7,696</b>	<b>(1,793)</b>

Derivatives for which hedge accounting has been applied:

Type of contract	Objectives	No. of contracts	Notional value	Consolidated financial statements 31 December 2024		Gain (loss) on fair value of derivatives
				Fair value Assets (in thousand Baht)	Liabilities	
<b>Cash flow hedge</b>						
Cross currency swap	To protect against exchange risk from investments in debt securities in foreign currencies	14	1,224,723	59,133	22,050	50,263
Forward exchange contract	To protect against exchange risks from investment in equity securities in foreign currencies	17	1,487,920	18,049	4,793	(21,589)
<b>Total cash flow hedge</b>		<b>31</b>	<b>2,712,643</b>	<b>77,182</b>	<b>26,843</b>	<b>28,674</b>
<b>Fair value hedge</b>						
Interest rate swap	To protect against floating interest rate risk from debt securities	4	349,150	4,329	10,008	(3,521)
<b>Total fair value hedge</b>		<b>4</b>	<b>349,150</b>	<b>4,329</b>	<b>10,008</b>	<b>(3,521)</b>
<b>Total derivatives for which hedge accounting has been applied</b>		<b>35</b>	<b>3,061,793</b>	<b>81,511</b>	<b>36,851</b>	<b>25,153</b>
<b>Total derivatives</b>		<b>49</b>	<b>7,774,359</b>	<b>112,079</b>	<b>44,547</b>	<b>23,360</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Derivatives for which hedge accounting has been applied:

Type of contract	Objectives	No. of contracts	Notional value	Separate financial statements 31 December 2025		Loss on fair value of derivatives
				Fair value Assets	Fair value Liabilities	
<i>(in thousand Baht)</i>						
<b>Cash flow hedge</b>						
Forward exchange contract	To protect against exchange risks from borrowing in foreign currencies	1	10,077,141	-	818,927	818,927
<b>Total cash flow hedge</b>		<b>1</b>	<b>10,077,141</b>	<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>818,927</b>
<b>Total derivatives</b>		<b>1</b>	<b>10,077,141</b>	<b>-</b>	<b>818,927</b>	<b>818,927</b>

As at 31 December 2025, the Group had cross currency swap contracts with financial institutions for the investments measured at fair value through other comprehensive income in debentures of USD 46.04 million equivalents to Baht 1,567.22 million (2024: USD 43.04 million or equivalents to Baht 1,452.57 million).

As at 31 December 2025, the Group had forward exchange contracts with financial institutions for the investments in equity securities of Baht 3,063.96 million (2024: Baht 2,373.50 million).

As at 31 December 2025, the Group had interest rate swap contracts with financial institutions for the investments measured at fair value through other comprehensive income in debentures of Baht 349.15 million (2024: Baht 349.15 million).

As at 31 December 2025, the Group had interest rate swap contracts with financial institutions for the borrowings of Baht 30.00 million (2024: Baht 3,599.15 million).

As at 31 December 2025, the Group had bond forward with financial institutions for investments measured at fair value through other comprehensive income of Baht 1,000.00 million (2024: nil).

As at 31 December 2025, the Group had SET50 index futures with financial institutions for the investments in equity securities of Baht 442.95 million (2024: nil).

As at 31 December 2025, the Company had forward exchange contract with financial institution for the borrowings of Yen 45,788.97 million equivalents to Baht 10,077.14 million (2024: nil).

**13 Inventories**

	Consolidated financial statements	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Vehicles	338,377	423,578
Less allowance for realisable value	(170,673)	(174,445)
<b>Total</b>	<b>167,704</b>	<b>249,133</b>
Inventories recognised as an expense in cost of sales of operating leases assets:		
- Cost	1,502,431	1,530,626
- Write-down to net realisable value	39,779	36,601
<b>Net</b>	<b>1,542,210</b>	<b>1,567,227</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**14 Loans to and accrued interest receivables**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2025	2024	2025	2024
<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Short-term loans</b>					
Related parties	5	-	-	1,755,748	1,219,596
Other parties		136,131	752,093	-	-
<b>Total</b>		<b>136,131</b>	<b>752,093</b>	<b>1,755,748</b>	<b>1,219,596</b>
Less allowance for expected credit loss		(124,563)	(146,077)	-	-
<b>Total short-term loans - net</b>		<b>11,568</b>	<b>606,016</b>	<b>1,755,748</b>	<b>1,219,596</b>
<b>Current portion of long-term loans</b>					
Related parties	5	-	-	407,585	3,536,555
Other parties		313,571	97,325	-	-
<b>Total</b>		<b>313,571</b>	<b>97,325</b>	<b>407,585</b>	<b>3,536,555</b>
Less allowance for expected credit loss		(3,662)	(1,874)	-	-
<b>Total current portion of long-term loans</b>		<b>309,909</b>	<b>95,451</b>	<b>407,585</b>	<b>3,536,555</b>
<b>Long-term loans</b>					
Related parties	5	-	-	2,500,000	151,400
Other parties		364,336	396,192	-	-
<b>Total</b>		<b>364,336</b>	<b>396,192</b>	<b>2,500,000</b>	<b>151,400</b>
Less allowance for expected credit loss		(8,405)	(3,976)	-	-
<b>Total long-term loans</b>		<b>355,931</b>	<b>392,216</b>	<b>2,500,000</b>	<b>151,400</b>
<b>Mortgage loans</b>					
Principal of mortgage loans		413,366	424,965	-	-
Less allowance for expected credit loss		(247,192)	(246,568)	-	-
<b>Net</b>		<b>166,174</b>	<b>178,397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total loans to and accrued interest receivables</b>		<b>843,582</b>	<b>1,272,080</b>	<b>4,663,333</b>	<b>4,907,551</b>
Expected credit loss for the year		9,827	3,147	-	-
Write-off allowance for expected credit loss		(24,500)	-	-	-

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Aging analyses for loans to and accrued interest receivable were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Related parties</b>				
Within credit terms	-	-	4,663,333	4,907,551
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,663,333</u>	<u>4,907,551</u>
<b>Other parties</b>				
Within credit terms	767,716	1,184,713	-	-
Overdue:				
less than 3 months	7,750	13,435	-	-
3 - 6 months	1,221	5,781	-	-
6 - 12 months	1,833	839	-	-
Over 12 months	448,884	465,807	-	-
<b>Total</b>	<b>1,227,404</b>	<b>1,670,575</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Less allowance for expected credit loss	(383,822)	(398,495)	-	-
	<u>843,582</u>	<u>1,272,080</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Loans to and accrued interest receivables, net</b>	<b>843,582</b>	<b>1,272,080</b>	<b>4,663,333</b>	<b>4,907,551</b>

**15 Investments in subsidiaries and joint venture**

<i>Material movement for the year ended 31 December</i>	Separate financial statements	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Subsidiaries</b>		
At 1 January	8,372,009	7,655,192
Acquisitions	158,934	716,817
<b>At 31 December</b>	<b>8,530,943</b>	<b>8,372,009</b>

*Increase of investment in direct subsidiaries*

On 28 March 2024, the Company made a new investment of 99.98% in the issued and paid-up share capital of Sub A Car Company Limited totaling approximately Baht 0.10 million (divided into 10,000 shares at Baht 10 par value).

On 15 September 2025, the Company made a new investment of 99.98% in the issued and paid-up share capital of A Root by Thai Group Company Limited totaling approximately Baht 0.10 million (divided into 10,000 shares at Baht 10 par value).

On 24 December 2025, the Company acquired 1,735,889 ordinary shares of Indara Insurance Public Co., Ltd., an indirect subsidiary, from another subsidiary, Rod Dee Ded Auto Co., Ltd. at Baht 91.50 per share, totaling Baht 158.83 million. As a result, the Company holds 77.03% of the shares in Indara Insurance Public Company Limited (2024: 62.56%) while Rod Dee Ded Auto Company Limited's ownership interest decreased to nil (2024: 14.47%).

*Increase of investment in indirect subsidiaries*

On 21 March 2024, the Company acquired 2,746,700 ordinary shares of Indara Insurance Public Co., Ltd. an indirect subsidiary, from another subsidiary, Rod Dee Ded Auto Co., Ltd. at Baht 116.50 per share, totaling Baht 319.99 million. As a result, the Company holds 27.47% of the shares (2023: nil) and Rod Dee Ded Auto Co., Ltd., holds the shares of Indara Insurance Public Co., Ltd. at 47.59% of the shares (2023: 75.06%).

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

On 25 April 2024, Board of director and shareholder of Indara Insurance Public Company Limited, an indirect subsidiary, approved to increase the authorised share capital from 10,000,000 shares to 12,000,000 shares by issuing 2,000,000 shares at Baht 10 par value. Subsequently, the Company and Rod Dee Ded Auto Co., Ltd. acquired the shares through the rights offering amounting to 635,498 shares and 1,101,231 shares, respectively, at Baht 105 per share, totaling of Baht 66.73 million and Baht 115.63 million, respectively. As a result, the Company holds 28.18% of the total shares (2023: nil) and Rod Dee Ded Auto Co., Ltd., holds at 48.48% of the total shares (2023: 75.06%), respectively and the settlement of additional share capital was completed in June 2024.

On 23 December 2024, the Company acquired 4,125,000 ordinary shares of Indara Insurance Public Co., Ltd. an indirect subsidiary, from another subsidiary, Rod Dee Ded Auto Co., Ltd. at Baht 80 per share, totaling Baht 330 million. As a result, the Company holds 62.56% of the shares (2023: nil) and Rod Dee Ded Auto Co., Ltd., holds the shares of Indara Insurance Public Co., Ltd. at 14.47% of the shares (2023: 75.06%).

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Investments in joint venture as at 31 December 2025 and 2024, were as follows:

	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Consolidated financial statements		Cost		Separate financial statements		At cost - net	
			2025	2024	At equity method		2025	2024	Impairment		2025	2024
			2025		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Joint venture</i>												
Dhipaya Insurance Co., Ltd. (Lao PDR)	Underwriting insurance	Laos People's Democratic Republic	10.00	10.00	-	-	6,400	6,400	(6,400)	(6,400)	-	-
<b>Total</b>							<u>6,400</u>	<u>6,400</u>	<u>(6,400)</u>	<u>(6,400)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

The Group's joint venture is not publicly listed and consequently does not have published price quotation.

The investment in Dhipaya Laos Insurance Company, recorded at cost of Baht 6.40 million in separate financial statement has a full provision of allowance for impairment loss for the investment recorded.

The Group and the Company have not recognised losses relating to certain investments accounted for using the equity method where its share of losses exceeds the carrying amount of those investments. As at 31 December 2025, the Group's and Company's cumulative share of accumulate unrecognised losses from the latest financial information was Baht 2.57 million (2024: Baht 2.73 million).

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Investments in direct and indirect subsidiaries as at 31 December 2025 and 2024, were as follows:

Type of Business	Country of Incorporation	Ownership interest		Cost		Separate financial statements Impairment		At cost - net		
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
		( <i>%</i> )				<i>(in thousand Baht)</i>				
<b>Direct subsidiaries</b>										
Southeast Life Insurance Public Company Limited	Underwriting life assurance, personal accident insurance and health insurance	Thai	99.97	99.97	1,704,849	1,704,849	-	-	1,704,849	1,704,849
Indara Insurance Public Company Limited	Underwriting non-life insurance	Thai	77.03	62.56	875,552	716,718	-	-	875,552	716,718
Asiatic House Company Limited	Rental and development of real estate	Thai	100.00	100.00	194,533	194,533	-	-	194,533	194,533
TCC Privilege card Company Limited	Purchases via credit card in the Group	Thai	100.00	100.00	100	100	-	-	100	100
Southeast Academy Center Company Limited	Consultant and training services	Thai	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
Southeast Advisory Pte., Ltd.	Management and consultant services	Singapore	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Southeast Advisory Company Limited	Investing consultant service	Thai	100.00	100.00	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
Rod Dee Det Auto Company Limited	Provide leasing and sales of second hand cars	Thai	100.00	100.00	486,000	486,000	-	-	486,000	486,000
Thai Group Services Company Limited	Provide the group services center	Thai	100.00	100.00	135,010	135,010	-	-	135,010	135,010
Southeast Property Company Limited	Rental and development of real estate	Thai	100.00	100.00	2,600,000	2,600,000	-	-	2,600,000	2,600,000
Sentrics Consulting Company Limited	Provide consultation of management	Thai	67.00	67.00	6,700	6,700	-	-	6,700	6,700
Thai Wellness Living Company Limited	Provide consultation of management	Thai	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
Capital Services Holding Company Limited	Telephone customer services	Thai	100.00	100.00	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000
Thai Group Auto Company Limited	To operate as a holding company that invests in the car rental business group.	Thai	100.00	100.00	2,400,000	2,400,000	-	-	2,400,000	2,400,000
Thai Group Money Company Limited	To operate as a holding company that invests in the finance business group.	Thai	100.00	100.00	101,000	101,000	-	-	101,000	101,000
Sub A Car Company Limited	To operate another business	Thai	99.98	99.98	99	99	-	-	99	99
A Root by Thai Group Company Limited	To sourcing and distribution of health food products.	Thai	99.98	-	100	-	-	-	100	-
<b>Total</b>					<b>8,530,943</b>	<b>8,372,009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,530,943</b>	<b>8,372,009</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	Type of Business	Country of Incorporation	Ownership interest		Cost		Separate financial statements		At cost - net	
			2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Indirect subsidiaries</i>										
<i>Held by Thai Group Auto Company Limited</i>										
Southeast Capital Company Limited	Provide leasing and hire purchase services	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Pro Garage Company Limited	Leasing and lending business	Thai	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
Thai Group Car Rental Company Limited	Leasing and lending business	Thai	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
Concept Land 5 Company Limited	Leasing business	Thai	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
<i>Held by Capital Services Holding Company Limited</i>										
Me Innovation Service Company Limited.	Life and non-life support service	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Me Insurance Broker Company Limited	Life and non-life insurance broker	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
<i>Held by Thai Group Money Company Limited</i>										
Southeast Money Co., Ltd	Providing loan services for businesses and individual	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Southeast Money Retail Co., Ltd	Providing loan services for individual	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
<i>Held by Rod Dee Det Auto Company Limited</i>										
Indara Insurance Public Company Limited	Underwriting non-life insurance	Thai	-	14.47	-	-	-	-	-	-
Pro Checker 2023 Company Limited	Outsource surveyor	Thai	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**16 Investment properties**

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	Land	Building and building improvements <i>(in thousand Baht)</i>	Assets under construction	Total
<b>Cost</b>				
At 1 January 2024	442,844	230,021	268	673,133
Additions	-	1,297	-	1,297
<b>At 31 December 2024 and 1 January 2025</b>	<b>442,844</b>	<b>231,318</b>	<b>268</b>	<b>674,430</b>
Additions	-	-	-	-
<b>At 31 December 2025</b>	<b>442,844</b>	<b>231,318</b>	<b>268</b>	<b>674,430</b>
<b>Accumulated depreciation</b>				
At 1 January 2024	-	189,524	-	189,524
Depreciation charge for the year	-	7,314	-	7,314
<b>At 31 December 2024 and 1 January 2025</b>	<b>-</b>	<b>196,838</b>	<b>-</b>	<b>196,838</b>
Depreciation charge for the year	-	7,365	-	7,365
<b>At 31 December 2025</b>	<b>-</b>	<b>204,203</b>	<b>-</b>	<b>204,203</b>
<b>Net book value</b>				
<b>At 31 December 2024</b>	<b>442,844</b>	<b>34,480</b>	<b>268</b>	<b>477,592</b>
<b>At 31 December 2025</b>	<b>442,844</b>	<b>27,115</b>	<b>268</b>	<b>470,227</b>

<b>Year ended 31 December</b>	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Amounts recognised in profit or loss</b>		
Rental income	215	2,860
Repair and maintenance expense:		
- Investment property that generated rental income	3,141	2,389
<b>Minimum lease payments under non-cancellable operating lease are receivable:</b>		
within 1 year	94	920
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>920</b>

The fair value of the Group's investment properties as at 31 December 2025 of Baht 1,356.51 million (2024: Baht 1,234.63 million) was determined by independent professional valuers, at discounted cash flow using risk-adjusted discount rates. The fair value of investment property has been categorised as a Level 3 fair value.

**Measurement of fair value**

*Fair value hierarchy*

The fair value of investment properties was determined by external, independent property valuers, having appropriate recognised professional qualifications and recent experience in the location and category of the property being valued. The independent valuers provide the fair value of the Group's investment properties portfolio on an annual basis.

The fair value measurement for investment properties has been categorised as a Level 3 fair value based on the inputs to the valuation technique used.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Valuation technique and significant unobservable inputs*

The following table shows the valuation technique used in measuring the fair value of investment properties, as well as the significant unobservable inputs used.

<b>Significant unobservable inputs</b>	<b>Inter-relationship between key unobservable inputs and fair value measurement</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expected market rental growth (2025: 2.4% and 2024: 3.5%).</li> <li>• Void periods (2025: average 7 years and 2024: average 9 years).</li> <li>• Occupancy rate (2025: 75% - 90% and 2024: 80% - 90%).</li> <li>• Risk-adjusted discount rates (2025: 9% and 2024: 10%).</li> </ul>	<p>The estimated fair value increase (decrease) if:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expected market rental growth were higher (lower);</li> <li>• Void periods were shorter (longer);</li> <li>• The occupancy rate were higher (lower); or</li> <li>• The risk-adjusted discount rate were lower (higher).</li> </ul>

**17 Leasehold rights**

Movement during the year ended 31 December are as follows:

	<b>Consolidated</b>	
	<b>financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Net book value at 1 January	1,243,530	1,266,278
Rental fee	<u>(22,748)</u>	<u>(22,748)</u>
<b>Net book value at 31 December</b>	<b><u>1,220,782</u></b>	<b><u>1,243,530</u></b>

Information relating to leasehold rights are disclosed in note 5.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**18 Premises and equipment**

	<b>Consolidated financial statements</b>						<b>Total</b>
	<b>Land</b>	<b>Building and building improvements</b>	<b>Furniture, fixtures and office equipment</b>	<b>Vehicles (in thousand Baht)</b>	<b>Assets held for operating lease</b>	<b>Assets under installation</b>	
<b><i>Cost / revaluation</i></b>							
At 1 January 2024	2,791,987	941,473	196,670	596,877	18,359,539	217,742	23,104,288
Additions	-	717	8,217	17,818	2,584,775	164,542	2,776,069
Transfer in (out)	-	4,187	947	-	-	(5,134)	-
Transfer to assets held for sale	(10,060)	(10,510)	(389)	-	-	-	(20,959)
Transfer in (out) to inventories	-	-	-	65,544	(1,781,076)	-	(1,715,532)
Disposals / write off	(98,810)	(9,690)	(21,892)	(2,179)	(18,007)	-	(150,578)
<b>At 31 December 2024 and 1 January 2025</b>	<b>2,683,117</b>	<b>926,177</b>	<b>183,553</b>	<b>678,060</b>	<b>19,145,231</b>	<b>377,150</b>	<b>23,993,288</b>
Additions	-	281	8,093	16,387	3,478,299	741,204	4,244,264
Surplus on revaluation of assets	107,933	114,616	-	-	-	-	222,549
Transfer in (out)	-	1,060	(3,454)	(55,419)	58,613	(800)	-
Transfer out to inventories	-	-	-	(91,032)	(3,051,778)	-	(3,142,810)
Transfer out to intangible assets	-	-	-	-	-	(1,100)	(1,100)
Disposals / write off	-	-	(1,128)	(5,167)	(18,844)	-	(25,139)
<b>At 31 December 2025</b>	<b>2,791,050</b>	<b>1,042,134</b>	<b>187,064</b>	<b>542,829</b>	<b>19,611,521</b>	<b>1,116,454</b>	<b>25,291,052</b>
<b><i>Accumulated depreciation and impairment losses</i></b>							
At 1 January 2024	-	451,937	173,621	292,941	5,290,607	-	6,209,106
Depreciation charge for the year	-	53,121	10,632	75,625	1,656,548	-	1,795,926
Transfers out to assets held for sale	-	(5,618)	(389)	-	-	-	(6,007)
Transfer in (out) to inventories	-	-	-	17,617	(935,504)	-	(917,887)
Disposals / write off	-	(8,715)	(21,807)	(1,678)	(5,032)	-	(37,232)
<b>At 31 December 2024 and 1 January 2025</b>	<b>-</b>	<b>490,725</b>	<b>162,057</b>	<b>384,505</b>	<b>6,006,619</b>	<b>-</b>	<b>7,043,906</b>
Depreciation charge for the year	-	29,089	7,929	71,902	1,813,193	-	1,922,113
Transfer in (out)	-	-	(3,194)	(22,923)	26,117	-	-
Transfer out to inventories	-	-	-	(153,402)	(1,521,608)	-	(1,675,010)
Disposals / write off	-	-	(1,109)	(3,291)	(4,655)	-	(9,055)
<b>At 31 December 2025</b>	<b>-</b>	<b>519,814</b>	<b>165,683</b>	<b>276,791</b>	<b>6,319,666</b>	<b>-</b>	<b>7,281,954</b>

## Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

### Notes to the financial statements

For the year ended 31 December 2025

	<b>Consolidated financial statements</b>						Total
	Land	Building and building improvements	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles <i>(in thousand Baht)</i>	Assets held for operating lease	Assets under installation	
<i>Net book value</i>							
<b>At 31 December 2024</b>							
Owned assets	2,683,117	435,452	20,966	185,547	12,333,474	377,150	16,035,706
Assets under finance leases	-	-	530	108,008	805,138	-	913,676
	<u>2,683,117</u>	<u>435,452</u>	<u>21,496</u>	<u>293,555</u>	<u>13,138,612</u>	<u>377,150</u>	<u>16,949,382</u>
<b>At 31 December 2025</b>							
Owned assets	2,791,050	522,320	20,851	212,002	12,597,251	1,116,454	17,259,928
Assets under finance leases	-	-	530	54,036	694,604	-	749,170
	<u>2,791,050</u>	<u>522,320</u>	<u>21,381</u>	<u>266,038</u>	<u>13,291,855</u>	<u>1,116,454</u>	<u>18,009,098</u>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024
	Furniture, fixtures and office equipment (in thousand Baht)	
Net book value at 1 January	2,185	2,243
Additions	252	746
Depreciation for the year	(901)	(804)
<b>Net book value at 31 December</b>	<b><u>1,536</u></b>	<b><u>2,185</u></b>

Lands and building included revaluation surplus.

*Guarantee*

At 31 December 2025 the Group's asset held for operating lease and vehicles with a net book value of Baht 9,836.71 million and Baht 41.84 million (2024: Baht 9,838.84 million and Baht 45.85 million) were subject to a registered debenture to secure bank loans respectively (see note 20).

The Group arranged for external independent valuers to appraise the value of certain assets every 3 years from the latest revaluation date, using property valuation principles laid down by the Valuers Association of Thailand. The external independent valuers use the market approach for the fair value of land that could find the comparison price from assets with similar physical characteristic and use depreciated replacement cost for the buildings used in operation. Surplus of valuation, net of tax, is recognised in the other components of equity.

The assumptions used in appraisal which are generally unobservable is as below:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Impact on revaluation when assumption change</u>
(a) Branch			
Lands			
Price per square wah unit (Baht)	3,281 - 539,190	3,187 - 660,000	Fair value decrease (Market approach)
Buildings			
Price per square meter unit (Baht)	1,046 - 7,690	923 - 7,439	Fair value increase (Replacement approach or Market approach)
(b) Head office			
Lands			
Price per square wah unit (Baht)	2,200,000	2,100,000	Fair value increase (Market approach)
Buildings			
Price per square meter unit (Baht)	17,391	17,802	Fair value decrease (Replacement approach or Market approach)

This fair value is the fair value of lands and buildings which were last revalued in 2025, and net with the accumulated depreciation as at 31 December 2025.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**19 Other assets**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Revenue department receivables	614,160	747,176	31,175	33,251
Other receivables	353,209	337,618	5,146	99,807
Prepayments	314,679	365,548	2,032	2,598
Subrogation, net	43,156	43,155	-	-
Factoring receivables	38,993	67,055	-	-
Deposits on claims	33,550	34,100	-	-
Receivables from Road Accident Victims Protection Co., Ltd.	4,726	5,656	-	-
Accrued advisory fee income	-	-	29,508	8,918
Others	144,045	64,087	2,110	2,095
<b>Total</b>	<b>1,546,518</b>	<b>1,664,395</b>	<b>69,971</b>	<b>146,669</b>

**20 Interest-bearing liabilities**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2025	2024 (in thousand Baht)	2025	2024
<b>Current</b>					
Short-term loans from financial institutions - unsecured		11,614,164	2,972,600	9,295,164	50,000
Short-term loan from related party - unsecured	5	-	-	40,000	90,000
Short-term loan from other party - unsecured		2,929	10,000	-	-
<b>Short-term loans</b>		<b>11,617,093</b>	<b>2,982,600</b>	<b>9,335,164</b>	<b>140,000</b>
Current portion of long-term loans from financial institutions - secured		2,260,872	2,187,085	-	-
Current portion of long-term loans from financial institutions - unsecured		-	1,780,000	-	1,780,000
Current portion of long-term loans from related party - unsecured	5	-	-	-	20,000
Finance liabilities		205,936	348,549	-	-
Lease liabilities		1,865	1,405	13,687	11,995
<b>Total current interest-bearing liabilities</b>		<b>14,085,766</b>	<b>7,299,639</b>	<b>9,348,851</b>	<b>1,951,995</b>
<b>Non-current</b>					
Long-term loans from financial institutions - secured		4,095,566	3,778,087	-	-
Long-term loans from financial institutions - unsecured		-	8,129,000	-	8,129,000
Long-term loan from related party - unsecured	5	-	-	-	60,000
Finance liabilities		133,454	250,647	-	-
Lease liabilities		1,227	1,945	12,649	17,510
<b>Total non-current interest-bearing liabilities</b>		<b>4,230,247</b>	<b>12,159,679</b>	<b>12,649</b>	<b>8,206,510</b>
<b>Total interest-bearing liabilities</b>		<b>18,316,013</b>	<b>19,459,318</b>	<b>9,361,500</b>	<b>10,158,505</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding finance liabilities and lease liabilities, as at 31 December were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Within one year	13,877,965	6,949,685	9,335,164	1,940,000
After one year but within five years	4,083,301	11,891,778	-	8,189,000
Over five years	12,265	15,309	-	-
<b>Total</b>	<b>17,973,531</b>	<b>18,856,772</b>	<b>9,335,164</b>	<b>10,129,000</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

<i>Assets pledged as security for liabilities</i> <i>At 31 December</i>	Note	Consolidated financial statements	
		2025	2024
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Assets held for operating lease	18	9,836,708	9,838,840
Vehicles	18	41,839	45,847
Loan receivables		184,962	191,100
Right of claim against receivables under operating lease contracts		203,457	300,000
<b>Total</b>		<b>10,266,966</b>	<b>10,375,787</b>

***Short-term loans from financial institutions***

As at 31 December 2025, the Company had short-term unsecured borrowing by promissory note issued to foreign financial institution for credit facilities of Baht 22,220.52 million (2024: Baht 23,902.27 million) of which Japanese Yen 45,299.18 million or Baht 9,295.16 million had been drawn down (2024: nil). The promissory note bear interest at rate 2.12% per annum (2024: nil). The Company had unutilised credit facilities of short-term borrowings from foreign financial institution of Baht 12,925.36 million (2024: Baht 13,993.27 million).

As at 31 December 2025, the Company and subsidiaries had short-term borrowings are unsecured by several promissory notes issued to local financial institutions for credit facilities of Baht 4,460 million (2024: Baht 4,680 million) and the drawdown balance of the borrowings of Baht 2,319 million (2024: Baht 2,972.60 million). The promissory notes bear interest at rates ranging from 2.97% to 3.25% per annum (2024: 3.85% to 4.60% per annum). The company and subsidiaries had unutilised credit facilities of short-term borrowings from local financial institutions of Baht 2,141 million (2024: Baht 1,707.40 million).

***Short-term loan from other party***

As at 31 December 2025, a subsidiary entered into a short-term unsecured loan agreement with other party of Baht 2.93 million (2024: Baht 10 million). The loan agreement bears interest at 2.00% per annum (2024: 1.75% per annum).

***Long-term loans from financial institutions***

As at 31 December 2025, subsidiaries entered into long-term loan agreements secured with local financial institutions of Baht 6,356.44 million (2024: Baht 5,965.17 million). The loan agreements bear interest at rates ranging from 2.80% to 4.10% per annum (2024: 2.80% to 5.10% per annum) and the repayment terms are during 2025 to 2034 and the loan agreements are secured by loan receivables, assets held for operating leases and vehicles.

Under the terms of the agreements, subsidiaries must strictly comply with the conditions and restrictions including requirements to maintain certain ratios as specified in the agreements.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Financial liabilities and lease liabilities*

Financial liabilities and lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>					
	2025			2024		
	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments <i>(in thousand Baht)</i>	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
<b>Financial liabilities</b>						
Within one year	214,343	(8,407)	205,936	358,304	(9,755)	348,549
After one year but within five years	<u>138,986</u>	<u>(5,532)</u>	<u>133,454</u>	<u>257,995</u>	<u>(7,348)</u>	<u>250,647</u>
<b>Total</b>	<b><u>353,329</u></b>	<b><u>(13,939)</u></b>	<b><u>339,390</u></b>	<b><u>616,299</u></b>	<b><u>(17,103)</u></b>	<b><u>599,196</u></b>
<b>Lease liabilities</b>						
Within one year	1,957	(92)	1,865	1,497	(92)	1,405
After one year but within five years	<u>1,258</u>	<u>(31)</u>	<u>1,227</u>	<u>2,009</u>	<u>(64)</u>	<u>1,945</u>
<b>Total</b>	<b><u>3,215</u></b>	<b><u>(123)</u></b>	<b><u>3,092</u></b>	<b><u>3,506</u></b>	<b><u>(156)</u></b>	<b><u>3,350</u></b>
	<b>Separate financial statements</b>					
	2025			2024		
	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments <i>(in thousand Baht)</i>	Minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
<b>Lease liabilities</b>						
Within one year	14,494	(807)	13,687	12,946	(951)	11,995
After one year but within five years	<u>13,441</u>	<u>(792)</u>	<u>12,649</u>	<u>18,368</u>	<u>(858)</u>	<u>17,510</u>
<b>Total</b>	<b><u>27,935</u></b>	<b><u>(1,599)</u></b>	<b><u>26,336</u></b>	<b><u>31,314</u></b>	<b><u>(1,809)</u></b>	<b><u>29,505</u></b>

A subsidiary entered into sale and leaseback contracts with a local company for vehicle under operating lease contracts. Term of leaseback contracts was 5-year periods. Leaseback is classified as a finance lease.

Subsidiaries entered into lease contracts for computers with a local company for the periods of 3 years. Under the condition of leasing contract, the right on computer under the contract will be transferred to subsidiary when the last installment is paid.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

For the year ended 31 December 2025 and 2024, the movement of interest-bearing liabilities were as follows:

<i>Year ended 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Loans</b>				
As at 1 January	18,856,772	19,149,472	10,129,000	10,399,000
Addition	25,655,797	4,138,310	20,003,000	686,000
Payment	(25,925,202)	(4,431,010)	(20,183,000)	(956,000)
Gain on foreign exchange	(613,836)	-	(613,836)	-
<b>As at 31 December</b>	<b><u>17,973,531</u></b>	<b><u>18,856,772</u></b>	<b><u>9,335,164</u></b>	<b><u>10,129,000</u></b>
<b>Total cash outflow for financial liabilities</b>				
Payment for principal of financial liabilities	357,392	339,765	-	-
Payment for interest expense of financial liabilities	14,239	25,497	-	-
<b>Total</b>	<b><u>371,631</u></b>	<b><u>365,262</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Total cash outflow for lease liabilities</b>				
Payment for principal of lease liabilities	2,268	5,820	15,208	15,537
Payment for interest expense of lease liabilities	159	167	1,149	1,282
<b>Total</b>	<b><u>2,427</u></b>	<b><u>5,987</u></b>	<b><u>16,357</u></b>	<b><u>16,819</u></b>

**21 Insurance and reinsurance contracts**

	<b>Consolidated financial information</b>		
	31 December 2025		
	Life insurance - insurance contracts not measured under the PAA	Non-life insurance - insurance contracts measured under the PAA	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>Insurance contracts</b>			
Insurance contract assets	-	-	-
Insurance contract liabilities	52,660,543	6,253,768	58,914,311
<b>Net</b>	<b><u>52,660,543</u></b>	<b><u>6,253,768</u></b>	<b><u>58,914,311</u></b>
<b>Reinsurance contracts</b>			
Reinsurance contract assets	(110,912)	(3,876,476)	(3,987,388)
Reinsurance contract liabilities	200,146	24,536	224,682
<b>Net</b>	<b><u>89,234</u></b>	<b><u>(3,851,940)</u></b>	<b><u>(3,762,706)</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>		
	31 December 2024		
	Life insurance - insurance contracts not measured under the PAA	Non-life insurance - insurance contracts measured under the PAA (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	Total
<b>Insurance contracts</b>			
Insurance contract assets	-	-	-
Insurance contract liabilities	47,281,438	4,072,331	51,353,769
<b>Net</b>	<b>47,281,438</b>	<b>4,072,331</b>	<b>51,353,769</b>
<b>Reinsurance contracts</b>			
Reinsurance contract assets	(140,621)	(2,047,588)	(2,188,209)
Reinsurance contract liabilities	203,935	40,308	244,243
<b>Net</b>	<b>63,314</b>	<b>(2,007,280)</b>	<b>(1,943,966)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.1 Life insurance**

**21.1.1 Insurance contracts (Life insurance)**

**1) Reconciliation of liabilities for remaining coverage and incurred claims liabilities**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2025			
	<u>Liabilities for remaining coverage</u>	<u>Loss component</u>	<u>Liabilities for incurred claims</u>	
	Excluding loss component	Loss component <i>(in thousand Baht)</i>	Contracts not under PAA	
Opening insurance contract liabilities	46,757,506	97,947	425,985	47,281,438
Opening insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>
<b>Insurance revenue</b>	<b>(3,555,964)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,555,964)</b>
<b>Insurance service expenses</b>				
Incurred claims and directly attributable expenses	-	(5,803)	1,997,561	1,991,758
Changes that related to past service - adjustment to LIC	-	-	(150,429)	(150,429)
Losses on onerous contracts and reversal of those losses	-	149,630	-	149,630
Insurance acquisition cash flows amortisation	306,810	-	-	306,810
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>306,810</b>	<b>143,827</b>	<b>1,847,132</b>	<b>2,297,769</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(3,249,154)</b>	<b>143,827</b>	<b>1,847,132</b>	<b>(1,258,195)</b>
Finance expenses from insurance contracts issued	3,066,088	1,411	-	3,067,499
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(183,066)</b>	<b>145,238</b>	<b>1,847,132</b>	<b>1,809,304</b>
Investment components	(2,644,667)	-	2,644,667	-
<b>Cash flows</b>				
Premiums received	9,663,390	-	-	9,663,390
Claims and directly attributable expenses paid	-	-	(4,516,092)	(4,516,092)
Insurance acquisition cash flows	(1,647,970)	-	-	(1,647,970)
Policy loan and auto policy loan	70,473	-	-	70,473
<b>Total cash flows</b>	<b>8,085,893</b>	<b>-</b>	<b>(4,516,092)</b>	<b>3,569,801</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>52,015,666</b>	<b>243,185</b>	<b>401,692</b>	<b>52,660,543</b>
Closing insurance contract liabilities	52,015,666	243,185	401,692	52,660,543
Closing insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>52,015,666</b>	<b>243,185</b>	<b>401,692</b>	<b>52,660,543</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2024			
	<u>Liabilities for remaining coverage</u>		<u>Liabilities for incurred claims</u>	
	Excluding loss component	Loss component (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	Contracts not under PAA	
Opening insurance contract liabilities	44,401,938	-	324,131	44,726,069
Opening insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>44,401,938</b>	<b>-</b>	<b>324,131</b>	<b>44,726,069</b>
<b>Insurance revenue</b>	<b>(3,671,428)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,671,428)</b>
<b>Insurance service expenses</b>				
Incurred claims other directly attributable expenses	-	(590)	2,344,281	2,343,691
Changes that related to past service - adjustment to LIC	-	-	(95,947)	(95,947)
Losses on onerous contracts and reversal of those losses	-	98,481	-	98,481
Insurance acquisition cash flows amortisation	144,129	-	-	144,129
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>144,129</b>	<b>97,891</b>	<b>2,248,334</b>	<b>2,490,354</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(3,527,299)</b>	<b>97,891</b>	<b>2,248,334</b>	<b>(1,181,074)</b>
Finance expenses from insurance contracts issued	2,335,169	56	-	2,335,225
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(1,192,130)</b>	<b>97,947</b>	<b>2,248,334</b>	<b>1,154,151</b>
Investment components	(3,122,612)	-	3,122,612	-
<b>Cash flows</b>				
Premiums received	7,899,068	-	-	7,899,068
Claims and directly attributable expenses paid	-	-	(5,269,092)	(5,269,092)
Insurance acquisition cash flows	(1,210,837)	-	-	(1,210,837)
Policy loan and auto policy loan	(17,921)	-	-	(17,921)
<b>Total cash flows</b>	<b>6,670,310</b>	<b>-</b>	<b>(5,269,092)</b>	<b>1,401,218</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>
Closing insurance contract liabilities	46,757,506	97,947	425,985	47,281,438
Closing insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>46,757,506</b>	<b>97,947</b>	<b>425,985</b>	<b>47,281,438</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**2) Reconciliation of measurement components - the insurance contract balances not measured under the PAA**

	Consolidated financial information			Total
	31 December 2025			
	Present value of future cash flows	Risk adjustment for non-financial risk <i>(in thousand Baht)</i>	Contractual service margin	
Opening insurance contract liabilities	40,061,626	707,451	6,512,361	47,281,438
Opening insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>40,061,626</b>	<b>707,451</b>	<b>6,512,361</b>	<b>47,281,438</b>
<b>Changes that relate to current services</b>				
Contractual service margin recognised in profit or loss for the services provided	-	-	(1,013,390)	(1,013,390)
Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired	-	(227,129)	-	(227,129)
Experience adjustments	(34,708)	15,040	-	(19,668)
<b>Total changes that relate to current services</b>	<b>(34,708)</b>	<b>(212,089)</b>	<b>(1,013,390)</b>	<b>(1,260,187)</b>
<b>Changes that relate to future services</b>				
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	1,816,433	34,468	(1,850,901)	-
Changes in estimates that result in onerous contract or reversal of losses	(29,933)	-	-	(29,933)
Contracts initially recognised in the period	(734,582)	249,007	667,929	182,354
Experience adjustments	(1,529,919)	-	1,529,919	-
<b>Total changes that relate to future services</b>	<b>(478,001)</b>	<b>283,475</b>	<b>346,947</b>	<b>152,421</b>
<b>Changes that relate to past services</b>				
Changes that relates to past service - adjustments to the LIC	(136,641)	(13,788)	-	(150,429)
<b>Total changes that relate to past services</b>	<b>(136,641)</b>	<b>(13,788)</b>	<b>-</b>	<b>(150,429)</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(649,350)</b>	<b>57,598</b>	<b>(666,443)</b>	<b>(1,258,195)</b>
Finance expenses from insurance contracts issued	2,821,295	47,827	198,377	3,067,499
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>2,171,945</b>	<b>105,425</b>	<b>(468,066)</b>	<b>1,809,304</b>
<b>Cash flows</b>				
Premiums received	9,663,390	-	-	9,663,390
Claims and directly attributable expenses paid	(4,516,092)	-	-	(4,516,092)
Insurance acquisition cash flows	(1,647,970)	-	-	(1,647,970)
Policy loan and auto policy loan	70,473	-	-	70,473
<b>Total cash flows</b>	<b>3,569,801</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,569,801</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>45,803,372</b>	<b>812,876</b>	<b>6,044,295</b>	<b>52,660,543</b>
Closing insurance contract liabilities	45,803,372	812,876	6,044,295	52,660,543
Closing insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>45,803,372</b>	<b>812,876</b>	<b>6,044,295</b>	<b>52,660,543</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>			
	31 December 2024			
	Present value of future cash flows	Risk adjustment for non-financial risk	Contractual service margin	Total
		(Restated) (in thousand Baht)		
Opening insurance contract liabilities	36,911,351	672,723	7,141,995	44,726,069
Opening insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>36,911,351</b>	<b>672,723</b>	<b>7,141,995</b>	<b>44,726,069</b>
<b>Changes that relate to current services</b>				
Contractual service margin recognised in profit or loss for the services provided	-	-	(1,172,063)	(1,172,063)
Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired	-	(183,957)	-	(183,957)
Experience adjustments	158,518	13,775	-	172,293
<b>Total changes that relate to current services</b>	<b>158,518</b>	<b>(170,182)</b>	<b>(1,172,063)</b>	<b>(1,183,727)</b>
<b>Changes that relate to future services</b>				
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	1,367,476	4,809	(1,372,285)	-
Changes in estimates that result in onerous contract or reversal of losses	30,110	-	-	30,110
Contracts initially recognised in the period	(640,941)	159,195	550,236	68,490
Experience adjustments	(1,135,060)	-	1,135,060	-
<b>Total changes that relate to future services</b>	<b>(378,415)</b>	<b>164,004</b>	<b>313,011</b>	<b>98,600</b>
<b>Changes that relate to past services</b>				
Changes that relates to past service - adjustments to the LIC	(87,582)	(8,365)	-	(95,947)
<b>Total changes that relate to past services</b>	<b>(87,582)</b>	<b>(8,365)</b>	<b>-</b>	<b>(95,947)</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(307,479)</b>	<b>(14,543)</b>	<b>(859,052)</b>	<b>(1,181,074)</b>
Finance expenses from insurance contracts issued	2,056,536	49,271	229,418	2,335,225
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>1,749,057</b>	<b>34,728</b>	<b>(629,634)</b>	<b>1,154,151</b>
<b>Cash flows</b>				
Premiums received	7,899,068	-	-	7,899,068
Claims and directly attributable expenses paid	(5,269,092)	-	-	(5,269,092)
Insurance acquisition cash flows	(1,210,837)	-	-	(1,210,837)
Policy loan and auto policy loan	(17,921)	-	-	(17,921)
<b>Total cash flows</b>	<b>1,401,218</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,401,218</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>40,061,626</b>	<b>707,451</b>	<b>6,512,361</b>	<b>47,281,438</b>
Closing insurance contract liabilities	40,061,626	707,451	6,512,361	47,281,438
Closing insurance contract assets	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>40,061,626</b>	<b>707,451</b>	<b>6,512,361</b>	<b>47,281,438</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**3) Effect of contracts initially recognised in the period - contracts not measured under the PAA**

<b>Consolidated financial information</b>		
31 December 2025		
Contracts issued		
Initial profitable contracts	Initial onerous contracts <i>(in thousand Baht)</i>	Total
Estimate of present value of future cash outflows		
- Insurance acquisition cash flows	1,380,982	141,329
- Excluding insurance acquisition cash flows	3,748,568	3,097,598
Estimate of present value of future cash outflows	5,129,550	3,238,927
Estimates of present value of future cash inflows	(5,921,940)	(3,181,119)
Risk adjustment for non - financial risk	124,902	124,105
CSM	667,889	40
<b>Increase in insurance contract liabilities from contracts recognised in the period</b>	<b>401</b>	<b>181,953</b>

<b>Consolidated financial information</b>		
31 December 2024		
Contracts issued		
Initial profitable contracts	Initial onerous contracts <i>(Restated)</i> <i>(in thousand Baht)</i>	Total
Estimate of present value of future cash outflows		
- Insurance acquisition cash flows	1,037,269	-
- Excluding insurance acquisition cash flows	4,990,459	-
Estimate of present value of future cash outflows	6,027,728	-
Estimates of present value of future cash inflows	(6,668,669)	-
Risk adjustment for non - financial risk	159,195	-
CSM	550,236	-
<b>Increase in insurance contract liabilities from contracts recognised in the period</b>	<b>68,490</b>	<b>-</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**4) Reconciliation of transition balance - contracts not measured under the PAA**

<i>For the year ended</i>	<b>Consolidated financial information</b>		
	31 December 2025		
	New contracts and contracts measured under full retrospective approach	Contracts measured under fair value approach	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>Insurance service revenue</b>	<b>1,551,594</b>	<b>2,004,370</b>	<b>3,555,964</b>
<b>Opening CSM</b>	<b>489,053</b>	<b>6,023,308</b>	<b>6,512,361</b>
<b>Changes that relate to current services</b>			
CSM recognised in profit or loss for services provided	(141,614)	(871,776)	(1,013,390)
<b>Changes that relate to future services</b>			
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	(143,695)	(1,707,206)	(1,850,901)
Contracts initially recognised in the period	667,929	-	667,929
Experience adjustments	18,331	1,511,588	1,529,919
Net finance expenses from insurance contracts	15,252	183,125	198,377
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>416,203</b>	<b>(884,269)</b>	<b>(468,066)</b>
<b>Closing CSM</b>	<b>905,256</b>	<b>5,139,039</b>	<b>6,044,295</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.1.2 Reinsurance contract (Life insurance)**

**1) Reconciliation of remaining coverage and incurred claims liabilities**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2025			
	Remaining coverage	Incurred claims		
Excluding loss component	Loss component	Contracts not under PAA		
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Opening reinsurance contract assets	(110,462)	5,977	245,106	140,621
Opening reinsurance contract liabilities	(267,167)	-	63,232	(203,935)
<b>Net opening balance</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>				
Reinsurance expenses	(250,011)	-	-	(250,011)
Claims recovered	-	-	243,873	243,873
Changes that relate to past service - adjustments of incurred claims	-	-	(30,483)	(30,483)
Other changes	-	712	-	712
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	8	-	-	8
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<b>(250,003)</b>	<b>712</b>	<b>213,390</b>	<b>(35,901)</b>
Net finance income (expenses) from reinsurance contracts held	(3,982)	-	-	(3,982)
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(253,985)</b>	<b>712</b>	<b>213,390</b>	<b>(39,883)</b>
Investment components	(26,814)	-	26,814	-
<b>Cash flows</b>				
Premium paid net of ceding commissions and directly attributable expenses paid	300,237	-	-	300,237
Recoveries from reinsurance	-	-	(286,274)	(286,274)
<b>Total cash flows</b>	<b>300,237</b>	<b>-</b>	<b>(286,274)</b>	<b>13,963</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>(358,191)</b>	<b>6,689</b>	<b>262,268</b>	<b>(89,234)</b>
Closing reinsurance contract assets	(79,136)	6,689	183,359	110,912
Closing reinsurance contract liabilities	(279,055)	-	78,909	(200,146)
<b>Net closing balance</b>	<b>(358,191)</b>	<b>6,689</b>	<b>262,268</b>	<b>(89,234)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2024			
	<u>Remaining coverage</u>	<u>Incurred claims</u>		
	Excluding loss component	Loss component	Contracts not under PAA (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	
Opening reinsurance contract assets	(9,483)	-	35,848	26,365
Opening reinsurance contract liabilities	(238,743)	-	2,736	(236,007)
<b>Net opening balance</b>	<b>(248,226)</b>	<b>-</b>	<b>38,584</b>	<b>(209,642)</b>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>				
Reinsurance expenses	(257,189)	-	-	(257,189)
Claims recovered	-	-	327,513	327,513
Changes that relate to past service - adjustments of incurred claims	-	-	(9,866)	(9,866)
Other changes	-	5,977	-	5,977
Effect of changes in the non-performance risk of reinsurers	1	-	-	1
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<b>(257,188)</b>	<b>5,977</b>	<b>317,647</b>	<b>66,436</b>
Net finance income (expenses) from reinsurance contracts held	(5,930)	-	-	(5,930)
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(263,118)</b>	<b>5,977</b>	<b>317,647</b>	<b>60,506</b>
Investment components	(23,105)	-	23,105	-
<b>Cash flows</b>				
Premium paid net of ceding commissions and directly attributable expenses paid	156,820	-	-	156,820
Recoveries from reinsurance	-	-	(70,998)	(70,998)
<b>Total cash flows</b>	<b>156,820</b>	<b>-</b>	<b>(70,998)</b>	<b>85,822</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>
Closing reinsurance contract assets	(110,462)	5,977	245,106	140,621
Closing reinsurance contract liabilities	(267,167)	-	63,232	(203,935)
<b>Net closing balance</b>	<b>(377,629)</b>	<b>5,977</b>	<b>308,338</b>	<b>(63,314)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**2) Reconciliation of the measurement component - reinsurance contracts balance not measured under the PAA**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2025			
	Present value of future cash flows	Risk adjustment for non- financial risk <i>(in thousand Baht)</i>	Contractual service margin	
Opening reinsurance contract assets	145,237	5,324	(9,940)	140,621
Opening reinsurance contract liabilities	<u>(123,517)</u>	<u>(31,761)</u>	<u>(48,657)</u>	<u>(203,935)</u>
<b>Net opening balance</b>	<u><b>21,720</b></u>	<u><b>(26,437)</b></u>	<u><b>(58,597)</b></u>	<u><b>(63,314)</b></u>
<b>Changes that relate to current services</b>				
Contract service margin recognised in profit or loss for services provided	-	-	14,894	14,894
Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired	-	(13,716)	-	(13,716)
Experience adjustments	<u>(10,013)</u>	<u>2,697</u>	<u>-</u>	<u>(7,316)</u>
<b>Total changes that relate to current services</b>	<u><b>(10,013)</b></u>	<u><b>(11,019)</b></u>	<u><b>14,894</b></u>	<u><b>(6,138)</b></u>
<b>Changes that relate to future services</b>				
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	(19,909)	5,782	14,127	-
Contracts initially recognised in the period	52,106	(2,594)	(49,512)	-
Other changes	712	-	-	712
Experience adjustments	<u>(60,577)</u>	<u>-</u>	<u>60,577</u>	<u>-</u>
<b>Total changes that relate to future services</b>	<u><b>(27,668)</b></u>	<u><b>3,188</b></u>	<u><b>25,192</b></u>	<u><b>712</b></u>
<b>Changes that relate to past services</b>				
Changes that related to past service - adjustment to incurred claims	(27,497)	(2,986)	-	(30,483)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8</u>
<b>Total changes that relate to past services</b>	<u><b>(27,489)</b></u>	<u><b>(2,986)</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>(30,475)</b></u>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<u><b>(65,170)</b></u>	<u><b>(10,817)</b></u>	<u><b>40,086</b></u>	<u><b>(35,901)</b></u>
Net finance expenses from reinsurance contracts	<u>(1,846)</u>	<u>(1,841)</u>	<u>(295)</u>	<u>(3,982)</u>
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<u><b>(67,016)</b></u>	<u><b>(12,658)</b></u>	<u><b>39,791</b></u>	<u><b>(39,883)</b></u>
<b>Cash flows</b>				
Premium paid net of ceding commission and directly attributable expenses paid	300,237	-	-	300,237
Recoveries from reinsurance	<u>(286,274)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(286,274)</u>
<b>Total cash flows</b>	<u><b>13,963</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>13,963</b></u>
<b>Net closing balance</b>	<u><b>(31,333)</b></u>	<u><b>(39,095)</b></u>	<u><b>(18,806)</b></u>	<u><b>(89,234)</b></u>
Closing reinsurance contract assets	110,373	5,907	(5,368)	110,912
Closing reinsurance contract liabilities	<u>(141,706)</u>	<u>(45,002)</u>	<u>(13,438)</u>	<u>(200,146)</u>
<b>Closing reinsurance contract liabilities</b>	<u><b>(31,333)</b></u>	<u><b>(39,095)</b></u>	<u><b>(18,806)</b></u>	<u><b>(89,234)</b></u>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>			<b>Total</b>
	31 December 2024			
	Present value of future cash flows	Risk adjustment for non- financial risk (Restated)	Contractual service margin	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Opening reinsurance contract assets	21,664	4,746	(45)	26,365
Opening reinsurance contract liabilities	<u>(175,531)</u>	<u>(42,521)</u>	<u>(17,955)</u>	<u>(236,007)</u>
<b>Net opening balance</b>	<b><u>(153,867)</u></b>	<b><u>(37,775)</u></b>	<b><u>(18,000)</u></b>	<b><u>(209,642)</u></b>
<b>Changes that relate to current services</b>				
Contract service margin recognised in profit or loss for services provided	-	-	18,805	18,805
Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired	-	(8,270)	-	(8,270)
Experience adjustments	56,801	2,988	-	59,789
<b>Total changes that relate to current services</b>	<b><u>56,801</u></b>	<b><u>(5,282)</u></b>	<b><u>18,805</u></b>	<b><u>70,324</u></b>
<b>Changes that relate to future services</b>				
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	11,085	13,656	(24,741)	-
Contracts initially recognised in the period	38,462	6,140	(44,602)	-
Other changes	5,977	-	-	5,977
Experience adjustments	<u>(10,697)</u>	<u>-</u>	<u>10,697</u>	<u>-</u>
<b>Total changes that relate to future services</b>	<b><u>44,827</u></b>	<b><u>19,796</u></b>	<b><u>(58,646)</u></b>	<b><u>5,977</u></b>
<b>Changes that relate to past services</b>				
Changes that related to past service - adjustment to incurred claims	(8,856)	(1,010)	-	(9,866)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
<b>Total changes that relate to past services</b>	<b><u>(8,855)</u></b>	<b><u>(1,010)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(9,865)</u></b>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<b><u>92,773</u></b>	<b><u>13,504</u></b>	<b><u>(39,841)</u></b>	<b><u>66,436</u></b>
Net finance expenses from reinsurance contracts	<u>(3,008)</u>	<u>(2,166)</u>	<u>(756)</u>	<u>(5,930)</u>
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b><u>89,765</u></b>	<b><u>11,338</u></b>	<b><u>(40,597)</u></b>	<b><u>60,506</u></b>
<b>Cash flows</b>				
Premium paid net of ceding commission and directly attributable expenses paid	156,820	-	-	156,820
Recoveries from reinsurance	<u>(70,998)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(70,998)</u>
<b>Total cash flows</b>	<b><u>85,822</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>85,822</u></b>
<b>Net closing balance</b>	<b><u>21,720</u></b>	<b><u>(26,437)</u></b>	<b><u>(58,597)</u></b>	<b><u>(63,314)</u></b>
Closing reinsurance contract assets	145,237	5,324	(9,940)	140,621
Closing reinsurance contract liabilities	<u>(123,517)</u>	<u>(31,761)</u>	<u>(48,657)</u>	<u>(203,935)</u>
<b>Closing reinsurance contract liabilities</b>	<b><u>21,720</u></b>	<b><u>(26,437)</u></b>	<b><u>(58,597)</u></b>	<b><u>(63,314)</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**3) Effect of contracts initially recognised in the period - reinsurance contracts not measured under the PAA**

<b>Consolidated financial information</b>			
31 December 2025			
Reinsurance contracts held			
	Profitable contracts	Onerous contracts	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
Estimate of present value of future cash inflows	430,858	28,961	459,819
Estimates of present value of future cash outflows	(372,054)	(35,659)	(407,713)
Risk adjustment for non-financial risk	(1,376)	(1,218)	(2,594)
CSM	(57,428)	7,916	(49,512)

<b>Consolidated financial information</b>			
31 December 2024			
Reinsurance contracts held			
	Profitable contracts	Onerous contracts	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
		(Restated)	
Estimate of present value of future cash inflows	365,038	-	365,038
Estimates of present value of future cash outflows	(326,576)	-	(326,576)
Risk adjustment for non-financial risk	6,140	-	6,140
CSM	(44,602)	-	(44,602)

**4) Reconciliation of transition balance - reinsurance contracts not measured under the PAA**

<b>Consolidated financial information</b>			
31 December 2025			
<i>For the year ended</i>	Contracts under fair value approach	Contracts after transition	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>Opening CSM</b>	<b>(6,595)</b>	<b>(52,002)</b>	<b>(58,597)</b>
<b>Changes that relate to current services</b>			
CSM recognised in profit or loss for services provided	9,329	5,565	14,894
<b>Changes that relate to future service</b>			
Changes in estimates that adjust the contractual service margin	20,208	(6,081)	14,127
Contracts initially recognised in the period	(49,512)	-	(49,512)
Experience adjustments	24,255	36,322	60,577
Finance income (expenses) from reinsurance contract held	139	(434)	(295)
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>4,419</b>	<b>35,372</b>	<b>39,791</b>
<b>Closing CSM</b>	<b>(2,176)</b>	<b>(16,630)</b>	<b>(18,806)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.2 Non-life insurance**

**21.2.1 Insurance contracts (Non-life insurance)**

**1) Reconciliation of liabilities for remaining coverage and incurred claims**

	<b>Consolidated financial information</b>				
	31 December 2025				
	<u>Liabilities for remaining coverage</u>		<u>Liabilities for incurred claims</u>		Total
Excluding loss component	Loss component	Present value of future cash flows <i>(in thousand Baht)</i>	Contracts under PAA Risk adjustment for non- financial risk		
Opening insurance contract liabilities	1,470,064	6	2,255,321	346,940	4,072,331
Opening insurance contract assets	-	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>1,470,064</b>	<b>6</b>	<b>2,255,321</b>	<b>346,940</b>	<b>4,072,331</b>
<b>Insurance service revenue</b>	<b>(5,324,439)</b>	-	-	-	<b>(5,324,439)</b>
<b>Insurance service expenses</b>					
Incurred claims and other insurance service expenses	-	(5)	5,432,693	486,909	5,919,597
Changes in liabilities for incurred claim	-	-	(274,153)	(206,707)	(480,860)
Losses and reversals of losses on onerous contracts	-	2	-	-	2
Amortisation of insurance acquisition cash flows	1,863,121	-	-	-	1,863,121
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>1,863,121</b>	<b>(3)</b>	<b>5,158,540</b>	<b>280,202</b>	<b>7,301,860</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(3,461,318)</b>	<b>(3)</b>	<b>5,158,540</b>	<b>280,202</b>	<b>1,977,421</b>
Finance expense from insurance contracts issued	-	-	35,031	6,367	41,398
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(3,461,318)</b>	<b>(3)</b>	<b>5,193,571</b>	<b>286,569</b>	<b>2,018,819</b>
<b>Cash flows</b>					
Premiums received	5,526,906	-	-	-	5,526,906
Claims and other insurance service expense paid	-	-	(3,493,353)	-	(3,493,353)
Insurance acquisition cash flows	(1,870,935)	-	-	-	(1,870,935)
<b>Total cash flows</b>	<b>3,655,971</b>	<b>-</b>	<b>(3,493,353)</b>	<b>-</b>	<b>162,618</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>1,664,717</b>	<b>3</b>	<b>3,955,539</b>	<b>633,509</b>	<b>6,253,768</b>
Closing insurance contract liabilities	1,664,717	3	3,955,539	633,509	6,253,768
Closing insurance contract assets	-	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>1,664,717</b>	<b>3</b>	<b>3,955,539</b>	<b>633,509</b>	<b>6,253,768</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial information</b>				
	31 December 2024				
	<u>Liabilities for remaining coverage</u>		<u>Liabilities for incurred claims</u>		
	Excluding loss component	Loss component	<u>Contracts under PAA</u>		Total
Present value of future cash flows (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>			Risk adjustment for non- financial risk		
Opening insurance contract liabilities	1,381,168	11,901	3,138,939	449,939	4,981,947
Opening insurance contract assets	-	-	-	-	-
<b>Net opening balance</b>	<b>1,381,168</b>	<b>11,901</b>	<b>3,138,939</b>	<b>449,939</b>	<b>4,981,947</b>
<b>Insurance service revenue</b>	<b>(4,593,206)</b>	-	-	-	<b>(4,593,206)</b>
<b>Insurance service expenses</b>					
Incurred claims and other insurance service expenses	-	-	2,051,997	174,453	2,226,450
Changes in liabilities for incurred claim	-	-	(411,528)	(277,452)	(688,980)
Losses and reversals of losses on onerous contracts	-	(11,895)	-	-	(11,895)
Amortisation of insurance acquisition cash flows	1,473,207	-	-	-	1,473,207
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>1,473,207</b>	<b>(11,895)</b>	<b>1,640,469</b>	<b>(102,999)</b>	<b>2,998,782</b>
<b>Insurance service result</b>	<b>(3,119,999)</b>	<b>(11,895)</b>	<b>1,640,469</b>	<b>(102,999)</b>	<b>(1,594,424)</b>
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(3,119,999)</b>	<b>(11,895)</b>	<b>1,640,469</b>	<b>(102,999)</b>	<b>(1,594,424)</b>
<b>Cash flows</b>					
Premiums received	4,809,124	-	-	-	4,809,124
Claims and other insurance service expense paid	-	-	(2,524,087)	-	(2,524,087)
Insurance acquisition cash flows	(1,600,229)	-	-	-	(1,600,229)
<b>Total cash flows</b>	<b>3,208,895</b>	<b>-</b>	<b>(2,524,087)</b>	<b>-</b>	<b>684,808</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>1,470,064</b>	<b>6</b>	<b>2,255,321</b>	<b>346,940</b>	<b>4,072,331</b>
Closing insurance contract liabilities	1,470,064	6	2,255,321	346,940	4,072,331
Closing insurance contract assets	-	-	-	-	-
<b>Net closing balance</b>	<b>1,470,064</b>	<b>6</b>	<b>2,255,321</b>	<b>346,940</b>	<b>4,072,331</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.2.2 Reinsurance contract (Non-life insurance)**

**1) Reconciliation of remaining coverage and incurred claims**

	<b>Consolidated financial information</b>				
	31 December 2025				
	<u>Remaining coverage</u>		<u>Incurred claims</u>		
	Excluding loss component	Loss component	<u>Contracts under PAA</u>		Total
		Present value of future cash flows <i>(in thousand Baht)</i>	Risk adjustment for non- financial risk		
Opening reinsurance contract assets	(1,136,715)	3	2,926,112	258,188	2,047,588
Opening reinsurance contract liabilities	<u>(55,546)</u>	<u>-</u>	<u>13,634</u>	<u>1,604</u>	<u>(40,308)</u>
<b>Net opening balance</b>	<u><b>(1,192,261)</b></u>	<u><b>3</b></u>	<u><b>2,939,746</b></u>	<u><b>259,792</b></u>	<u><b>2,007,280</b></u>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>					
Allocation of reinsurance premium paid	(2,510,531)	-	-	-	(2,510,531)
Claim recovered and other reinsurance recoveries	-	-	4,483,368	442,677	4,926,045
Changes that relate to past service - changes in cashflow to complete contract related to reinsurance claim incurred	-	-	(353,228)	(128,632)	(481,860)
Loss recovery and reversal of loss recovery from onerous contracts	-	(2)	-	-	(2)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(16,983)</u>	<u>-</u>	<u>(16,983)</u>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<u><b>(2,510,531)</b></u>	<u><b>(2)</b></u>	<u><b>4,113,157</b></u>	<u><b>314,045</b></u>	<u><b>1,916,669</b></u>
Net finance income (expenses) from reinsurance contracts held	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,108</u>	<u>5,991</u>	<u>41,099</u>
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<u><b>(2,510,531)</b></u>	<u><b>(2)</b></u>	<u><b>4,148,265</b></u>	<u><b>320,036</b></u>	<u><b>1,957,768</b></u>
Investment component	(91,027)	-	91,027	-	-
<b>Cash flows</b>					
Net premium paid	2,431,234	-	-	-	2,431,234
Recoveries from reinsurance	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2,544,342)</u>	<u>-</u>	<u>(2,544,342)</u>
<b>Total cash flows</b>	<u><b>2,431,234</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>(2,544,342)</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>(113,108)</b></u>
<b>Net closing balance</b>	<u><b>(1,362,585)</b></u>	<u><b>1</b></u>	<u><b>4,634,696</b></u>	<u><b>579,828</b></u>	<u><b>3,851,940</b></u>
Closing reinsurance contract assets	(1,313,459)	-	4,611,170	578,765	3,876,476
Closing reinsurance contract liabilities	<u>(49,126)</u>	<u>1</u>	<u>23,526</u>	<u>1,063</u>	<u>(24,536)</u>
<b>Net closing balance</b>	<u><b>(1,362,585)</b></u>	<u><b>1</b></u>	<u><b>4,634,696</b></u>	<u><b>579,828</b></u>	<u><b>3,851,940</b></u>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	Consolidated financial information				Total
	31 December 2024				
	Remaining coverage		Incurred claims		
	Excluding loss component	Loss component	Present value of future cash flows (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	Risk adjustment for non- financial risk	
			Contracts under PAA		
Opening reinsurance contract assets	(1,469,601)	9,961	3,914,158	365,661	2,820,179
Opening reinsurance contract liabilities	(25,558)	-	10,013	1,541	(14,004)
<b>Net opening balance</b>	<b>(1,495,159)</b>	<b>9,961</b>	<b>3,924,171</b>	<b>367,202</b>	<b>2,806,175</b>
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>					
Allocation of reinsurance premium paid	(2,894,154)	-	-	-	(2,894,154)
Claim recovered and other reinsurance recoveries	-	-	1,677,182	121,359	1,798,541
Changes that relate to past service - changes in cashflow to complete contract related to reinsurance claim incurred	-	-	163,803	(228,769)	(64,966)
Loss recovery and reversal of loss recovery from onerous contracts	-	(9,958)	-	-	(9,958)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	-	-	10,533	-	10,533
<b>Net income (expenses) from reinsurance contracts held</b>	<b>(2,894,154)</b>	<b>(9,958)</b>	<b>1,851,518</b>	<b>(107,410)</b>	<b>(1,160,004)</b>
<b>Total amount recognised in comprehensive income</b>	<b>(2,894,154)</b>	<b>(9,958)</b>	<b>1,851,518</b>	<b>(107,410)</b>	<b>(1,160,004)</b>
<b>Cash flows</b>					
Net premium paid	3,197,052	-	-	-	3,197,052
Recoveries from reinsurance	-	-	(2,835,943)	-	(2,835,943)
<b>Total cash flows</b>	<b>3,197,052</b>	<b>-</b>	<b>(2,835,943)</b>	<b>-</b>	<b>361,109</b>
<b>Net closing balance</b>	<b>(1,192,261)</b>	<b>3</b>	<b>2,939,746</b>	<b>259,792</b>	<b>2,007,280</b>
Closing reinsurance contract assets	(1,136,715)	3	2,926,112	258,188	2,047,588
Closing reinsurance contract liabilities	(55,546)	-	13,634	1,604	(40,308)
<b>Net closing balance</b>	<b>(1,192,261)</b>	<b>3</b>	<b>2,939,746</b>	<b>259,792</b>	<b>2,007,280</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.2.3 Claims development table**

**1) Gross claims development triangle**

Accident year/Reporting year	Consolidated financial information						Total
	2020 and before	2021	2022	2023	2024	2025	
				<i>(in thousand Baht)</i>			
Claim estimates:							
as at accident year	2,022,262	214,595	4,349,629	3,327,756	2,337,752	5,237,434	
Next one year	1,900,444	6,557,794	4,278,437	3,174,278	2,037,585		
Next two years	7,277,072	5,624,138	3,620,887	2,890,017			
Next three years	14,058,901	5,596,711	3,610,319				
Next four years	21,586,798	5,555,214					
Next five years	30,019,792						
Estimate of ultimate claims	30,019,792	5,555,214	3,610,319	2,890,017	2,037,585	5,237,434	49,350,361
Cumulative claims paid	<u>(29,973,590)</u>	<u>(5,489,151)</u>	<u>(3,349,519)</u>	<u>(2,867,178)</u>	<u>(1,695,790)</u>	<u>(1,979,138)</u>	<u>(45,354,366)</u>
<b>Total gross loss reserves</b>	<b><u>46,202</u></b>	<b><u>66,063</u></b>	<b><u>260,800</u></b>	<b><u>22,839</u></b>	<b><u>341,795</u></b>	<b><u>3,258,296</u></b>	<b><u>3,995,995</u></b>
Discounting adjustment							(40,456)
Risk adjustment for non-financial risk							633,509
<b>Total</b>							<b><u>4,589,048</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Accident year/Reporting year	Consolidated financial information						Total
	2019 and before	2020	2021	2022	2023	2024	
				<i>(in thousand Baht)</i>			
Claim estimates:							
as at accident year	1,778,640	243,622	214,595	4,349,629	3,327,756	2,337,752	
Next one year	1,692,338	208,105	6,557,794	4,278,437	3,174,278		
Next two years	1,546,249	5,730,823	5,624,138	3,620,887			
Next three years	8,370,963	5,687,938	5,596,711				
Next four years	15,896,157	5,690,640					
Next five years	24,354,522						
Estimate of ultimate claims	24,354,522	5,690,640	5,596,711	3,620,887	3,174,278	2,337,752	44,774,790
Cumulative claims paid	<u>(24,345,680)</u>	<u>(5,646,903)</u>	<u>(5,474,809)</u>	<u>(3,314,535)</u>	<u>(2,674,053)</u>	<u>(1,063,489)</u>	<u>(42,519,469)</u>
<b>Total gross loss reserves</b>	<b><u>8,842</u></b>	<b><u>43,737</u></b>	<b><u>121,902</u></b>	<b><u>306,352</u></b>	<b><u>500,225</u></b>	<b><u>1,274,263</u></b>	<b><u>2,255,321</u></b>
Risk adjustment for non-financial risk							346,940
<b>Total</b>							<b><u>2,602,261</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**2) Net claims development triangle**

Accident year/Reporting year	Consolidated financial information						Total
	2020 and before	2021	2022	2023	2024	2025	
				<i>(in thousand Baht)</i>			
Claim estimates:							
as at accident year	953,774	151,610	1,258,436	470,567	655,176	1,677,947	
Next one year	910,802	3,476,662	1,208,674	446,972	495,346		
Next two years	4,193,711	3,080,705	1,034,233	383,853			
Next three years	8,076,804	3,027,545	1,028,126				
Next four years	12,078,006	3,022,474					
Next five years	15,945,637						
Estimate of ultimate claims	15,945,637	3,022,474	1,028,126	383,853	495,346	1,677,947	22,553,383
Cumulative claims paid	<u>(15,931,974)</u>	<u>(3,013,572)</u>	<u>(1,005,045)</u>	<u>(380,686)</u>	<u>(408,768)</u>	<u>(1,033,210)</u>	<u>(21,773,255)</u>
<b>Total net loss reserves</b>	<b><u>13,663</u></b>	<b><u>8,902</u></b>	<b><u>23,081</u></b>	<b><u>3,167</u></b>	<b><u>86,578</u></b>	<b><u>644,737</u></b>	<b><u>780,128</u></b>
Discounting adjustment							(2,268)
Risk adjustment for non-financial risk							53,681
Reinsurance recoveries of claims paid							(1,503,832)
Allowance for impairment - reinsurance recoveries of claims paid							46,815
<b>Total</b>							<b><u>(625,476)</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Accident year/Reporting year	Consolidated financial information						Total
	2019 and before	2020	2021	2022 <i>(in thousand Baht)</i>	2023	2024	
Claim estimates:							
as at accident year	810,130	143,644	151,610	1,258,436	470,567	655,176	
Next one year	788,089	122,713	3,476,662	1,208,674	446,972		
Next two years	722,153	3,471,558	3,080,705	1,034,233			
Next three years	4,624,268	3,452,536	3,027,545				
Next four years	8,624,002	3,454,004					
Next five years	12,514,058						
Estimate of ultimate claims	12,514,058	3,454,004	3,027,545	1,034,233	446,972	655,176	21,131,988
Cumulative claims paid	<u>(12,511,412)</u>	<u>(3,442,429)</u>	<u>(3,016,823)</u>	<u>(1,000,359)</u>	<u>(360,804)</u>	<u>(219,110)</u>	<u>(20,550,937)</u>
<b>Total net loss reserves</b>	<b><u>2,646</u></b>	<b><u>11,575</u></b>	<b><u>10,722</u></b>	<b><u>33,874</u></b>	<b><u>86,168</u></b>	<b><u>436,066</u></b>	<b><u>581,051</u></b>
Risk adjustment for non-financial risk							87,148
Reinsurance recoveries of claims paid							(1,295,170)
Allowance for impairment - reinsurance recoveries of claims paid							<u>29,694</u>
<b>Total</b>							<b><u>(597,277)</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**21.3 Significant judgements and estimates**

**21.3.1 Life insurance**

*1) Fulfilment cash flows*

Fulfilment cash flows comprise estimates of future cash flows, an adjustment to reflect the time value of money and the financial risks related to future cash flows, and a risk adjustment for non-financial risk.

The Group's objective in estimating future cash flows is to determine the probability - weight value of possible outcome. The cash projected flows are discounted and weighted by the estimated probability of that outcome to derive an expected present value.

*Estimates of future cash flows*

In estimating future cash flows, the Group incorporates, in an unbiased way, all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date. This information includes both internal and external historical data about claims and other experience, updated to reflect current expectations of future events.

The estimates of future cash flows reflect the Group's view of current conditions at the reporting date, as long as the estimates of any relevant market variables are consistent with observable market data.

The Group takes into account current expectations of future events that might affect those cash flows. However, expectations of future changes in legislation that would change or discharge a present obligation or create new obligations under existing contracts are not taken into account until the change in legislation is substantively enacted.

Cash flows within the boundary of a contract relate directly to the fulfilment of the contract, including those for which the Group has discretion over the amount or timing. These include payments to (or on behalf of) policyholders, insurance acquisition cash flows and other costs that are incurred in fulfilling contracts.

Insurance acquisition cash flows arise from the activities of selling, underwriting and starting a group of contracts that are directly attributable to the portfolio of contracts to which the group belongs.

Other costs that are incurred in fulfilling the contracts include claims handling, maintenance and administration costs, recurring commissions payable on installment premiums receivable within the contract boundary, costs that will incur in providing investment services.

Insurance acquisition cash flows and other costs that are incurred in fulfilling contracts comprise both direct costs and an allocation of fixed and variable overheads.

Cash flows are attributed to acquisition activities, other fulfilment activities and other activities at local entity level using activity-based costing techniques. Cash flows attributable to acquisition and other fulfilment activities are allocated to groups of contracts using methods that are systematic and rational and are consistently applied to all costs that have similar characteristics.

Estimates of future cash flows are based on all reasonably available, supportable information available to us in an unbiased manner, without undue cost or effort, as of the reporting date. This information consists of historical internal and external data regarding claims and the Group's own experience. Historical information has been adjusted to reflect current conditions of future events.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Mortality and Morbidity*

Assumptions about mortality/longevity, morbidity and policyholder behaviour that are used in estimating future cash flows are developed by product type at local entity level, reflecting recent experience and the profiles of policyholders within a group of insurance contracts.

Mortality/longevity and morbidity assumptions are generally developed using a blend of national mortality data, industry trends and the local entity's recent experience. Experience is monitored through regular studies, the results of which are reflected both in the pricing of new products and in the measurement of existing contracts.

*Lapse/Surrender*

Assumptions about lapse, surrender and policyholder behaviour used in estimating future cash flows are developed by product type and policy duration, reflecting recent experience and the profiles of policyholders within a group of insurance contracts. These assumptions are based on the Group's latest experience studies and historical behaviour patterns observed in in-force portfolios.

Lapse and surrender assumptions are monitored through experience studies, the results of which are reflected both in the pricing of new products and in the measurement of existing insurance contracts.

*Expenses*

Assumptions regarding expense rates used in estimating future cash flows are developed by product type. Expense assumptions are assessed for adequacy against expected future expense under the business plan.

Expense assumptions are incorporated into projections of future cash inflows (premium income) and cash outflows (claims and operating expenses).

Experience is monitored through experience studies, and the results are reflected both in the pricing of new products and in the measurement of existing contracts.

*Discount rates*

All cash flows are discounted using risk-free curves adjusted to reflect the characteristics of the cash flow and the liquidity of the insurance contracts. The Group determines the discount curve using the bottom-up approach based on the observed risk-free rate from government bond yields and adjusted to reflect the liquidity risk by comparing the spread on corporate bonds with similar characters to the insurance contract portfolios.

	Portfolio duration as at 31 December 2025				
	1 Year	3 Years	5 Years	10 Years	20 Years
Discount rates (%)	1.98%	2.03%	2.15%	2.55%	3.08%
	Portfolio duration as at 31 December 2024				
	1 Year	3 Years	5 Years	10 Years	20 Years
Discount rates (%)	2.73%	2.79%	2.84%	3.07%	3.40%

*Risk adjustments for non-financial risk*

Risk adjustments for non-financial risks are determined to reflect the compensation for bearing non-financial risks as the Group fulfils insurance contracts. Risk adjustments for non-financial risk reflect the diversification benefits from contracts issued by the Group. The risk adjustments for non-financial risk are determined using the confidence level technique.

The Group the probability distribution of present value of future cash flows from insurance contracts as of the reporting date and calculates risk adjustment for non-financial risk as the excess of the risk at the 75th percentile over the expected present value of future cash flows, based on the volatility allowance at the 75th percentile confidence level set by the Office of Insurance Commission (OIC) under the Risk-based Capital (RBC) framework.

# Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries

## Notes to the financial statements

### For the year ended 31 December 2025

Since the Group's portfolio is similar to the industry sector in terms of products sold, customer segments and sales channels, then the Group considers this to be reliable and appropriate reference for determining the Group's non-financial risk.

#### 2) *Contractual service margin*

##### *Determination of coverage units*

The Group recognises CSM of a group of contracts in the profit or loss to reflect services provided in each year based on the number of coverage units provided in the year, which is determined by considering for each contract the quantity of the benefits provided and its expected coverage period. The coverage units are reviewed and updated when necessary at each reporting date.

#### 21.3.2 Non-life insurance

##### *Insurance contract liabilities*

Insurance contract liabilities consist of liability for incurred claims and liability for remaining coverage. Liability for incurred claims consists of outstanding claims notified and outstanding claims incurred but not reported ("IBNR"), including risk adjustment while liability for remaining coverage consist of the unearned premium reserves, net of deferred acquisition costs, including any outstanding premium receivables.

##### *Liability for incurred claims*

The Group determines the incurred claims in accordance with the Group's claim experiences. The assumptions used in the estimation are intended to result in provisions which are sufficient to cover any liabilities arising out of insurance contracts to the extent that can be reasonably foreseen. However, because the uncertainty of a provision for insurance claims, it is likely that the final outcome could prove to be different from the estimated liability.

Provision is estimated at the reporting date for the expected ultimate cost of settlement of all claims incurred in respect of events up to that date, whether reported or not, together with related claims handling expenses. The Group uses several statistical methods to incorporate the various assumptions made in order to estimate the ultimate cost of claims.

The Chain-ladder technique involves the analysis of historical claims development factors and the selection of estimated development factors based on the historical claim development pattern. The selected development factors are then applied to cumulative claims data for each accident year.

The Bornhuetter-Ferguson method estimates the ultimate loss using a combination of actual reported losses and an estimate of loss developments for future losses which are based on the expected losses and the selected loss development factors of each accident year. The two estimates are combined using a formula that gives weight to the experience-based estimate as time passes.

##### *Liability for remaining coverage*

The best estimate of the liability for remaining coverage has been calculated by applying a future loss and expense ratio to the accounted unearned premium reserve. The future loss ratio is set with reference to observed loss ratios, adjusted for the effect of recent changes to premium rates, underwriting terms and policy terms where applicable.

##### *Discount*

All fulfilment cash flows relating to liability for incurred claims and liability for remaining coverage are discounted using selected yield curves. The Group uses the bottom-up approach for computation of discount rate consistent with the position taken by the general insurance industry. The bottom-up discount rate comprises of a risk-free discount rate and an illiquidity premium.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The Group determines the discount rates using the bottom-up approach, starting from the risk-free rate (zero-coupon bonds referenced from ThaiBMA) and adjusting with a liquidity premium (corporate bond spread referenced from ThaiBMA) to reflect the characteristics of insurance contract liabilities that are not transferable or tradable in the market. The calculation methodology follows the formula recommended by the Thai Life Assurance Association and is consistent with the approach applied in Thai Group Holdings.

	Portfolio duration as at 31 December 2025				
	1 Year	3 Years	5 Years	10 Years	20 Years
Discount rates (%)	1.59%	1.65%	1.77%	2.17%	2.94%

  

	Portfolio duration as at 31 December 2024				
	1 Year	3 Years	5 Years	10 Years	20 Years
Discount rates (%)	2.48%	2.54%	2.59%	2.82%	3.28%

*Risk adjustment*

The risk adjustment is determined in accordance with actuarial methods in accordance with generally accepted actuarial methods including the Mack and bootstrapping methods. The risk adjustment takes into account the size and nature of the business.

Applying the confidence level technique at reserving class level, the Group estimates the probability distribution of the expected value of the future cash flows from insurance contracts at each reporting date and calculates the risk adjustment for non-financial risk at the 75th percentile (on both a gross and net of reinsurance basis) over the expected present value of future cash flows. A diversification factor is also applied to each class to allow for diversification benefits. The diversification factor will be selected on both a gross and net of reinsurance basis.

To determine the risk adjustments for non-financial risk for reinsurance contracts, the Group applies the confidence level technique on both gross and net of reinsurance and derives the amount of risk being transferred to the reinsurer as the difference between the two results.

**21.4 Expected recognition of contractual service margin by remaining periods**

<i>At 31 December</i>	Consolidated financial information			
	2025		2024	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
	Insurance contracts	Reinsurance contracts	Insurance contracts	Reinsurance contracts
1 - 5 years	3,349,834	(14,452)	3,703,784	(44,540)
6 - 10 years	1,538,744	(4,545)	1,659,748	(11,278)
Over 10 years	1,155,717	191	1,148,829	(2,779)
<b>Total</b>	<b>6,044,295</b>	<b>(18,806)</b>	<b>6,512,361</b>	<b>(58,597)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**22 Other liabilities**

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Accrued expenses	573,373	570,714	26,495	44,607
Other payables	386,164	371,002	7,728	1,441
Accrued interest expense	103,321	227,573	99,032	220,956
Commission and brokerage payables	183,333	146,299	-	-
Suspense premium accounts	315,909	196,214	-	-
Secured deposits from sales representatives	149,984	143,630	-	-
Revenue Department payable	47,166	28,922	11,938	9,880
Investment securities payables	178,955	10,082	-	-
Policy benefits payables	119,748	112,159	-	-
Others	186,692	166,718	65	116
<b>Total</b>	<b>2,244,645</b>	<b>1,973,313</b>	<b>145,258</b>	<b>277,000</b>

**23 Share capital**

	Par value per share <i>(in Baht)</i>	2025		2024	
		Number	Baht	Number	Baht
		<i>(thousand shares /in thousand Baht)</i>			
<b>Authorised</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	10	1,203,357	12,033,565	1,203,357	12,033,565
Reduction of shares	10	(451,259)	(4,512,587)	(451,259)	(4,512,587)
Increase of new shares	10	451,259	4,512,587	451,259	4,512,587
<b>At 31 December</b>					
- ordinary shares	10	<b>1,203,357</b>	<b>12,033,565</b>	<b>1,203,357</b>	<b>12,033,565</b>
<b>Issued and paid-up</b>					
At 1 January					
- ordinary shares	10	752,098	7,520,978	752,098	7,520,978
<b>At 31 December</b>					
- ordinary shares	10	<b>752,098</b>	<b>7,520,978</b>	<b>752,098</b>	<b>7,520,978</b>

**Increasing and reduction of the registered capital**

At the Annual General Meeting of Shareholder of the Company held on 25 April 2025, the shareholders had resolutions to approve the reduction of the registered share capital by 451,258,698 shares at Baht 10 par value and to approve the increase of the registered share capital by 451,258,698 shares at Baht 10 par value. The Company already registered the reduction of authorised share capital on 22 May 2025 and the increase of authorised share capital on 23 May 2025 with the Ministry of Commerce.

At the Annual General Meeting of Shareholder of the Company held on 26 April 2024, the shareholders had resolutions to approve the reduction of the registered share capital by 451,258,698 shares at Baht 10 par value and to approve the increase of the registered share capital by 451,258,698 shares at Baht 10 par value. The Company already registered of the reduction and the increase of authorised share capital with the Ministry of Commerce on 24 May 2024.

**Share premium**

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**24 Reserves**

Reserves comprise:

*Appropriations of profit and/or retained earnings*

**Legal reserve**

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) Section 116 requires the company and some subsidiaries shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

*Other components of equity*

**Translation reserve**

The translation reserves comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations. (Note 4 (d.4))

**Hedging reserve**

The hedging reserve comprises the effective portion of the cumulative net change in the fair value of hedging instruments used in cash flow hedges pending subsequent recognition in profit or loss or directly included in the initial cost or other carrying amount of a non-financial asset or non- financial liability.

**Cost of hedging reserve**

The cost of hedging reserve reflects gain or loss on the portion excluded from the designated hedging instrument that relates to the forward element of forward contracts. It is initially recognised in OCI and accounted for similarly to gains or losses in the hedging reserve.

The fair value reserve comprise:

- the cumulative net change in the fair value of equity securities designated at FVOCI; and
- the cumulative net change in fair value of debt securities at FVOCI until the assets are derecognised or reclassified. This amount is adjusted by the amount of loss allowance.

**Excess of book value of acquired subsidiaries over cost/(cost over book value)**

The excess of book value of acquired subsidiaries over cost/(cost over book value) represent the difference between book value and cost of investment as of the date of acquisition of additional shares of certain existing subsidiaries and have been recorded as a reserve. It is non-distributable and will be retained until the respective investment in shares of subsidiaries are sold or otherwise disposed off.

**Difference arising from business combination under common control**

The difference arising from business combination under common control represent the difference of book values of certain entities or business under common control over their cost as of the date of their acquisition and have been recorded as a reserve. It is non-distributable and will be retained until the respective subsidiaries or businesses are sold or otherwise disposed off.

**Revaluation reserve**

The revaluation reserve comprises the cumulative net change in the valuation of land and buildings included in the financial statements at valuation until such land and buildings are sold or otherwise disposed of.

**Movements in reserves**

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**25 Segment information and disaggregation revenue**

*(a) Segment information*

Management determined that the Group has four reportable segments which are the Group's strategic divisions for different products and services, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. The following summary describes the operations in each of the Group's reportable segments.

- *Segment 1*            Life insurance business
- *Segment 2*            Non-life insurance business
- *Segment 3*            Financial services business
- *Segment 4*            Other businesses

Each segment's performance is measured based on segment profit before tax, as included in the internal management reports that are reviewed by the Group's CODM. Segment profit before tax is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries. Inter-segment pricing is determined on an arm's length basis.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Year ended 31 December	Consolidated financial statements											
	Life insurance business		Non-life insurance business		Financial services business		Other businesses		Intra-group eliminations		Total	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024 (Restated)	2025	2024 (Restated)	2025	2024 (Restated)	2025	2024 (Restated)	2025	2024 (Restated)
	<i>(in thousand Baht)</i>											
<b>Information about reportable segments</b>												
Insurance business revenue	3,555,964	3,671,428	5,324,439	4,593,206	-	-	69,622	66,877	-	-	8,950,025	8,331,511
Finance business revenue	-	-	-	-	5,301,583	4,920,559	-	-	-	-	5,301,583	4,920,559
Investment income, net	1,968,894	1,846,850	91,103	79,189	61,187	92,708	6,439	37,379	-	-	2,127,623	2,056,126
Gain (loss) on financial instrument	636,658	219,205	60,016	94	(11,958)	(27,064)	(146)	326	-	-	684,570	192,561
Other income	5,545	1,889	7,403	14,135	35,606	39,635	24,148	22,812	-	-	72,702	78,471
<b>Total</b>	<b>6,167,061</b>	<b>5,739,372</b>	<b>5,482,961</b>	<b>4,686,624</b>	<b>5,386,418</b>	<b>5,025,838</b>	<b>100,063</b>	<b>127,394</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,136,503</b>	<b>15,579,228</b>
Inter-segment revenue	24,275	20,006	424,608	415,877	121,014	383,662	1,342,095	1,298,946	(1,911,992)	(2,118,491)	-	-
<b>Total revenue</b>	<b>6,191,336</b>	<b>5,759,378</b>	<b>5,907,569</b>	<b>5,102,501</b>	<b>5,507,432</b>	<b>5,409,500</b>	<b>1,442,158</b>	<b>1,426,340</b>	<b>(1,911,992)</b>	<b>(2,118,491)</b>	<b>17,136,503</b>	<b>15,579,228</b>
Profit (loss) before income tax expense	1,513,550	923,241	15,217	174,113	92,306	133,443	140,444	50,169	(419,754)	(551,965)	1,341,763	729,001
Segment assets	63,817,462	57,174,573	8,237,246	6,267,985	16,519,374	17,385,727	13,747,970	13,613,867	(10,047,687)	(10,355,453)	92,274,365	84,086,699
Segment liabilities	54,298,609	48,476,037	6,671,952	4,620,305	14,006,943	14,790,969	10,606,008	10,680,024	(4,294,813)	(4,612,464)	81,288,699	73,954,871

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**26 Insurance service result**

**1) Insurance service revenue and expenses**

<i>For the year ended</i>	<b>Consolidated financial information</b>		
		31 December 2025	
	Life insurance - insurance contracts not measured under PAA	Non-Life insurance - insurance contracts measured under PAA	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>		
<b>Insurance service revenue</b>			
Insurance contracts not measured under the PAA			
Amount relating to the changes in the liability for remaining coverage			
- Expected incurred claims and other insurance service expenses after loss component allocation	2,008,635	-	2,008,635
- Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired after loss component allocation	227,129	-	227,129
- CSM recognised for the services provided	1,013,390	-	1,013,390
Recovery of insurance acquisition cash flows	306,810	-	306,810
Insurance contracts not measured under the PAA	3,555,964	-	3,555,964
Insurance contracts measured under the PAA	-	5,324,439	5,324,439
<b>Total insurance service revenue</b>	<b>3,555,964</b>	<b>5,324,439</b>	<b>8,880,403</b>
<b>Insurance service expenses</b>			
Incurred claims and other insurance service expenses	(1,991,758)	(5,919,597)	(7,911,355)
Adjustment to liabilities for incurred claims	150,429	480,860	631,289
Losses and reversal of losses onerous contracts	(149,630)	(2)	(149,632)
Amortisation of insurance acquisition cash flows	(306,810)	(1,863,121)	(2,169,931)
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>(2,297,769)</b>	<b>(7,301,860)</b>	<b>(9,599,629)</b>
<b>Income (expense) from reinsurance contracts held</b>			
<b>Reinsurance expenses - Contracts not measured under the PAA</b>			
Amounts relating to the changes in liabilities for remaining coverage			
- Expected amount recoverable for claims and other insurance service expenses after loss component allocation	(251,188)	-	(251,188)
- Changes in risk adjustment for non-financial risk for risk expired after loss component allocation	(13,716)	-	(13,716)
- CSM recognized for service received	14,893	-	14,893
Total expense from reinsurance contracts held - contracts not measured under the PAA	(250,011)	-	(250,011)
Total expenses from reinsurance contracts held - contracts measured under the PAA	-	(2,510,531)	(2,510,531)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	8	(16,983)	(16,975)
Reinsurance claims incurred	243,873	4,926,045	5,169,918
Changes related to past service - changes in cash flows to complete contracts related to reinsurance claims incurred	(30,483)	(481,860)	(512,343)
Other changes	712	(2)	710
<b>Net income (expense) from reinsurance contracts held</b>	<b>(35,901)</b>	<b>1,916,669</b>	<b>1,880,768</b>
<b>Insurance service results</b>	<b>1,222,294</b>	<b>(60,752)</b>	<b>1,161,542</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<i>For the year ended</i>	<b>Consolidated financial information</b>		
	Life insurance - insurance contracts not measured under PAA	31 December 2024 Non-Life insurance - insurance contracts measured under PAA (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	Total
<b>Insurance service revenue</b>			
Insurance contracts not measured under the PAA			
Amounts relating to the changes in liabilities for remaining coverage			
- Expected incurred claims and other insurance service expenses after loss component allocation	2,171,279	-	2,171,279
- Changes in the risk adjustment for non-financial risk for the risk expired after loss component allocation	183,957	-	183,957
- CSM recognised for the services provided	1,172,063	-	1,172,063
Recovery of insurance acquisition cash flows	144,129	-	144,129
Insurance contracts not measured under the PAA	3,671,428	-	3,671,428
Insurance contracts measured under the PAA	-	4,593,206	4,593,206
<b>Total insurance service revenue</b>	<b>3,671,428</b>	<b>4,593,206</b>	<b>8,264,634</b>
<b>Insurance service expenses</b>			
Incurred claims and other insurance service expenses	(2,343,691)	(2,226,450)	(4,570,141)
Adjustment to liabilities for incurred claims	95,947	688,980	784,927
Losses and reversal of losses onerous contracts	(98,481)	11,895	(86,586)
Amortisation of insurance acquisition cash flows	(144,129)	(1,473,207)	(1,617,336)
<b>Total insurance service expenses</b>	<b>(2,490,354)</b>	<b>(2,998,782)</b>	<b>(5,489,136)</b>
<b>Income (expense) from reinsurance contracts held</b>			
<b>Reinsurance expenses - Contracts not measured under PAA</b>			
Amounts relating to the changes in liabilities for remaining coverage			
- Expected amount recoverable for claims and other Insurance service expenses	(267,724)	-	(267,724)
- Changes in risk adjustment for non-financial risk For risk expired	(8,270)	-	(8,270)
- CSM recognized for service received	18,805	-	18,805
Total expense from reinsurance contracts held - contracts not measured under the PAA	(257,189)	-	(257,189)
Total expenses from reinsurance contracts held - contracts measured under the PAA	-	(2,894,154)	(2,894,154)
Effect of changes in the non - performance risk of reinsurers	1	10,533	10,534
Reinsurance claims incurred	327,513	1,798,541	2,126,054
Changes related to past service - changes in cash flows to complete contracts related to reinsurance claims incurred	(9,866)	(64,966)	(74,832)
Other changes	5,977	(9,958)	(3,981)
<b>Net income (expense) from reinsurance contracts held</b>	<b>66,436</b>	<b>(1,160,004)</b>	<b>(1,093,568)</b>
<b>Insurance service results</b>	<b>1,247,510</b>	<b>434,420</b>	<b>1,681,930</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**27 Net investment income and insurance finance income and expenses**

	<b>Consolidated financial information</b>	
	2025	2024 (Restated)
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Net investment income</b>		
Investment income	2,127,622	2,056,126
Gain on financial instruments	(483,545)	290,498
Gain (loss) on fair value change of financial instruments	1,296,104	1,273,331
Gain (loss) on foreign exchange	(59)	(259)
Gain on hedging	(79,806)	(2,523)
Expected credit loss	(82,061)	(248,479)
<b>Total net investment income</b>	<b><u>2,778,255</u></b>	<b><u>3,368,694</u></b>
<b>Insurance finance expense from insurance contracts</b>		
Interest accreted that recognised in profit and loss	(1,446,118)	(1,374,670)
Effect of changes in current interest rates and other financial assumptions	(1,662,779)	(960,555)
<b>Total insurance finance expense from insurance contracts</b>	<b><u>(3,108,897)</u></b>	<b><u>(2,335,225)</u></b>
<b>Insurance finance expense from reinsurance contracts</b>		
Interest accreted	23,261	(4,116)
Effect of changes in current interest rates and other financial assumptions	13,856	(1,814)
<b>Total insurance finance expense from reinsurance contracts</b>	<b><u>37,117</u></b>	<b><u>(5,930)</u></b>
<b>Net insurance finance expense</b>	<b><u>(3,071,780)</u></b>	<b><u>(2,341,155)</u></b>
<b>Recognised in profit or loss</b>		
Net investment income on participating contracts and underlying items	2,730,130	2,000,208
Net insurance finance expense	(1,422,857)	(1,378,786)
<b>Total</b>	<b><u>1,307,273</u></b>	<b><u>621,422</u></b>
<b>Recognised in other comprehensive income</b>		
Net investment income on participating contracts and underlying items	1,216,539	1,352,420
Net insurance finance expense	(1,648,923)	(962,369)
<b>Total</b>	<b><u>(432,384)</u></b>	<b><u>390,051</u></b>
<b>Recognised in retained earnings</b>		
Loss on disposal of equity instruments designated at FVOCI	(1,093,924)	16,066
Loss on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	(74,490)	-
<b>Total</b>	<b><u>(1,168,414)</u></b>	<b><u>16,066</u></b>

**28 Investment income**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Interest income	1,460,097	1,428,062	195,330	247,729
Dividend income	759,468	698,247	343,710	209,121
Investment expense	(91,943)	(70,183)	-	-
<b>Total</b>	<b><u>2,127,622</u></b>	<b><u>2,056,126</u></b>	<b><u>539,040</u></b>	<b><u>456,850</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**29 Gain (loss) on financial instruments**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Gain (loss) from sale and derecognition</i>		
Debt securities measured at fair value through other comprehensive income	638,057	83,275
Debt securities measured at fair value through profit or loss	83	158,945
Derivatives	(2,696)	(5,311)
Other	(25,065)	53,589
<b>Total</b>	<b>610,379</b>	<b>290,498</b>

**30 Gain (loss) on fair value change of financial instruments**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Financial instruments measured at fair value through profit or loss - Debt securities	8,804	(45,656)
Derivatives	60,276	(52,657)
<b>Total</b>	<b>69,080</b>	<b>(98,313)</b>

**31 Other operating expenses**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated)	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Personnel expenses	1,034,893	989,028	114,882	101,566
Information technology expenses	207,106	225,248	5,336	7,203
Depreciation and amortisation	127,448	160,101	18,390	19,809
Building and equipment expenses	80,832	95,696	10,832	6,791
Insurance expenses	75,534	34,841	-	-
Professional fee	64,660	101,071	25,788	27,665
Tax expenses	31,288	29,888	4,786	8,049
Subcontractor cost	31,262	23,852	-	-
Management fee	8,459	8,721	-	-
Share service fee	5,644	6,239	50,780	43,395
Bad debts and doubtful accounts (reversal)	(85,635)	154,271	-	-
Others	161,900	115,432	10,282	13,396
<b>Total</b>	<b>1,743,391</b>	<b>1,944,388</b>	<b>241,076</b>	<b>227,874</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**32 Employee benefit expenses**

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2025	2024	2025	2024
		<i>(in thousand Baht)</i>			
Wages and salaries		1,372,117	1,331,483	96,566	87,778
Welfare expenses		51,266	52,850	4,859	6,580
Defined benefit plan		64,734	40,846	7,992	2,281
Defined contribution plan		47,552	43,842	3,691	2,294
Social security fund contribution		9,593	9,001	370	336
Others		39,167	51,369	1,404	2,297
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>1,584,429</b>	<b>1,529,391</b>	<b>114,882</b>	<b>101,566</b>

*Defined contribution plan*

The defined contribution plan comprise a provident fund established by the Group for its employees. Membership to the fund is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 3% to 15% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 5% to 10% of the employees' basic salaries. The provident fund is registered with the Ministry of Finance as juristic entities and is managed by a licensed Fund Manager.

**33 Expenses by nature**

	Note	Consolidated financial statements	
		2025	2024 (Restated)
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Claims and benefits		7,172,761	3,635,148
Commission and other acquisition expenses		3,162,407	2,416,848
Depreciation and amortisation		2,004,760	1,891,669
Personnel expenses	32	1,584,429	1,529,391
Losses on onerous insurance contracts		149,631	86,587
Direct cost for leasing		148,658	171,835
Information technology expenses		210,431	226,924
Building and equipment expenses		549,236	504,992
Subcontractor cost		31,262	23,852
Insurance expenses		82,347	60,022
Professional fee		64,751	101,102
Share service fee		13,141	14,120
Management fee		8,459	8,721
Tax expenses		31,288	29,888
Bad debts and doubtful accounts (reversal)		(85,606)	154,271
Others		104,477	32,320
<b>Total</b>		<b>15,232,432</b>	<b>10,887,690</b>
Amounts attributed to insurance acquisition cash flows incurred during the year		(3,537,957)	(2,788,538)
Amortisation of insurance acquisition cash flows		2,169,931	1,617,336
<b>Total</b>		<b>13,864,406</b>	<b>9,716,488</b>
<b>Represented by:</b>			
Insurance service expenses		9,599,629	5,489,136
Direct rental cost		2,521,386	2,282,826
Other operating expenses		1,743,391	1,944,526
<b>Total</b>		<b>13,864,406</b>	<b>9,716,488</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**34 Expected credit loss**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	2025	2024
Loans and accrued interest income	9,827	3,147	-	-
Debt securities measured at fair value through other comprehensive income	58,230	240,235	-	-
Operating lease receivables	14,524	3,284	-	-
Hire-purchase and finance lease receivables	(413)	1,148	-	-
Other assets	(107)	665	-	-
<b>Total</b>	<b>82,061</b>	<b>248,479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**35 Tax expense (income)**

<i>Income tax recognised in profit or loss</i>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024 (Restated) <i>(in thousand Baht)</i>	2025	2024
<b>Current tax expense</b>				
Current year	357,203	407,153	-	-
Adjustment for prior years	(6,332)	(19,253)	-	-
	<u>350,871</u>	<u>387,900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Deferred tax expense</b>				
Movements in temporary differences	(56,252)	(193,363)	(34,985)	(43,920)
Recognition of previously unrecognised tax losses	-	(382)	-	-
	<u>(56,252)</u>	<u>(193,745)</u>	<u>(34,985)</u>	<u>(43,920)</u>
<b>Total tax expense (income)</b>	<b>294,619</b>	<b>194,155</b>	<b>(34,985)</b>	<b>(43,920)</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<i>Income tax</i>	<b>Consolidated financial statements</b>					
	Before tax	2025 Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	2024 Tax (expense) benefit (Restated)	Net of Tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Recognised in other comprehensive income</b>						
Exchange differences on translating financial statements	88	(18)	70	(586)	117	(469)
Gain (loss) on revaluation of assets	161,542	(32,308)	129,234	(11,795)	2,359	(9,436)
Gain (loss) on cash flow hedges	(77,727)	15,544	(62,183)	70,641	(14,128)	56,513
Loss on deferred cost of hedging reclassified subsequently to profit or loss	(10,573)	2,115	(8,458)	(2,573)	515	(2,058)
Gain on remeasurement of investments measured at fair value through other comprehensive income	1,454,750	(290,950)	1,163,800	1,613,406	(322,681)	1,290,725
Loss on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	(67,210)	13,442	(53,768)	(328,468)	65,694	(262,774)
Loss on hedging instruments that hedge investment in equity instruments	(82,789)	16,558	(66,231)	-	-	-
Gain on remeasurements of defined benefit plans	29,210	(5,842)	23,368	10,953	(2,192)	8,761
Finance expenses from insurance contracted issued	(1,662,779)	332,556	(1,330,223)	(960,554)	192,111	(768,443)
Finance income (expenses) from reinsurance contracted issued	13,856	(2,771)	11,085	(1,815)	363	(1,452)
<b>Total</b>	<b>(241,632)</b>	<b>48,326</b>	<b>(193,306)</b>	<b>389,209</b>	<b>(77,842)</b>	<b>311,367</b>

	<b>Separate financial statements</b>					
	Before tax	2025 Tax benefit	Net of tax	Before Tax	2024 Tax benefit	Net of Tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Recognised in other comprehensive income</b>						
Loss on cash flow hedge	(145,541)	29,108	(166,433)	-	-	-
Gain (loss) on remeasurements of defined benefit plans	(436)	87	(349)	750	(150)	600
<b>Total</b>	<b>(145,977)</b>	<b>29,195</b>	<b>(166,782)</b>	<b>750</b>	<b>(150)</b>	<b>600</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Reconciliation of effective tax rate*

	Consolidated financial statements			
	2025		2024 (Restated)	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense	20	<u>1,341,763</u>	20	<u>729,001</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate		268,353		145,800
Income not subject to tax		(55,106)		(31,825)
Expenses not deductible for tax purposes		31,136		120,517
Recognition of previously unrecognised tax losses		-		(382)
Current year losses for which no deferred tax asset was recognized		5,165		14,530
Under (over) provided in prior years		(6,332)		(19,253)
Others		51,403		(35,232)
<b>Total</b>	<b><u>22</u></b>	<b><u>294,619</u></b>	<b><u>23</u></b>	<b><u>194,155</u></b>

*Reconciliation of effective tax rate*

	Separate financial statements			
	2025		2024	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax expense	20	<u>122,235</u>	20	<u>1,611</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate		24,447		322
Income not subject to tax		(68,742)		(41,824)
Expenses not deductible for tax purposes		2,143		1,979
Reversal of deferred tax asset		7,167		-
Others		-		(4,397)
<b>Total</b>	<b><u>(29)</u></b>	<b><u>(34,985)</u></b>	<b><u>(2,726)</u></b>	<b><u>(43,920)</u></b>

	Consolidated financial statements				
	2025	Assets		Liabilities	
		2024 (Restated)	2025		2024 (Restated)
<i>Deferred tax At 31 December</i>	<i>(in thousand Baht)</i>				
Total	2,220,635	1,985,312	(481,271)	(350,526)	
Set off of tax	(238,768)	(40,497)	238,768	40,497	
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b><u>1,981,867</u></b>	<b><u>1,944,815</u></b>	<b><u>(242,503)</u></b>	<b><u>(310,029)</u></b>	

	Separate financial statements				
	2025	Assets		Liabilities	
		2024	2025		2024
<i>Deferred tax At 31 December</i>	<i>(in thousand Baht)</i>				
Total	119,138	55,610	(5,131)	(5,783)	
Set off of tax	(5,131)	(5,783)	5,131	5,783	
<b>Net deferred tax assets</b>	<b><u>114,007</u></b>	<b><u>49,827</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Movement in deferred tax assets and liabilities for the year ended 31 December were as follows:

	At 1 January 2025	Consolidated financial statements (Charged) / credited to:		At 31 December 2025
		Profit or loss <i>(in thousand Baht)</i>	Other comprehensive income	
<b>Deferred tax assets</b>				
Allowance for expected credit loss	120,361	(8,310)	-	112,051
Hire purchase and finance lease receivables	15,907	(94)	-	15,813
Inventories	3,362	(2,925)	-	437
Loans	29,215	(4,303)	-	24,912
Insurance contract liabilities	1,167,699	325,658	329,785	1,823,142
Lease liabilities	148,458	(60,524)	-	87,934
Provision for employee benefits	39,590	10,860	(10,004)	40,446
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income	342,048	(464)	(312,476)	29,108
Loss carry forward	117,400	(34,370)	-	83,030
Others	1,272	2,499	(9)	3,762
<b>Total</b>	<b>1,985,312</b>	<b>228,027</b>	<b>7,296</b>	<b>2,220,635</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>				
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income	-	(228,480)	68,610	(159,870)
Revaluation surplus on land and building	(74,973)	(9,174)	(32,348)	(116,495)
Property, plant and equipment	(72,063)	41,038	-	(31,025)
Derivatives	(20,912)	(11,745)	4,768	(27,889)
Right-of-use assets	(167,099)	21,107	-	(145,992)
Others	(15,479)	15,479	-	-
<b>Total</b>	<b>(350,526)</b>	<b>(171,775)</b>	<b>41,030</b>	<b>(481,271)</b>
<b>Net</b>	<b>1,634,786</b>	<b>56,252</b>	<b>48,326</b>	<b>1,739,364</b>

	At 1 January 2024	Consolidated financial statements (Charged) / credited to:		At 31 December 2024
		Profit or loss <i>(Restated)</i> <i>(in thousand Baht)</i>	Other comprehensive income	
<b>Deferred tax assets</b>				
Allowance for expected credit loss	105,934	14,427	-	120,361
Hire purchase and finance lease receivables	15,956	(49)	-	15,907
Inventories	6,435	(3,073)	-	3,362
Loans	29,215	-	-	29,215
Insurance contract liabilities	888,699	86,526	192,474	1,167,699
Lease liabilities	218,493	(70,035)	-	148,458
Provision for employee benefits	39,750	1,723	(1,883)	39,590
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income	548,344	49,302	(255,598)	342,048
Loss carry forward	91,149	26,251	-	117,400
Others	672	609	(9)	1,272
<b>Total</b>	<b>1,944,647</b>	<b>105,681</b>	<b>(65,016)</b>	<b>1,985,312</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	At 1 January 2024	(Charged) / credited to:		At 31 December 2024
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(Restated)		
		(in thousand Baht)		
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Revaluation surplus on land and building	(75,326)	353	-	(74,973)
Property, plant and equipment	(86,024)	13,961	-	(72,063)
Derivatives	(7,842)	(245)	(12,825)	(20,912)
Right-of-use assets	(210,915)	43,816	-	(167,099)
Others	(45,276)	29,797	-	(15,479)
<b>Total</b>	<b>(425,383)</b>	<b>87,682</b>	<b>(12,825)</b>	<b>(350,526)</b>
<b>Net</b>	<b>1,519,264</b>	<b>193,363</b>	<b>(77,841)</b>	<b>1,634,786</b>
	<b>Separate financial statements</b>			
	At 1 January 2025	(Charged) / credited to:		At 31 December 2025
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(in thousand Baht)		
<b><i>Deferred tax asset</i></b>				
Lease liabilities	5,901	(634)	-	5,267
Provision for employee benefits	4,149	1,182	87	5,418
Derivative	-	-	29,108	29,108
Loss carry forward	45,560	33,785	-	79,345
<b>Total</b>	<b>55,610</b>	<b>34,333</b>	<b>29,195</b>	<b>119,138</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Right on use assets	(5,783)	652	-	(5,131)
<b>Total</b>	<b>(5,783)</b>	<b>652</b>	<b>-</b>	<b>(5,131)</b>
<b>Net</b>	<b>49,827</b>	<b>34,985</b>	<b>29,195</b>	<b>114,007</b>
	<b>Separate financial statements</b>			
	At 1 January 2024	(Charged) / credited to:		At 31 December 2024
		Profit or loss	Other comprehensive income	
		(in thousand Baht)		
<b><i>Deferred tax asset</i></b>				
Lease liabilities	2,427	3,474	-	5,901
Provision for employee benefits	3,202	1,097	(150)	4,149
Loss carry forward	2,771	42,789	-	45,560
<b>Total</b>	<b>8,400</b>	<b>47,360</b>	<b>(150)</b>	<b>55,610</b>
<b><i>Deferred tax liabilities</i></b>				
Right on use assets	(2,343)	(3,440)	-	(5,783)
<b>Total</b>	<b>(2,343)</b>	<b>(3,440)</b>	<b>-</b>	<b>(5,783)</b>
<b>Net</b>	<b>6,057</b>	<b>43,920</b>	<b>(150)</b>	<b>49,827</b>



**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**Consolidated financial statement**

At 31 December	Note	Hedging instruments	Carrying amount		Fair value				Total
			Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Total (in thousand Baht)	Level 1	Level 2	Level 3	
<b>2025</b>									
<b>Financial assets</b>									
Other financial assets:									
Investment in debt securities	10	-	1,683,871	43,796,063	45,479,934	-	45,479,934	-	45,479,934
Investment in equity instruments	11	-	-	13,057,724	13,057,724	6,290,169	6,742,454	25,101	13,057,724
Derivatives assets	12	195,263	83,399	-	278,662	-	278,662	-	278,662
<b>Total other financial assets</b>		<b>195,263</b>	<b>1,767,270</b>	<b>56,853,787</b>	<b>58,816,320</b>				
<b>Financial liabilities</b>									
Other financial liabilities:									
Derivatives liabilities	12	843,495	253	-	843,748	-	843,748	-	843,748
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>843,495</b>	<b>253</b>	<b>-</b>	<b>843,748</b>				
<b>2024</b>									
<b>Financial assets</b>									
Other financial assets:									
Investment in debt securities	10	-	1,995,369	38,739,373	40,734,742	-	40,734,742	-	40,734,742
Investment in equity instruments	11	-	-	12,236,461	12,236,461	6,232,341	5,987,859	16,261	12,236,461
Derivatives assets	12	81,511	30,568	-	112,079	-	112,079	-	112,079
<b>Total other financial assets</b>		<b>81,511</b>	<b>2,025,937</b>	<b>50,975,834</b>	<b>53,083,282</b>				
<b>Financial liabilities</b>									
Other financial liabilities:									
Derivatives liabilities	12	36,851	7,696	-	44,547	-	44,547	-	44,547
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>36,851</b>	<b>7,696</b>	<b>-</b>	<b>44,547</b>				

**Separate financial statements**

At 31 December	Note	Hedging instruments	Carrying amount		Fair value				Total
			Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Total (in thousand Baht)	Level 1	Level 2	Level 3	
<b>2025</b>									
<b>Financial assets</b>									
Other financial assets:									
Investment in equity instruments	11	-	-	234,000	234,000	-	-	234,000	234,000
<b>Total other financial assets</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>234,000</b>				
<b>Financial liabilities</b>									
Other financial liabilities:									
Derivatives liabilities	12	818,927	-	-	818,927	-	818,927	-	818,927
<b>Total other financial liabilities</b>		<b>818,927</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>818,927</b>				
<b>2024</b>									
<b>Financial assets</b>									
Other financial assets:									
Investment in equity instruments	11	-	-	234,000	234,000	-	-	234,000	234,000
<b>Total other financial assets</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,000</b>	<b>234,000</b>				

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

***Financial instruments measured at fair value***

The Group determines Level 1 fair values for listed equity securities which in top 100 the most total market value (SET100), listed foreign equity securities and foreign unit using the last bid price on the last business day of the period.

The Group determines Level 2 fair values for derivative. The fair values for simple over-the-counter derivative financial instruments are based on broker quotes. Those quotes are tested for reasonableness by discounting expected future cash flow using market interest rate for a similar instrument of the measurement date. Fair values reflect the credit risk of the instrument and include adjustments to take account of the credit risk of the Group and counterparty when appropriate. In addition, the Group tested for reasonableness by comparing with the market price from financial institutions which are derivative issues.

The Group determines Level 2 fair values for debt securities that are marketable securities. The fair value is calculated from the last bid price of the Thai Bond Market Association.

The Group determines Level 2 fair values for debt securities which are not listed in the Thai Bond Market Association are based on quotes from a reliable institution at the reporting date.

The Group determines Level 2 fair values for listed equity securities which do not in top 100 the most total market value (SET100) and unit trust registered in Thailand using the last bid price on the last business day of the period.

The Group determines Level 3 fair values for non-marketable equity securities using the net asset adjustment method.

***Financial instruments not measured at fair value***

The carrying amounts of the following financial assets and financial liabilities are considered to be approximate to their fair value: cash and cash equivalents, accrued investment income, mortgage loans, other loans, other receivables, and other payables, except for debt securities measured at amortised cost which fair value is calculated by referencing to the price quoted by Thai Bond Market Association at reporting date.

The fair value of deposits at financial institutions which have remaining terms to maturity of less than 90 days are based on carrying value. For those with remaining terms to maturity greater than 90 days, the fair value is estimated by using a discounted cash flow analysis based on current interest rates for the remaining period to maturity.

The fair value of mortgage loans and other loans which carrying floating interest rates and are fully collateralised is taken to approximate the carrying value. The fair value of fixed interest rate loans is estimated by using discounted cash flow analysis based on current interest rates for the remaining years to maturity.

***Transfers between Level 1 and 2 of fair values hierarchy***

For the year ended 31 December 2025, equity securities measured at fair value through other comprehensive income with a carrying amount of 115.4 million were transferred from Level 2 to Level 1 (2024: equity securities measured at fair value through other comprehensive income with a carrying amount of 416.4 million were transferred from Level 1 to Level 2 and equity securities measured at fair value through other comprehensive income with a carrying amount of 124.8 million were transferred from Level 2 to Level 1). The Group has considered the liquidity of trading these securities in the market.

<b><i>Reconciliation of Level 3 fair values</i></b>	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b><i>Equity securities</i></b>				
At 1 January	16,261	13,263	234,000	234,000
Net change in fair value (including unrealised transactions)				
- recognised in OCI	8,840	2,998	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>25,101</b>	<b>16,261</b>	<b>234,000</b>	<b>234,000</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**(b) Financial risk management policies**

*Risk management framework*

The Group's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Group's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Group's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Group's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Group, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Group's activities. The Group, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Group audit committee oversees how management monitors compliance with the Group's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Group. The Group audit committee is assisted in its oversight role by internal audit. Internal audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the audit committee.

**(b.1) Insurance risk management**

**(b.1.1) Life insurance risk management**

Risk of loss resulting from unexpected events, deviations from actuarial assumptions, the magnitude and timing of claims, policyholder behaviour, underwriting expenses.

*Underwriting risk*

Underwriting risk arises from inaccurate assessment of the risks entailed in writing of an insurance policy.

The Group has an underwriting process that classifies applicants into risk categories based on their medical history, health condition, occupation, etc. Coverage and premium can vary across categories, reflecting different levels of risk.

*Mortality and morbidity risk*

Mortality and morbidity risk refers to the possibility that the frequency or severity of claims arising from insurance contracts exceeds the level assumed when the products were priced.

The Group can be exposed to high claims from policyholders resulting from changes in their life and health expectancy or from catastrophic events, whether natural or man-made.

The Group manages mortality and morbidity risk by consider claim trends are monitored on an ongoing basis. Exposure in excess of retention limits is ceded to reinsurers. Mortality and morbidity experience is monitored to ensure that the Company's assumptions are appropriate.

*Product design and mispricing risk*

All insurance products will be internally approved by management.

All insurance products will be approved by the Office of Insurance Commission ("OIC").

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Policyholder behaviour risk*

Risk that arises from policyholders' acts to discontinue/reduce contributions or surrender request prior to maturity of the contract, or to falsely obtain a particular insurance coverage or claims some benefit to which they are not otherwise entitled to.

Persistency is regularly monitored through reports and comprehensive analysis.

An underwriting process and claim management are also designed to detect and minimise fraudulent behaviour from policyholders.

*Concentration of insurance risk*

Concentrations of risk may arise where a particular event or a series of events could impact heavily upon the Group's insurance contract liabilities.

All the Group's life insurance contracts are non-par contracts. The amount of risk to which the Group is exposed depends on the level of guarantees inherent in the contracts comparing with the prevailing interest rate. The changes in interest rate will not cause a change to the amount of the liability, unless the change is severe enough to trigger a liability adequacy test adjustment.

*Sensitivity analysis*

The table below analyses how the CSM, profit or loss and equity would have increased (decreased) if changes in underwriting risk variables that were reasonably possible at the reporting date had occurred. This analysis presents the sensitivities both before and after risk mitigation by reinsurance and assumes that all other variables remain constant.

	2025					
	CSM		Profit or loss		Equity, net of tax	
	Gross	Net	Gross	Net	Gross	Net
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Life risk and life savings</b>						
Mortality rates (10% increase)	(503,060)	(537,858)	(80,899)	(75,045)	(78,067)	(72,467)
Mortality rates (10% decrease)	506,849	540,782	81,421	75,735	78,610	73,178
Morbidity rates (10% increase)	(109,723)	(119,704)	(58,251)	(55,303)	(52,249)	(49,338)
Morbidity rates (10% decrease)	110,683	120,080	57,291	54,457	51,481	48,703
Expenses (5% increase)	(52,749)	(52,749)	(14,886)	(14,886)	(14,389)	(14,389)
Expenses (5% decrease)	52,749	52,749	14,886	14,886	14,389	14,389
Lapse rates (10% increase)	(36,340)	(39,381)	(4,557)	(3,932)	30,414	31,146
Lapse rates (10% decrease)	36,742	40,160	4,887	4,192	(31,357)	(32,173)

	2024					
	CSM		Profit or loss		Equity, net of tax	
	Gross	Net	Gross	Net	Gross	Net
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Life risk and life savings</b>						
Mortality rates (10% increase)	(464,980)	(488,187)	(92,314)	(88,052)	(85,154)	(81,429)
Mortality rates (10% decrease)	469,023	491,204	92,949	88,887	85,779	82,232
Morbidity rates (10% increase)	(120,067)	(129,659)	(54,718)	(53,176)	(46,156)	(44,690)
Morbidity rates (10% decrease)	119,901	128,671	54,689	53,292	46,132	44,802
Expenses (5% increase)	(53,965)	(53,965)	(12,890)	(12,890)	(12,624)	(12,624)
Expenses (5% decrease)	53,965	53,965	12,890	12,890	12,624	12,624
Lapse rates (10% increase)	(29,419)	(32,571)	(6,094)	(5,509)	28,601	29,180
Lapse rates (10% decrease)	29,312	32,805	6,189	5,546	(29,766)	(30,405)

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*(b.1.2) Non-life insurance risk management*

Insurance risk is the risk that the frequency and severity of losses may deviate from the assumptions used in determining the premium rate, insurance reserve calculations, underwriting and reinsurance.

The Group has strictly implemented the underwriting policy to make sure that the Group will be profitable from underwriting and has followed the underwriting process step by step in accordance with the underwriting manual. In addition, the Group also assesses the risks and prepares to respond to those risks as follows:

To avoid risk (disaster with a high possibility of occurrence and a high severity of damage), the Group will reject the insurance or quote the highest premium rate or add the conditions, limitations or exceptions to cover those insurance with high risks.

To reduce risk (disaster with a high possibility of occurrence but a low severity of damage), the Group will accept risk but adding additional conditions, limitations or exceptions to cover those insurance with high risk or having the insured done necessary things for reducing possible future losses.

To diversify risk (disaster with a low possibility of occurrence but a high severity of damage), the Group will have insurance ceded to other reinsurers or co-insurance to diversify risks to be at the acceptable level.

To accept risk (disaster with a low possibility of occurrence and a low level of damage), the Group will accept the insurance at the higher retention rate than normal and allocate the reinsurance according to the treaty contract or legislation and regulation.

*Concentration of non-life insurance risks*

The concentration of insurance contract liabilities, gross and net of reinsurance classified by type of insurance underwriting are as follows:

	2025		2024	
	Gross of reinsurance	Net	Gross of reinsurance	Net
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Liabilities for incurred claims</b>				
Motor	1,159,260	(98,866)	1,131,283	(613,046)
Property	2,294,514	(463,996)	886,317	30,246
Miscellaneous	1,117,134	(54,959)	556,383	4,554
Accident and health	9,221	(6,235)	12,639	(20,437)
Marine and transportation	8,919	(1,420)	15,639	1,406
<b>Total</b>	<b>4,589,048</b>	<b>(625,476)</b>	<b>2,602,261</b>	<b>(597,277)</b>
<b>Liabilities for remaining coverage</b>				
Motor	872,681	1,834,562	860,842	1,747,402
Property	603,205	960,193	462,567	683,473
Miscellaneous	151,069	147,501	121,671	154,709
Accident and health	31,497	60,114	23,438	60,399
Marine and transportation	6,268	24,934	1,552	16,345
<b>Total</b>	<b>1,664,720</b>	<b>3,027,304</b>	<b>1,470,070</b>	<b>2,662,328</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Sensitivity analysis*

The sensitivity test is the risk analysis of insurance contract liabilities that may be increased or decreased as a result of changes in assumptions used in calculation, which may impact on both gross and net loss reserves. The risk may be caused by the frequency of loss, value of loss and claim and loss adjustment expenses that are not as expected.

	Increase (decrease) in liabilities		Increase (decrease) in profit or loss and equity, net of tax	
	Gross of reinsurance	Net <i>(in thousand Baht)</i>	Gross of reinsurance	Net
<b><i>At 31 December 2025</i></b>				
Loss development factor of latest accident year (5% increase)	305,775	159,334	(244,620)	(127,467)
Loss development factor of latest accident year (5% decrease)	(301,544)	(155,102)	241,235	124,082
ULAE ratio (5% increase)	1,844	2,418	(1,475)	(1,934)
ULAE ratio (5% decrease)	(1,844)	(2,418)	1,475	1,934
<b><i>At 31 December 2024</i></b>				
Loss development factor of latest accident year (5% increase)	132,886	37,125	(106,309)	(29,700)
Loss development factor of latest accident year (5% decrease)	(132,484)	(36,724)	105,987	29,379
ULAE ratio (5% increase)	1,913	1,913	(1,530)	(1,530)
ULAE ratio (5% decrease)	(1,913)	(1,913)	1,530	1,530

**(b.2) Market risk**

The Group is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

**(b.2.1) Interest rate risk**

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because debt securities and loan interest rates are mainly fixed. The Group manages the investment risk by considering the risk of investments together with the return on such investments.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

At 31 December, the significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate were as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>							
	2025			2024				
	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>							
<b>Financial assets</b>								
Cash and cash equivalents	-	3,003,470	717,552	3,721,022	-	2,864,147	521,914	3,386,061
Hire-purchase and finance lease receivables	-	98,360	-	98,360	-	185,068	-	185,068
Debt securities	-	46,004,934	-	46,004,934	-	41,259,742	-	41,259,742
Loans to and accrued interest								
Mortgage loans	97,373	301,756	14,237	413,366	90,821	319,592	14,552	424,965
Short-term loans to other parties	136,131	-	-	136,131	752,093	-	-	752,093
Long-term loans to other parties	103,592	573,525	790	677,907	-	492,366	1,151	493,517
<b>Total financial assets</b>	<b>337,096</b>	<b>49,982,045</b>	<b>732,579</b>	<b>51,051,720</b>	<b>842,914</b>	<b>45,120,915</b>	<b>537,617</b>	<b>46,501,446</b>
	<b>Consolidated financial statements</b>							
	2025			2024				
	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>							
<b>Financial liabilities</b>								
Short-term loans from financial institutions	2,120,000	9,494,164	-	11,614,164	123,600	2,849,000	-	2,972,600
Short-term loans from other parties	-	2,929	-	2,929	-	10,000	-	10,000
Current portion of long-term loans from financial institutions	1,386,425	874,447	-	2,260,872	-	3,967,085	-	3,967,085
Long-term loans from financial institutions	3,004,345	1,091,221	-	4,095,566	-	11,907,087	-	11,907,087
Financial liabilities	-	339,390	-	339,390	-	599,196	-	599,196
Lease liabilities	-	3,092	-	3,092	-	3,350	-	3,350
<b>Total financial liabilities</b>	<b>6,510,770</b>	<b>11,805,243</b>	<b>-</b>	<b>18,316,013</b>	<b>123,600</b>	<b>19,335,718</b>	<b>-</b>	<b>19,459,318</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	2025			Separate financial statements				
	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest bearing	Total
				<i>(in thousand Baht)</i>				
<b>Financial assets</b>								
Cash and cash equivalents	-	87,072	169	87,241	-	51,643	153	51,796
Loans to and accrued interest								
Short-term loans to related parties	-	1,754,350	1,398	1,755,748	-	1,218,700	896	1,219,596
Long-term loans to related parties	-	2,907,300	285	2,907,585	-	3,687,548	407	3,687,955
<b>Total financial assets</b>	<b>-</b>	<b>4,748,722</b>	<b>1,852</b>	<b>4,750,574</b>	<b>-</b>	<b>4,957,891</b>	<b>1,456</b>	<b>4,959,347</b>
<b>Financial liabilities</b>								
Short-term loans from financial institutions	-	9,295,164	-	9,295,164	-	50,000	-	50,000
Short-term loans from related parties	-	40,000	-	40,000	-	90,000	-	90,000
Current portion of long-term loan from financial institutions	-	-	-	-	-	1,780,000	-	1,780,000
Current portion of long-term loan from related parties	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	-	-	8,129,000	-	8,129,000
Long-term loans from related parties	-	-	-	-	-	60,000	-	60,000
Lease liabilities	-	26,336	-	26,336	-	29,505	-	29,505
<b>Total financial liabilities</b>	<b>-</b>	<b>9,361,500</b>	<b>-</b>	<b>9,361,500</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

At 31 December, the significant financial assets and liabilities carrying interest rate at fixed rates were classified on the basis of the length of time from the reporting date to next re-pricing date, or to maturity date whichever is sooner. The details are as follows:

<b>Consolidated financial statements</b>					
2025					
	Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years (in thousand Baht)	After 5 years	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.20 - 1.00	3,003,470	-	-	3,003,470
Hire-purchase and finance lease receivables	5.50 - 7.00	87,561	9,476	1,323	98,360
Debt securities	2.23 - 5.19	2,949,177	9,932,910	33,122,847	46,004,934
Loans					
Mortgage loans	5.00 - 15.00	24,919	171	276,666	301,756
Long-term loans to other parties	2.09 - 22.00	293,788	273,217	6,520	573,525
<b>Total financial assets</b>		<b><u>6,358,915</u></b>	<b><u>10,215,774</u></b>	<b><u>33,407,356</u></b>	<b><u>49,982,045</u></b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	3.85 - 4.35	9,494,164	-	-	9,494,164
Short-term loans from other parties	3.85	2,929	-	-	2,929
Current portion of long-term loans from financial institutions	3.20 - 5.10	874,447	-	-	874,447
Long-term loans from financial institutions	3.20 - 5.10	-	1,091,221	-	1,091,221
Financial liabilities	2.50 - 4.00	205,936	133,454	-	339,390
Lease liabilities	3.53 - 4.07	1,865	1,227	-	3,092
<b>Total financial liabilities</b>		<b><u>10,579,341</u></b>	<b><u>1,225,902</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>11,805,243</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<b>Consolidated financial statements</b>					
2024					
	Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years <i>(in thousand Baht)</i>	After 5 years	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.00 - 5.14	2,864,147	-	-	2,864,147
Hire-purchase and finance lease receivables	0.00 - 9.04	171,419	10,971	2,678	185,068
Debt securities	2.23 - 5.19	4,262,667	10,498,361	26,498,714	41,259,742
<b>Loans</b>					
Mortgage loans	5.00 - 15.00	24,900	326	294,366	319,592
Long-term loans to other parties	2.09 - 22.00	96,174	116,338	279,854	492,366
<b>Total financial assets</b>		<b><u>7,419,307</u></b>	<b><u>10,625,996</u></b>	<b><u>27,075,612</u></b>	<b><u>45,120,915</u></b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	3.85 - 4.60	2,849,000	-	-	2,849,000
Short-term loans from other parties	1.75	10,000	-	-	10,000
Current portion of long-term loans from financial institutions	2.80 - 5.10	3,967,085	-	-	3,967,085
Long-term loans from financial institutions	2.80 - 5.10	-	11,891,778	15,309	11,907,087
Financial liabilities	2.50 - 4.00	348,549	250,647	-	599,196
Lease liabilities	3.53 - 4.07	1,405	1,945	-	3,350
<b>Total financial liabilities</b>		<b><u>7,176,039</u></b>	<b><u>12,144,370</u></b>	<b><u>15,309</u></b>	<b><u>19,335,718</u></b>
<b>Separate financial statements</b>					
2025					
	Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years <i>(in thousand Baht)</i>	After 5 years	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.80 - 1.05	87,072	-	-	87,072
<b>Loans</b>					
Short-term loans to related parties	3.13 - 3.86	1,754,350	-	-	1,754,350
Long-term loans to related parties	3.86	407,300	2,500,000	-	2,907,300
<b>Total financial assets</b>		<b><u>2,248,722</u></b>	<b><u>2,500,000</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>4,748,722</u></b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	2.12	9,295,164	-	-	9,295,164
Short-term loans from related parties	1.53	40,000	-	-	40,000
Lease liabilities	3.53 - 4.17	13,687	12,649	-	26,336
<b>Total financial liabilities</b>		<b><u>9,348,851</u></b>	<b><u>12,649</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>9,361,500</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	Interest rate (% per annum)	Within 1 year	Separate financial statements 2024		Total
			After 1 year but within 5 years (in thousand Baht)	After 5 years	
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	0.80 - 1.05	51,643	-	-	51,643
<b>Loans</b>					
Short-term loans to related parties	2.86 - 5.12	1,218,700	-	-	1,218,700
Long-term loans to related parties	2.46 - 5.12	3,536,148	151,400	-	3,687,548
<b>Total financial assets</b>		<b>4,806,491</b>	<b>151,400</b>	<b>-</b>	<b>4,957,891</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	4.00	50,000	-	-	50,000
Short-term loans from related parties	2.42 - 2.64	90,000	-	-	90,000
Current portion of long-term loans from financial institutions	4.21	1,780,000	-	-	1,780,000
Current portion of long-term loans from related parties	2.09 - 2.56	20,000	-	-	20,000
Long-term loans from financial institutions	4.21	-	8,129,000	-	8,129,000
Long-term loans from related parties	2.43	-	60,000	-	60,000
Lease liabilities	3.53 - 4.07	11,995	17,510	-	29,505
<b>Total financial liabilities</b>		<b>1,951,995</b>	<b>8,206,510</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>

Policy loans are fully collateralised by the value of the underlying policy and carry interest rates which follow the regulations of the Office of Insurance Commission. The average rate of interest in the year ending 31 December 2025 was 3.5% - 8.0% per annum (2024: 3.5% - 8.0% per annum). The contractual maturity of these loans would generally follow the maturity profile of the underlying insurance policy with which they are associated. Policyholders may repay policy loans prior to maturity.

*Interest rate swap contract*

On 31 December 2025, the Group entered into an interest rate swap agreement for a long-term loan amounted of Baht 30 million (2024: Baht 3,599.15 million) for swapping a floating interest rate to a fixed interest rate of 2.05% per annum (2024: 2.05% per annum and 3.06% per annum respectively), with settlement in September 2026 (2024: June 2025 - September 2026) and entered into an interest rate swap agreement for the investments measured at fair value through other comprehensive income in debentures of Baht 349.15 million (2024: 349.15 million) for swapping fix interest rate to floating interest rate.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Sensitivity analysis*

A reasonable possible change of interest rates at the reporting date would have affected the measurement of investment in debt securities and affected profit or loss by the amounts shown below. This analysis assumes that all other variables, in particular foreign currency exchange rates, remain constant.

<i>At 31 December</i>	<b>Consolidated financial statements</b>			
	Profit or loss, net of tax		Equity, net of tax	
	Increase +100bps	Decrease -100bps	Increase +100bps	Decrease -100bps
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>2025</b>				
Debt securities measured at fair value through profit or loss	(34,447)	37,992	-	-
Debt securities measured at fair value through other comprehensive income	-	-	(2,829,556)	3,321,787
Insurance contract liabilities	-	-	2,260,595	(2,501,069)
Reinsurance contract liabilities	-	-	28,703	23,216
<b>2024</b>				
Debt securities measured at fair value through profit or loss	(22,974)	23,757	-	-
Debt securities measured at fair value through other comprehensive income	-	-	(2,420,130)	2,606,990
Insurance contract liabilities	-	-	2,016,601	(2,226,990)
Reinsurance contract liabilities	-	-	3,618	(4,019)

**(b.2.2) Foreign currency risk**

The Group is exposed to foreign currency exchange rates relating to investment in debt securities and borrowing in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts and cross currency swap contracts to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies.

At 31 December, the Group was exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>United States Dollars</b>		
Cash and cash equivalents	475,488	235,894
Investments in debt securities	1,931,723	2,704,995
Investments in equity securities	500,803	303,116
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>2,908,014</b>	<b>3,244,005</b>
Cross currency swaps contracts	(1,461,412)	(1,469,580)
<b>Net exposure</b>	<b>1,446,602</b>	<b>1,774,425</b>
<b>Euro</b>		
Cash and cash equivalents	179	3,995
Investments in equity securities	193,584	159,749
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>193,763</b>	<b>163,744</b>
<b>Singapore Dollars</b>		
Cash and cash equivalents	85,038	17,928
Investments in debt securities	97,187	-
Investments in equity securities	2,021,873	1,179,177
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>2,204,098</b>	<b>1,197,105</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Hong Kong Dollars</b>		
Cash and cash equivalents	5,486	4,577
Investments in equity securities	228,896	118,345
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>234,382</b>	<b>122,922</b>
<b>Australian Dollars</b>		
Cash and cash equivalents	-	75,386
Investments in equity securities	-	113,052
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>-</b>	<b>188,438</b>
<b>Japanese Yen</b>		
Cash and cash equivalents	387	1,307
Investments in equity securities	60,633	51,251
Loans from financial institutions	(9,295,164)	-
<b>Net exposure in the statements of financial position</b>	<b>(9,234,144)</b>	<b>52,558</b>
Forward exchange contract	(613,836)	-
<b>Net exposure</b>	<b>(9,847,980)</b>	<b>52,558</b>
<b>Other currencies</b>		
Cash and cash equivalents	132	7,463
Investments in equity securities	10,399	6,950
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>10,531</b>	<b>14,413</b>

	<b>Separate financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Japanese Yen</b>		
Loans from financial institutions	(9,295,164)	-
<b>Gross exposure in the statements of financial position</b>	<b>(9,295,164)</b>	<b>-</b>
Forward exchange contract	(613,836)	-
<b>Net exposure</b>	<b>(9,909,000)</b>	<b>-</b>

*Sensitivity analysis*

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against USD and SGD at the reporting date would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	Profit or loss		Equity, net of tax	
	5%	5%	5%	5%
	strengthening	weakening	strengthening	weakening
	in THB			
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>At 31 December</b>				
<b>2025</b>				
USD	25,359	(13,860)	6,263	(5,954)
SGD	15,554	(13,791)	11,004	(11,004)
<b>2024</b>				
USD	24,439	(20,908)	1,642	(1,317)
SGD	18,999	(18,340)	17,936	(17,936)

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**(b.3) Credit risk**

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Key areas that the Group is exposed to credit risk are cash positions, premium due and uncollected, policy, mortgage loans and investments in debt securities.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all policyholders, borrowers and debt securities on an ongoing basis. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.

Concentrations of the credit risk with respect to reinsurers are insignificant due to the Group maintains a panel of reinsurers that the Group is allowed to transact business with. The domestic reinsurers must either be registered or authorised to carry out reinsurance business in Thailand by the Office of Insurance Commission and maintain at least minimum Capital Adequacy Ratio. In case of foreign reinsurers, they have to have good quality of credit rating.

Concentrations of the credit risk with respect to premiums due and uncollected are insignificant due to the large number of customers comprising the customer base and their dispersion across different industries and geographic regions in Thailand.

In addition, there is insignificant risk from policy loans since the sum that the Group has lent to insured parties is less than the cash value of their policies with the Group. The maximum value of the risk arising from secured loans is the amount of the loan less the value which the Company is able to derive from the assets pledged as security.

The following tables set out information about the credit quality as at 31 December of receivables under hire purchase and finance lease contract without taking into account collateral or other credit enhancement. The description of stage 1-3 are disclosed in note 4.

	Consolidated financial statements			Total
	Financial assets that are not significant increase in credit risk	Financial assets that are significant increase in credit risk	Financial assets that are credit impaired	
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>2025</b>				
<b>Hire-purchase and finance lease receivables</b>				
Current	12,364	-	-	12,364
Overdue 1 - 30 days	811	-	-	811
Overdue 31 - 60 days	-	377	-	377
Overdue 61 - 90 days	-	8	-	8
Overdue more than 91 days	-	-	104,311	104,311
	<b>13,175</b>	<b>385</b>	<b>104,311</b>	<b>117,871</b>
Less unearned interest income	(2,452)	(72)	(19,450)	(21,974)
Add deferred commission expense	275	8	2,180	2,463
<b>Total</b>	<b>10,998</b>	<b>321</b>	<b>87,041</b>	<b>98,360</b>
Less allowance for expected credit loss	(204)	(149)	(80,578)	(80,931)
<b>Net carrying amount</b>	<b>10,794</b>	<b>172</b>	<b>6,463</b>	<b>17,429</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	<b>Consolidated financial statements</b>			<b>Total</b>
	Financial assets that are not significant increase in credit risk	Financial assets that are significant increase in credit risk <i>(in thousand Baht)</i>	Financial assets that are credit impaired	
<b>Short-term loans</b>	-	-		
Short-term loans	-	-	136,131	136,131
Less allowance for expected credit loss	-	-	(124,563)	(124,563)
<b>Net carrying amount</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,568</u>	<u>11,568</u>
<b>Long-term loans</b>				
Long-term loans	677,520	-	387	677,907
Less allowance for expected credit loss	(11,680)	-	(387)	(12,067)
<b>Net carrying amount</b>	<u>665,840</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>665,840</u>
<b>Mortgage loans</b>				
Mortgage loans	99,828	5,007	308,531	413,366
Less allowance for expected credit loss	(310)	(176)	(246,706)	(247,192)
<b>Net carrying amount</b>	<u>99,518</u>	<u>4,831</u>	<u>61,825</u>	<u>166,174</u>
<b>2024</b>				
<b>Hire-purchase and finance lease receivables</b>				
Current	109,206	-	-	109,206
Overdue 1 - 30 days	-	-	-	-
Overdue 31 - 60 days	-	649	-	649
Overdue 61 - 90 days	-	198	-	198
Overdue more than 91 days	-	-	100,435	100,435
	<u>109,206</u>	<u>847</u>	<u>100,435</u>	<u>210,488</u>
Less unearned interest income	(8,950)	(58)	(18,877)	(27,885)
Add deferred commission expense	7	7	2,451	2,465
<b>Total</b>	<u>100,263</u>	<u>796</u>	<u>84,009</u>	<u>185,068</u>
Less allowance for expected credit loss	(2,281)	(110)	(78,953)	(81,344)
<b>Net carrying amount</b>	<u>97,982</u>	<u>686</u>	<u>5,056</u>	<u>103,724</u>
<b>Short-term loans</b>				
Short-term loans	590,954	-	161,139	752,093
Less allowance for expected credit loss	-	-	(146,077)	(146,077)
<b>Net carrying amount</b>	<u>590,954</u>	<u>-</u>	<u>15,062</u>	<u>606,016</u>
<b>Long-term loans</b>				
Long-term loans	493,130	-	387	493,517
Less allowance for expected credit loss	(5,463)	-	(387)	(5,850)
<b>Net carrying amount</b>	<u>487,667</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>487,667</u>
<b>Mortgage loans</b>				
Mortgage loans	105,749	16,595	302,621	424,965
Less allowance for expected credit loss	(420)	(1,838)	(244,310)	(246,568)
<b>Net carrying amount</b>	<u>105,329</u>	<u>14,757</u>	<u>58,311</u>	<u>178,397</u>

Hire-purchase and finance lease receivables with unearned interest income

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The movements in allowance for expected credit loss of receivables under hire purchase and finance lease contract during the year were as follows:

	Consolidated financial statements			Total
	Financial assets that are not significant increase in credit risk	Financial assets that are significant increase in credit risk	Financial assets that are credit impaired	
<i>(in thousand Baht)</i>				
<b>Movement of allowance for expected credit loss</b>				
<b>2025</b>				
<b>Hire purchase and finance lease receivables</b>				
At 1 January	2,281	110	78,953	81,344
Change from stage reclassification	(2,077)	39	1,625	(413)
<b>At 31 December</b>	<b>204</b>	<b>149</b>	<b>80,578</b>	<b>80,931</b>
<b>2024</b>				
<b>Hire purchase and finance lease receivables</b>				
At 1 January	22	109	80,065	80,196
Change from stage reclassification	2,259	1	(1,112)	1,148
<b>At 31 December</b>	<b>2,281</b>	<b>110</b>	<b>78,953</b>	<b>81,344</b>

**Information related to ECL**

*Significant increase in credit risk (SICR)*

When determining whether the probability of default on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Group considers reasonable and supportable information that is relevant and available without undue cost or effort. This includes both quantitative and qualitative information and analysis, based on the Group's historical experience and expert credit assessment and including forward-looking information.

*Definition of default*

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the borrower is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group;
- the borrower is more than 90 days past due on any material credit obligation to the Group; or
- it is becoming probable that the borrower will restructure the asset as a result of bankruptcy due to the borrower's inability to pay its credit obligations.

In assessing whether a borrower is in default, the Group considers indicators that are:

- qualitative: e.g. breaches of covenant;
- quantitative: e.g. overdue status and non-payment on another obligation of the same issuer to the Group; and
- based on data developed internally and obtained from external sources.

Inputs into the assessment of whether a financial instrument is in default and their significance may vary over time to reflect changes in circumstances.

*Probability of default*

Credit risk grades are a primary input into the determination of the probability of default. The Group has collected repayment performance data of each receivable and input into statistical models to analyse the data collected and generate estimates of the lifetime PD based on contractual repayment. Then, the Group uses the PD to estimate ECL.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Incorporation of forward-looking information*

ECL has been estimated by the probability default over the expected life of the financial instrument. It is based on the present value of all expected cash shortfalls carried by historical loss experience data for the group of assets that the Group considers credit risk to be similar such as types of financing and adjusted by current observed data, along with supportable and reasonable future forecasts if statistically correlated can be proved. Appropriate judgements are also incorporated to estimate ECL using macroeconomic data. The Group assesses both the current situation and the forecast of future economic conditions for each situation.

*Investments in securities*

Information about the credit quality as at 31 December 2025 of debt securities measured at fair value through other comprehensive income and debt securities measured at amortised cost which were classified as investment grade with a carrying amount of Baht 26,340 million (2024: Baht 25,362 million), based on rating agency in Thailand which are Thai Rating and Information Service Co., Ltd. and Fitch Ratings (Thailand) Limited and foreign rating agency which are Moody's Investors Services, S&P Global Ratings and Fitch Rating Inc. and non-credit rated government and state enterprise securities with a carrying amount of Baht 19,084 million (2024: Baht 15,551 million).

The following table presents the exposure to credit risk for investment in debt securities at amortised cost. It indicates whether assets measured at amortised cost were subject to a 12-month ECL or lifetime ECL allowance and, in the latter case, whether they were credit-impaired.

	Consolidated financial statements			
	Financial assets that are not significant increase in credit risk	Financial assets that are significant increase in credit risk (in thousand Baht)	Financial assets that are credit impaired	Total
<b>Investments in debt securities as at 31 December</b>				
<b>2025</b>				
Debt securities measured at amortised cost	525,000	-	500	525,500
Less allowance for expected credit loss	-	-	(500)	(500)
<b>Net</b>	<b>525,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>525,000</b>
<b>2024</b>				
Debt securities measured at amortised cost	525,000	-	500	525,500
Less allowance for expected credit loss	-	-	(500)	(500)
<b>Net</b>	<b>525,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>525,000</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The following table presents the movement in the allowance for expected credit losses in investment in debt securities.

<i>Movement of allowance for expected credit loss in investments in debt securities</i>	<b>Consolidated financial statements</b>			<b>Total</b>
	Financial assets that are not significant increase in credit risk	Financial assets that are significant increase in credit risk <i>(in thousand Baht)</i>	Financial assets that are credit impaired	
<b>2025</b>				
<i>Debt securities measured at amortised cost</i>				
At 1 January	-	-	(500)	(500)
Net remeasurement of loss allowance	-	-	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(500)</b>	<b>(500)</b>
<i>Debt securities measured at FVOCI</i>				
At 1 January	(11,923)	-	(240,000)	(251,923)
Net remeasurement of loss allowance	1,770	-	(60,000)	(58,230)
<b>At 31 December</b>	<b>(10,153)</b>	<b>-</b>	<b>(300,000)</b>	<b>(310,153)</b>
<b>2024</b>				
<i>Debt securities measured at amortised cost</i>				
At 1 January	-	-	(581)	(581)
Net remeasurement of loss allowance	-	-	81	81
<b>At 31 December</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(500)</b>	<b>(500)</b>
<i>Debt securities measured at FVOCI</i>				
At 1 January	(12,890)	-	-	(12,890)
Net remeasurement of loss allowance	967	-	(240,000)	(239,033)
<b>At 31 December</b>	<b>(11,923)</b>	<b>-</b>	<b>(240,000)</b>	<b>(251,923)</b>

**(b.4) Liquidity risk**

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

**(b.4.1) Financial assets and liabilities**

Financial assets and liabilities as at 31 December 2025 and 2024 which was analysed according to the remaining contractual maturity after statement of financial positioning date are disclosed in the table as follow.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

<b>Consolidated financial statements</b>					
2025					
	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	No maturity	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>				
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	611,877	-	-	3,109,145	3,721,022
Hire-purchase and finance lease receivables	87,562	9,476	1,322	-	98,360
Debt securities	2,949,176	9,932,910	33,122,848	-	46,004,934
Equity securities	-	-	-	13,057,724	13,057,724
Loans to and accrued interest receivables					
Mortgage loans	25,073	111,049	277,244	-	413,366
Short-term loans to other parties	136,131	-	-	-	136,131
Long-term loans to other parties	314,303	357,662	5,942	-	677,907
<b>Total financial assets</b>	<b>4,124,122</b>	<b>10,411,097</b>	<b>33,407,356</b>	<b>16,166,869</b>	<b>64,109,444</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	11,614,164	-	-	-	11,614,164
Short-term loans from other parties	2,929	-	-	-	2,929
Current portion of long-term loans from financial institutions	2,260,872	-	-	-	2,260,872
Long-term loans from financial institutions	-	4,083,301	12,265	-	4,095,566
Financial liabilities	205,936	133,454	-	-	339,390
Lease liabilities	1,865	1,227	-	-	3,092
<b>Total financial liabilities*</b>	<b>14,085,766</b>	<b>4,217,982</b>	<b>12,265</b>	<b>-</b>	<b>18,316,013</b>
<b>Difference of items in the statement financial position</b>	<b>(9,961,644)</b>	<b>6,193,115</b>	<b>33,395,091</b>	<b>16,166,869</b>	<b>45,793,431</b>

\*Excluding insurance contracts liabilities which are disclosed in (b.4.2) Insurance contracts and reinsurance contracts

<b>Consolidated financial statements</b>					
2024					
	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	No Maturity	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>				
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	874,028	-	-	2,512,033	3,386,061
Hire-purchase and finance lease receivables	171,419	10,971	2,678	-	185,068
Debt securities	4,262,667	10,498,361	26,498,714	-	41,259,742
Equity securities	-	-	-	12,236,460	12,236,460
Loans to and accrued interest receivables					
Mortgage loans	24,900	104,985	295,080	-	424,965
Short-term loans to other parties	752,093	-	-	-	752,093
Long-term loans to other parties	98,121	388,934	6,462	-	493,517
<b>Total financial assets</b>	<b>6,183,228</b>	<b>11,003,251</b>	<b>26,802,934</b>	<b>14,748,493</b>	<b>58,737,906</b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Consolidated financial statements 2024					
	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years <i>(in thousand Baht)</i>	No Maturity	Total
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	2,972,600	-	-	-	2,972,600
Short-term loans from other parties	10,000	-	-	-	10,000
Current portion of long-term loans from financial institutions	3,967,085	-	-	-	3,967,085
Long-term loans from financial institutions	-	11,891,778	15,309	-	11,907,087
Financial lease liabilities	348,549	250,647	-	-	599,196
Lease liabilities	1,405	1,945	-	-	3,350
<b>Total financial liabilities*</b>	<b><u>7,299,639</u></b>	<b><u>12,144,370</u></b>	<b><u>15,309</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>19,459,318</u></b>
<b>Difference of items in the statement financial position</b>	<b><u>(1,116,411)</u></b>	<b><u>(1,141,119)</u></b>	<b><u>26,787,625</u></b>	<b><u>14,748,493</u></b>	<b><u>39,278,588</u></b>

\* Excluding insurance contracts liabilities which are disclosed in (b.4.2) Insurance contracts and reinsurance contracts

Separate financial statements 2025					
	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years <i>(in thousand Baht)</i>	No Maturity	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	-	87,241	87,241
Equity securities	-	-	-	234,000	234,000
<b>Loans</b>					
Short-term loans to related parties	1,755,748	-	-	-	1,755,748
Long-term loans to related parties	407,585	2,500,000	-	-	2,907,585
Investment in subsidiaries	-	-	-	8,530,943	8,530,943
<b>Total financial assets</b>	<b><u>2,163,333</u></b>	<b><u>2,500,000</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>8,852,184</u></b>	<b><u>13,515,517</u></b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	9,295,164	-	-	-	9,295,164
Short-term loans from related parties	40,000	-	-	-	40,000
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	-	-
Long-term loans from related parties	-	-	-	-	-
Lease liabilities	13,687	12,649	-	-	26,336
<b>Total financial liabilities</b>	<b><u>9,348,851</u></b>	<b><u>12,649</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>9,361,500</u></b>
<b>Difference of items in the statement financial position</b>	<b><u>(7,185,518)</u></b>	<b><u>2,487,351</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>8,852,184</u></b>	<b><u>4,154,017</u></b>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

	Separate financial statements 2024				Total
	Within 1 Year	After 1 year but within 5 years	After 5 years <i>(in thousand Baht)</i>	No Maturity	
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	-	51,796	51,796
Equity securities	-	-	-	234,000	234,000
<b>Loans</b>					
Short-term loans to related parties	1,219,596	-	-	-	1,219,596
Long-term loans to related parties	3,536,555	151,400	-	-	3,687,955
Investment in subsidiaries	-	-	-	8,372,009	8,372,009
<b>Total financial assets</b>	<b>4,756,151</b>	<b>151,400</b>	<b>-</b>	<b>8,657,805</b>	<b>13,565,356</b>
<b>Financial liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	50,000	-	-	-	50,000
Short-term loans from related parties	90,000	-	-	-	90,000
Long-term loans from financial institutions	1,780,000	8,129,000	-	-	9,909,000
Long-term loans from related parties	20,000	60,000	-	-	80,000
Lease liabilities	11,995	17,510	-	-	29,505
<b>Total financial liabilities</b>	<b>1,951,995</b>	<b>8,206,510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,158,505</b>
<b>Difference of items in the statement financial position</b>	<b>2,804,156</b>	<b>(8,055,110)</b>	<b>-</b>	<b>8,657,805</b>	<b>3,406,851</b>

**(b.4.1) Insurance contracts and reinsurance contracts**

Life insurance

The following table shows information about the estimated timing of the net undiscounted cash flows from the Company's insurance contract liabilities which is the best estimate of the Company.

	2025				Total
	Within 1 year	Estimated timing of the net cash flows Over		Over 10 years	
		1 - 5 years	5 - 10 years		
	<i>(in thousand Baht)</i>				
Estimated net cash flows from insurance contract liabilities	3,216,662	24,024,575	12,931,276	16,667,942	56,840,455
Estimated net cash flows from reinsurance contract held	(53,606)	6,307	(6,268)	12,079	(41,488)
<b>2024</b>					
	Within 1 year	Estimated timing of the net cash flows Over		Over 10 years	Total
		1 - 5 years	5 - 10 years		
	<i>(in thousand Baht)</i>				
Estimated net cash flows from insurance contract liabilities	3,163,028	20,086,297	14,391,671	13,295,306	50,936,302
Estimated net cash flows from reinsurance contract held	(85,589)	18,290	8,600	21,835	(36,864)

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

*Non-life insurance*

The analysis of the expected maturity profile of the estimated timing of the net undiscounted cash flows from the Company's insurance contract liabilities which is the best estimate of the Company as at 31 December 2025 and 2024 is as follows;

	2025			Total
	Within 1 year	Over 1 - 5 years	Over 5 years	
	Estimated timing of the net cash flows (in thousand Baht)			
Insurance contract liabilities	4,545,725	43,034	289	4,589,048
Reinsurance contract held	5,191,759	22,625	140	5,214,524

  

	2024			Total
	Within 1 year	Over 1 - 5 years	Over 5 years	
	Estimated timing of the net cash flows (in thousand Baht)			
Insurance contract liabilities	2,577,694	24,403	164	2,602,261
Reinsurance contract held	3,185,570	13,882	86	3,199,538

**(b.5) Equity price risk**

Equity price risk is the risk arising from changes in the prices of equities that may cause either volatility in the Group's earnings or fluctuations in the value of the financial assets. The Group closely monitors prevailing market conditions and provide information to management for managing the risk in accordance with the Group's investment policy.

*Sensitivity analysis*

A reasonably possible change of the stock market as at 31 December 2025 and 2024 would have affected the valuation of investment in listed equity investments and affected equity and profit or loss by the amount shown below:

	Consolidated financial statements			
	Profit or loss		Equity, net of tax	
	2% increase	2% decrease	2% increase	2% decrease
	(in thousand Baht)			
<b>2025</b>				
Stock exchange	-	-	166,154	(166,154)
<b>2024</b>				
Stock exchange	-	-	150,453	(150,453)

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**38 Capital management**

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital, by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

*Capital management - Insurance business*

The Group's capital management policy is to maintain a strong capital base to meet policyholders' obligations and the requirements of the Office of Insurance Commission, to create shareholder value, deliver sustainable returns to shareholders and to support future business growth.

In accordance with and the requirements of the Office of Insurance Commission, all insurers are required to maintain a minimum at least 140% (2024: 140%) of capital adequacy requirement (CAR) to meet policyholders' obligations. The CAR applies a risk-based approach to capital adequacy and is determined by the sum of the aggregate of the total risk requirement of all insurance funds established and maintained by the insurer.

The Group's objectives in managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to protect policyholders and to provide returns for shareholders and benefits for the stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital. It is the Group's policy to hold capital levels in excess of CAR.

In order to maintain as adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, and issue new shares.

In addition, during the year, there has been no change in the Group's capital management methods.

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**39 Securities and assets pledged with the Registrar**

39.1 As at 31 December, investments in debt securities have been pledged with the Registrar in accordance with Sections 20 of the Life Assurance Act (No. 2) B.E. 2551 as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2025		2024	
	Book value	Face value	Book value	Face value
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Government bonds	<u>58,704</u>	<u>50,000</u>	<u>56,006</u>	<u>50,000</u>

39.2 As at 31 December, investments in debt securities have been placed as life assurance policy reserve with the Registrar in accordance with Sections 24 of the Life Assurance Act (No. 2) B.E. 2551 as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2025		2024	
	Book value	Face value	Book value	Face value
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Government and state enterprise debt securities	10,553,708	8,667,000	9,480,292	8,283,000
Private debt securities	<u>2,222,582</u>	<u>2,008,000</u>	<u>2,557,320</u>	<u>2,428,000</u>
<b>Total</b>	<u><b>12,776,290</b></u>	<u><b>10,675,000</b></u>	<u><b>12,037,612</b></u>	<u><b>10,711,000</b></u>

39.3 As at 31 December, investments in debt securities have been placed with the Registrar in accordance with the Non-Life Insurance Act (No. 2) B.E. 2551 as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2025		2024	
	Book value	Face value	Book value	Face value
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Government bonds	<u>20,201</u>	<u>20,000</u>	<u>20,044</u>	<u>20,000</u>

39.4 As at 31 December, investments in debt securities have been placed with the Registrar as the reserve fund in accordance with the Notification of the Office of Insurance Commission regarding "Rates, Rules and Procedures for Unearned Premium Reserve of Non - life Insurance Company B.E.2557" as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	2025		2024	
	Book value	Face value	Book value	Face value
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Government state enterprise debt securities and Bank of Thailand bonds	<u>323,171</u>	<u>314,000</u>	<u>150,617</u>	<u>150,000</u>

**40 Restricted and collateral securities**

As at 31 December, debt securities and time deposits at banks were pledged as collateral as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>	
	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Deposits at banks - time deposits</i>		
Bank overdraft	<u>595</u>	<u>445</u>

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**41 Contribution to Insurance Fund**

As at 31 December, the accumulated contributions to the Life and Non-Life Insurance Fund are as follows:

	<b>Consolidated financial statements</b>			
	Life Insurance Fund		Non-Life Insurance Fund	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
At 1 January	118,842	110,949	66,633	44,054
Increased during the year	9,518	7,893	27,119	22,579
<b>At 31 December</b>	<b><u>128,360</u></b>	<b><u>118,842</u></b>	<b><u>93,752</u></b>	<b><u>66,633</u></b>

**42 Commitments with non-related parties**

	<b>Consolidated</b>		<b>Separate</b>	
	<b>financial statements</b>		<b>financial statements</b>	
	2025	2024	2025	2024
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Capital commitments</b>				
<i>Contracted but not provided for:</i>				
Building and other constructions	640,178	1,234,106	-	-
Intangible assets and equipment	35,911	58,070	-	-
<b>Total</b>	<b><u>676,089</u></b>	<b><u>1,292,176</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Future minimum lease payments under non-cancellable operating leases</b>				
Within one year	24,873	26,600	188	329
After one year but within five years	32,943	40,376	87	276
<b>Total</b>	<b><u>57,816</u></b>	<b><u>66,976</u></b>	<b><u>275</u></b>	<b><u>605</u></b>
<b>Assets held for lease commitments</b>				
Within one year	3,157,123	2,737,190	-	-
After 1 - 2 years	2,370,778	2,083,094	-	-
After 2 - 3 years	1,702,277	1,324,454	-	-
After 3 - 4 years	1,101,275	758,536	-	-
After 4 - 5 years	423,105	303,139	-	-
After 5 years	322,389	329,743	-	-
<b>Total</b>	<b><u>9,076,947</u></b>	<b><u>7,536,156</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Other commitments</b>				
Deposit at banks - pledged for				
- Bank guarantees	533,128	488,256	-	-
<b>Total</b>	<b><u>533,128</u></b>	<b><u>488,256</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

As at 31 December 2025, the Group have operating lease agreements for building and other services for the period of 1 year to 5 years (2024: 1 year to 5 years).

As at 31 December 2025, the Group have minimum future annual rental income to be received for assets held for operating leases totalling approximately Baht 9,076.95 million (2024: Baht 7,536.16 million).

**Thai Group Holdings Public Company Limited and its Subsidiaries**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**43 Contingent liabilities contingent and assets**

As at 31 December 2025, the Group had litigation cases being claimed under normal business for a total compensation of approximately Baht 881.92 million (2024: Baht 644.70 million). The maximum sum insured of all policies under the litigation cases totalled Baht 2,668.80 million (2024: Baht 1,913.32 million). The outcome of those litigation cases have yet been finalised. However, the Group already considered and set aside provision for losses that may arise amounting to approximately Baht 366.40 million (2024: Baht 364.11 million), based on reports of independent surveyors and in accordance with the coverage stipulated in the insurance policies. The Group's management believes that the amounts of provision set aside are adequate.